



VÝROČNÍ ZPRÁVA

DĚČÍN ■ ÚSTÍ NAD LABEM ■ TEPLICE ■ MOST ■ CHOMUTOV

Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE	4
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE	6
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE	7
3.1. Výpis z obchodního rejstříku	7
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI	9
4.1. Představenstvo	9
4.2. Dozorčí rada	9
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A.S.	10
5.1. Management společnosti	13
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary	13
5.2. Komise a poradní orgány	13
5.2.1. Vědecká rada	13
5.2.2. Etická komise	14
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU	15
6.1. Nemocnice Děčín, o.z.	15
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o.z.	15
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o.z.	16
6.1.3. Centra excelence – Nemocnice Děčín, o.z.	16
6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o.z.	17
6.2. Nemocnice Chomutov, o.z.	18
6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o.z.	18
6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o.z.	19
6.2.3. Centra excelence – Nemocnice Chomutov, o.z.	20
6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o.z.	22
6.3. Nemocnice Most, o.z.	23
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o.z.	23
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o.z.	24
6.3.3. Centra excelence – Nemocnice Most, o.z.	24
6.3.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o.z.	25
6.4. Nemocnice Teplice, o.z.	26
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o.z.	26
6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o.z.	27
6.4.3. Centra excelence – Nemocnice Teplice, o.z.	27
6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o.z.	28
6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	29
6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	29
6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	30
6.5.3. Centra excelence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	31
6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	39
7. EKONOMIKA	45
7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)	45

7.1.1.	Aktiva	45
7.1.2.	Pasiva	46
7.2.	Doplňující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)	47
7.3.	Nezdravotní činnosti	50
7.4.	Stav majetku společnosti	51
7.5.	Provozní dotace	52
7.6.	Investiční dotace	53
8.	PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	54
8.1.	Počet zaměstnanců dle kategorií	54
8.2.	Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)	55
8.3.	Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč	56
8.4.	Stipendijní program	58
8.5.	Vzdělávání	59
9.	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	60
10.	MANAGEMENT KVALITY	62
10.1.	Certifikace a akreditace jednotlivých OZ	62
10.2.	Trendová analýza KZ	62
10.3.	Stížnosti a poděkování KZ	64
11.	POMÁHAJÍCÍ PROFESE	67
12.	VÝZKUM A VÝVOJ	69
12.1.	Věda a výzkum, výuková činnost	69
12.2.	Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)	70
12.3.	Projekt univerzitní nemocnice	73
12.4.	Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ	74
12.5.	Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2010	74
12.6.	Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání	75
12.7.	Konference	75
12.8.	Spolupracující instituce	76
12.9.	Granty IGA MZ ČR	78
12.10.	Mezinárodní projekty	79
12.11.	3D Full HD videokonference a přenosy	80
12.12.	Popularizace vědy	80
12.13.	Centrum výchovy a dalšího vzdělávání	80
13.	LÉKAŘSKÁ KNIHOVNA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A.S.	82
14.	VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI	85
15.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2010	86
16.	ZPRÁVA AUDITORA	117
17.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	120

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážené dámy, pánové, vážené kolegyně a kolegové,

dostává se Vám do rukou výroční zpráva Krajské zdravotní, a.s. za rok 2010. Jedná se již o třetí výroční zprávu společnosti, která sdružuje pět nemocnic Ústeckého kraje, společnosti, která je se svými 6300 zaměstnanci jednou z největších zdravotnických organizací v České republice. Třetí rok Krajské zdravotní, a.s. byl obdobím nelehkým, velmi rušným, bohatým na události, obdobím složitým a náročným, ale přesto celkově velmi úspěšným.

Také rok 2010 se částečně nesl ve znamení dozrívajících i pokračujících následků celosvětové finanční krize s přímými důsledky na příjmovou stranu rozpočtu společnosti. Rozhodující plátcí - zdravotní pojišťovny, již od začátku roku avizovali prudce se zhoršující bilanci svých příjmů. Další důsledky celkového šetření státu jako odpadnutí úlev při platbách sociálního pojištění nebo nárůst sazeb DPH se v podmínkách naší společnosti negativně projeví v desítkách milionů korun.

Tento negativní vývoj vedení Krajské zdravotní, a.s. správně předpokládalo a snažilo se společnost na tento trend maximálně připravit. Velmi dobré hospodaření roku 2009 podstatně přispělo k ekonomickému ozdravení společnosti a její dobré hospodářské kondici. Tím se také velmi zlepšily vyhlídky společnosti na úspěšné zvládnutí očekávané obtížné situace.

Statutární orgán - představenstvo naší společnosti v minulém roce pracovalo v neměnném, sedmičlenném složení, stejně jako devítičlenná dozorčí rada. Další vývoj ale doznal způsob řízení celé Krajské zdravotní, akciové společnosti, a to zahájením projektu přechodu na procesní řízení.

Zásadní změnu řízení společnosti představenstvo a vedení Krajské zdravotní, a.s. pečlivě připravilo a schválilo v souvislosti s plněním základního úkolu - poskytováním co nejlepší zdravotní péče obyvatelům Ústeckého kraje, a to s ohledem na stále se zhoršující finanční situaci zdravotních pojišťoven. Mimo interních podnětů k potřebě změn vycházelo vedení společnosti především ze zjištění a doporučení auditů personálního, právního a zejména procesního. Podstatou změny je přechod na procesní řízení postupnou změnou všech základních procesů.

K 30. 6. byly zrušeny funkce ředitelů nemocnic - odštěpných závodů, k 1. 7. pak došlo k přeskupení odborných úseků pod vedení nových náměstků ředitele Krajské zdravotní, a.s., Ing. Eduarda Reichelta. Řízení úseku zdravotní péče se ujal bývalý ředitel Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem MUDr. Jiří Madar, bývalý ředitel mostecké nemocnice Ing. Mgr. Jindřich Zetek se ujal úseku ekonomického řízení a controllingu, bývalý chomutovský ředitel MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA vede úsek systému řízení. Dosavadní provozně technický náměstek Ing. Miloslav Řehák řídí úsek správy a údržby majetku a dosavadní náměstek pro zdravotní péči MUDr. Jan Lami vede úsek řízení lidských zdrojů.

Prioritním úkolem garantů jednotlivých procesů a jejich spolupracovníků napříč celou společností byla intenzivní práce na přípravě nové, efektivní organizační struktury, založené na principech procesního řízení. Start nového modelu řízení, včetně 1. etapy procesních změn byl naplánován na 1. 1. 2011. Některé z úkolů, potřebných k úspěšnému fungování společnosti, mohly být zvládnuty pouze díky centralizaci mnoha činností v rámci naší akciové společnosti. V rámci jednotlivých nemocnic by toto bylo prakticky nemožné. Právě tuto centralizaci všech obslužných činností je nutné současně s přechodem na procesní způsob řízení dokončit.

Změna způsobu řízení Krajské zdravotní, a.s. je nutným opatřením ve stále se zhoršujícím finančním a personálním prostředí českého zdravotnictví. Vedení společnosti je přesvědčeno, že způsob, kterým byla vedena transformace z příspěvkových organizací do Krajské zdravotní, a.s., a dosavadní dosažené výsledky jsou dostatečnou zárukou úspěšného zvládnutí i tohoto kroku.

1. září 2010 tomu byly přesně tři roky, kdy začala fungovat Krajská zdravotní, akciová společnost. Ačkoli tři roky se nezdají jako příliš dlouhá doba, změn, kterými musela společnost projít je až neuvěřitelně mnoho. Jedním z významných milníků Krajské zdravotní, a.s., jehož dvouleté výročí jsme si v polovině roku připomněli, byl

vznik Centra robotické chirurgie v prostorách Masarykovy nemocnice. Z entuziazmu malého kolektivu vzniklo v neuvěřitelně krátké době špičkové medicínské pracoviště, včetně školicího centra evropského formátu.

Jedno z nejfrekventovanějších témat minulého období, celosvětová finanční krize a její dopad na náš každodenní život sice ustoupily do pozadí, dopady krize ale byly všudypřítomné. Myslet si, že krize Krajskou zdravotní, a.s. vynechá, by bylo nebezpečné strkání hlavy do písku a celé vedení společnosti se situací intenzivně a soustavně zabývalo a výsledkem byla skutečnost, že v roce, který byl všeobecně považován za krizový na celém světě, dokážeme hospodařit ziskově. A to vše bez snižování platů našich zaměstnanců tak, jak se běžně dělo téměř ve všech oblastech.

Základním posláním Krajské zdravotní, a.s. je poskytování kvalitní a dostupné zdravotní péče. Naplňování tohoto poslání by nebylo možné bez kvalitních zdravotnických pracovníků a dalšího personálu, pracujícího v celkově zajištěném prostředí, ale nebylo by možné ani bez finančních prostředků. Ústecký kraj, jako jediný vlastník společnosti si toto nejen velmi dobře uvědomuje, ale také koná. V polovině roku bylo vedením Ústeckého kraje rozhodnuto o navýšení základního jmění o 40 mil. Kč. V obtížném období obecné finanční krize na všech úrovních byl tento krok jasným potvrzením skutečnosti, že zdravotnictví je trvalou prioritou vedení našeho kraje.

Prostředky, které měla naše společnost díky rozhodnutím Zastupitelstva Ústeckého kraje k dispozici, však nesloužily jen k přímým investicím do našich nemocnic, ale především jako spoluúčast k naplňování příslušných projektů, prostřednictvím kterých získala společnost další významné prostředky z dotačních fondů Evropské unie.

Úspěšná správa dotací se společnosti dařila a další navýšování objemu prostředků z evropských i krajských zdrojů dále zvyšovalo úroveň zdravotnictví v mnoha oborech na absolutní špičku v celé ČR.

Ale nebyl by to reálný život, kdyby se nevyskytovaly také problémy. Výše zmíněná modernizace za pomoci evropských peněz je neustále atakována vykonstruovanými bádorkami o předražených přístrojích. Za těmito snahami poškozit Krajskou zdravotní za každou cenu stojí jednotlivci (jména jsou všeobecně známá) s neukojenými ambicemi a velkým zklamáním z toho, že to funguje i bez nich.

Velmi důležitou je pro naši společnost stále oblast personální. Předpokládaná rizika nedostatku lékařů se bohužel naplno potvrdila, když neutěšená situace vyústila v celorepublikově organizovanou akci lékařů „Děkujeme, odcházíme“.

Starosti ale střídaly také radosti, mezi které patřily další dobré výsledky stipendijního programu, kdy se opět podařilo získat další zájemce, především z řad mediků. Další stipendisté také nastoupili do nemocnic společnosti. Rok 2010 se vyznačoval také prvními významnějšími úspěchy v oblasti vědy a výzkumu, oblastí, kterou společnost považuje za svou další významnou prioritu. Úspěšným projektem, kulminujícím v závěru roku, bylo vytvoření firemní školky, včetně získání mnohamilionové dotace na její provoz. Společnost také instalovala svůj pátý, poslední babybox - schránku na odložené děti, která je tak k dispozici ve všech nemocnicích Krajské zdravotní, a.s.

Krajská zdravotní funguje již více než tři roky a myslím, že si na tomto místě mohu dovolit říci, že funguje velmi úspěšně. Naše nemocnice jsou po všech stránkách modernizovány za pomoci evropských fondů a prostředků Ústeckého kraje v mnohem větším rozsahu než kdykoli předtím. Tento úspěšný přechod Krajské zdravotní do pásma stability a zdravého hospodaření za velmi obtížných vnějších podmínek je něco, na co můžeme být všichni napříč celou společností právem hrdí.

Závěrem bych chtěl všem, kdo se na úspěšné činnosti naší společnosti podíleli, velmi poděkovat a projevit přání k další dobré spolupráci. Všechny naše klienty bych chtěl ujistit, že i v budoucnu budou mít v Krajské zdravotní, akciové společnosti spolehlivého, moderního a flexibilního poskytovatele zdravotní péče a v ostatních činnostech dobrého partnera na velmi vysoké úrovni.

*Ing. Eduard Reichelt
ředitel Krajské zdravotní, a.s.*

2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

Krajská zdravotní, a.s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a.s. jsou nemocnice:

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Děčín

Nemocnice Teplice

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

Motto

Chceme být zákaznický orientovanou společností, opírající se o všestranně vzdělané, vnitřně motivované a se strategií ztotožněné zaměstnance.

Vize

Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.

Chceme být nejen velkým, ale i vyhledávaným zaměstnavatelem, umožňujícím kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.

Strategie

- Orientace na zákazníka
- Vůdčí úloha ve zdravotnictví Ústeckého kraje, přesahující do širšího regionu
- Univerzitní nemocnice součástí Krajské zdravotní, a.s.
- Finanční stabilita
- Jednotná firemní kultura při zachování vnitřní soutěživosti

3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004
Obchodní firma: Krajská zdravotní, a.s.
Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
Identifikační číslo: 254 88 627
Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím

Jediný akcionář:	Ústecký kraj Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02
Identifikační číslo:	708 92 156
Akcie:	4 735 606 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč
Základní kapitál:	4 735 606 000,- Kč
Splaceno:	100 %

4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Petr Benda	předseda představenstva	17. 12. 2008	17. 12. 2008
Ing. René Budjač	místopředseda představenstva	1. 1. 2007	17. 12. 2008
MUDr. Tomáš Indra	člen představenstva	1. 1. 2007	-
Ing. Petr Fiala	člen představenstva	1. 1. 2007	-
Ing. Eduard Reichelt	člen představenstva	1. 1. 2008	-
Ing. Pavel Kouda	člen představenstva	17. 12. 2008	-
Bc. Radek Scherfer	člen představenstva	17. 12. 2008	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva. V obsazení představenstva nedošlo v roce 2010 k žádné změně.

4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Mgr. Tomáš Kříž	předseda dozorčí rady	1. 10. 2007	20. 1. 2009
PhDr. Václav Hofmann	místopředseda dozorčí rady	1. 1. 2009	20. 1. 2009
Martin Klika	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
Radek Novotný, DiS.	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
Ing. Petr Pípal	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
Tomáš Zíka	člen dozorčí rady	1. 1. 2009	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-
doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen dozorčí rady	12. 11. 2009	-

V obsazení dozorčí rady nedošlo v roce 2010 k žádné změně.

5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A.S.

Popis organizační struktury a řízení společnosti

Akciová společnost Krajská zdravotní tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a.s. je organizačně členěna na centrálu (podnikové ředitelství) a 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007).

Centrála KZ je organizačně členěna na:

- úseky:

Úsek zdravotní péče

Úsek řízení lidských zdrojů

Úsek ekonomického řízení a controllingu

Úsek řízení a správy majetku

Úsek systém řízení

- odbory:

Odbor centra informačních technologií

Odbor řízení vztahu s dodavateli

Odbor řízení vztahu se zákazníky

Odbor kanceláře ředitele a právní

Odštěpné závody jsou:

Krajská zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.,

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z.,

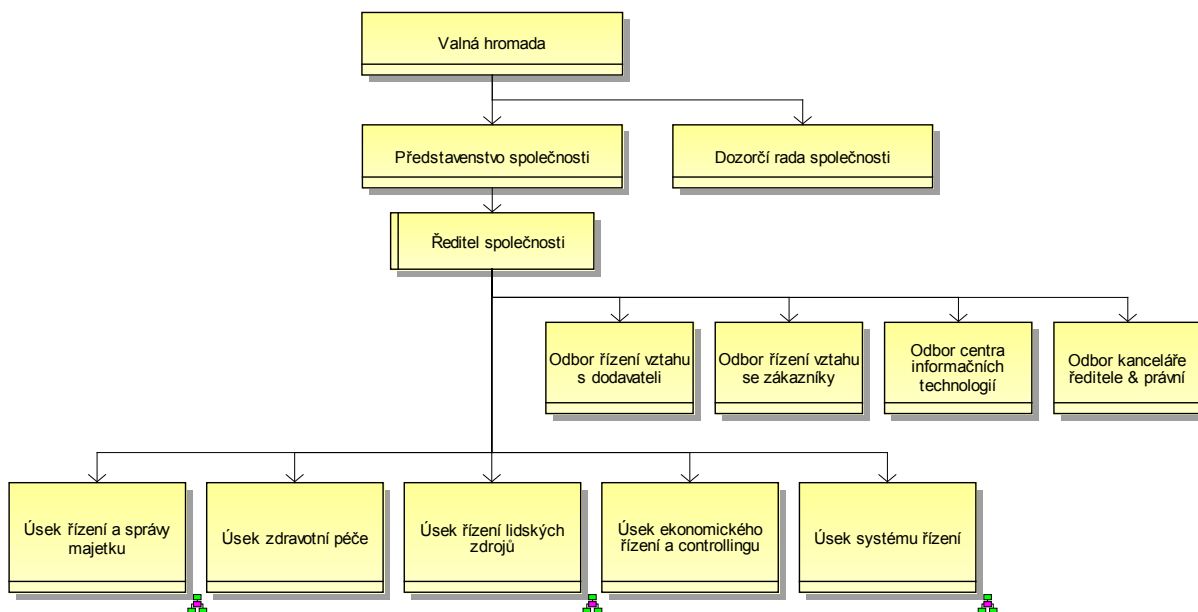
Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z.,

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z.,

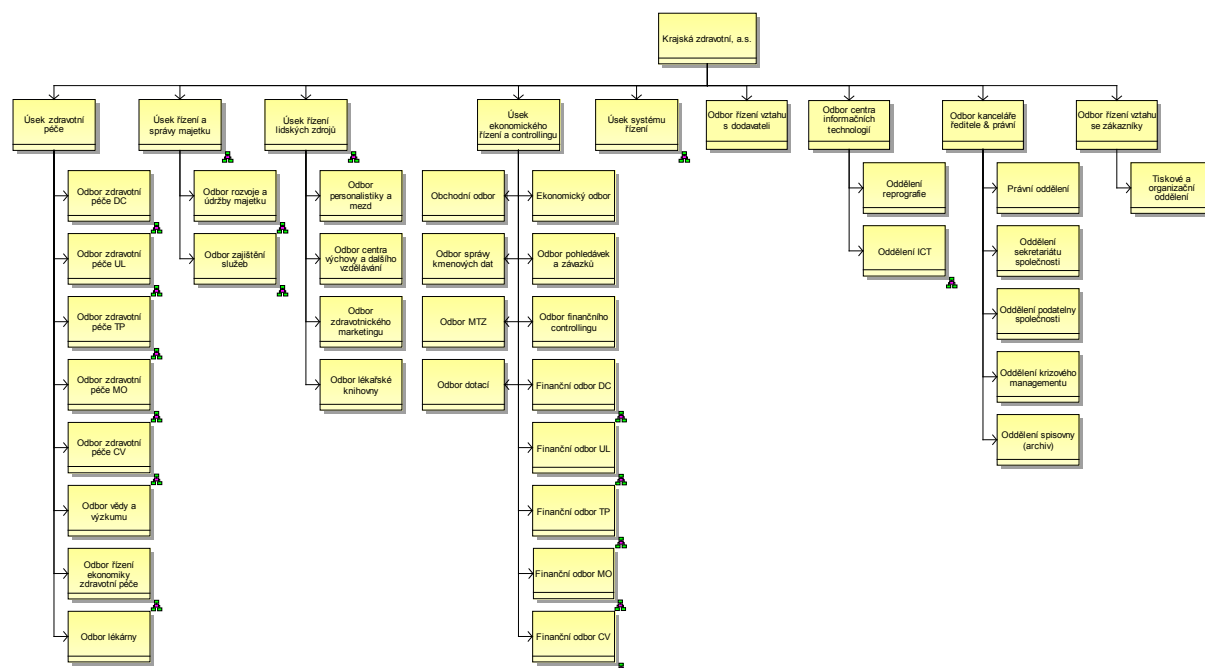
Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Most, o.z.

Od 1. 10. 2010 došlo v Krajské zdravotní, a.s. k přechodu na procesní řízení. Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a samostatně řízené odbory, a to na Úsek zdravotní péče, Úsek řízení lidských zdrojů, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku, Úsek systému řízení, Odbor centra informačních technologií, Odbor řízení vztahu s dodavateli, Odbor řízení vztahu se zákazníky a Odbor kanceláře ředitele a právní. Tyto útvary jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.



Organizační struktura Krajské zdravotní, a.s.



Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2010

K 30. 6. 2010 byly zrušeny funkce ředitelů nemocnic – odštěpných závodů, od 1. 7. 2010 došlo k přeskupení odborných úseků pod vedení uvedených náměstků ředitele Krajské zdravotní, a.s. Příprava nové, efektivní organizační struktury, založené na principech procesního řízení probíhala od 1. 7. 2010 do 31. 12. 2010.

5.1. Management společnosti

5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Ředitel Krajské zdravotní, a.s.

Ing. Eduard Reichelt

Náměstek pro zdravotní péči

MUDr. Jiří Madar

Náměstek pro řízení lidských zdrojů

MUDr. Jan Lami

Náměstek pro ekonomické řízení a controlling

Ing. Mgr. Jindřich Zetek

Náměstek pro správu a údržbu majetku

Ing. Miloslav Řehák

Náměstek pro systém řízení

MUDr. Bc. Petr Hossner, MBA

Vedoucí odboru Centra informačních technologií

Ing. Erik Mahnert

Vedoucí odboru řízení vztahu se zákazníky

Jiří Vondra

Vedoucí odboru kanceláře ředitele & právní

Kateřina Trojáčková

5.2. Komise a poradní orgány

5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a.s. jako poradní orgán ředitele a náměstka pro zdravotní péči. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001.

Složení Vědecké rady KZ

doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.

přednosta Neurochirurgické kliniky ÚZS UJEP a MN, (předseda VR KZ)

doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI

přednosta Kardiologické kliniky ÚZS UJEP a MN

MUDr. Pavel Dlouhý

primář infekčního odd. MN

MUDr. Daniel Nalos

primář odd. intenzivní medicíny MN

MUDr. Petr Opletal, CSc.

chirurgická klinika MN

MUDr. Aleš Chodacki

primář odd. nukleární medicíny Chomutov

MUDr. Saša Štembera

primář chirurgického odd. Most

MUDr. Marta Vachová

neurologické odd. Teplice

5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem ředitele a NZDP KZ.

Seznam členů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

Nemocnice Děčín

Nemocnice Teplice

MUDr. Jiří Král

MUDr. Igor Greguš

MUDr. Jiří Kroh

MUDr. Jana Ullrychová

MUDr. Jiří Černý

6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

Od 1. 7. 2010 došlo v Krajské zdravotní, a.s. ke změně organizační struktury a úsek zdravotní péče řídí proces poskytování zdravotní péče ve všech pěti nemocnicích Krajské zdravotní a.s., tedy celkem 123 primariátů a dalších 12 přímých podřízených v odborech Věda a výzkum, Řízení ekonomiky zdravotní péče a Lékárny.

Tým léčebné péče vypracoval na základě motta, mise a vize KZ parciální vizi a strategii úseku.

Byl centralizován klinický controlling, který nyní funguje jednotně pro všechny nemocnice KZ.

Během roku 2010 byla zahájena práce na analýzách a benchmarkingu jednotlivých odborností v rámci celé KZ a tyto informace byly použity pro stanovení plánu a jako podklad pro plánovanou restrukturalizaci společnosti.

V říjnu 2010 vznikl na úseku zdravotní péče Odbor vědy a výzkumu, vedený Ing. Martinem Zemanem. Cílem je poskytovat významnou podporu vědecky pracujícím zaměstnancům, navýšit počet podaných a realizovaných projektů a rozvinout spolupráci s renomovanými vědeckými a vzdělávacími institucemi. Byly mj. podepsány smlouvy o spolupráci s Ústavem experimentální medicíny Akademie věd ČR, 3. Lékařskou fakultou Univerzity Karlovy a Fakultou elektrotechnickou Českého vysokého učení technického. Nedílnou součástí poslání odboru je pokračovat na projektu „Univerzitní nemocnice“.

6.1. Nemocnice Děčín, o.z.

6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o.z.

Tabulka č. 6.1.1.1

Všeobecné údaje DC

Lůžka akutní péče	307
z toho lůžka JIP	24
Využití lůžek v %	65,6
Prům. ošetřovací doba ve dnech	4,4
Počet hospitalizovaných	15 462
Počet ambulantních ošetření	149 907
Počet ošetřovacích dnů	67 619
Počet operací	5 384
Lůžka ošetrovatelské péče	22
Využití lůžek v %	67
Prům. ošetřovací doba ve dnech	18
Počet hospitalizovaných	276
Počet ošetřovacích dnů	4 884

6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury

Interní oddělení
Chirurgické oddělení
Gynekologicko-porodnické oddělení
Dětské oddělení
OUM (Oddělení urgentní medicíny)
ORL
Oční oddělení
Neurologické oddělení
LTS (Laboratorní a transfúzní služba)
RTG oddělení
Rehabilitační oddělení
PAO
Kožní oddělení
Ústavní lékárna

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Michal Hondl
MUDr. Jan Rejholec
MUDr. Dana Žáková
MUDr. Milan Pánek
MUDr. Michal Hanauer, MBA
MUDr. Vítězslav Veselý
MUDr. Juraj Kostolný
MUDr. Iva Onděčková
MUDr. Jana Ullrychová
MUDr. Jaroslava Linhartová
MUDr. Petra Straussová
MUDr. Kamila Žatečková
MUDr. Ladislav Řebíček
Mgr. Aleš Borský

6.1.3. Centra excellence – Nemocnice Děčín, o.z.

Chirurgické oddělení DC

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z. zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlé části okresu Česká Lípa a v některých oblastech výběrově celého Ústeckého kraje. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu, vyjma specializovaných případů. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou endooperativu. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat. Vlastními silami zajišťuje endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice včetně ERCP.

Hlavním zájmem je celá šíře laparoskopické chirurgie. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se soustřeďuje na onkologickou problematiku a otázku operačního řešení divertikulozy. V oblasti onkochirurgie se výrazně podílí na činnosti Centra robotické chirurgie KZ, kde je vedoucím činitelem v sekci robotické onkochirurgie. V souladu s novými trendy rozvíjí techniku „jednoho portu“, kde se pohybuje na špici ČR v počtu provedených operací. Výsledkem toho je ustanovení „Výukového centra laparoskopické chirurgie KZ“. Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z. se účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce středního zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetřovatelství.

Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu. Taktéž je akreditovaným pracovištěm pro výuku sester perioperační péče. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 18 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky. Z pera chirurgického oddělení byly zveřejněny 2 články v celostátních medicínských časopisech.

V září 2010 uspořádalo chirurgické oddělení dvoudenní regionální sympozium „Děčínské chirurgické dny“, jehož se účastnilo více než 100 účastníků z řad lékařů a sester pracovišť KZ a dalších chirurgií regionu i mimo region. Součástí sympozia byla společenská i sportovní část, organizátoři považují toto sympozium za počátek nové tradice.

V součinnosti s Centrem robotické chirurgie KZ zajišťovalo chirurgické oddělení přípravu a přenos robotické operace v HD kvalitě na Československý chirurgický kongres v Brně.

6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o.z.

V rámci celé Krajské zdravotní, a.s. je proces ošetřovatelství metodicky řízen odborem ošetřovatelské péče a hygieny prostřednictvím tzv. ošetřovatelské skupiny KZ. Jeho součástí jsou i aktivity týkající se dobrovolnictví a kaplanství, o kterých je samostatně psáno na jiném místě této výroční zprávy.

Kvalitu ošetřovatelské péče určují především ošetřovatelské standardy, které současně stanovují její měřitelná minimální kritéria. V děčínské nemocnici je v současnosti vypracováno na 100 standardních postupů ošetřovatelské péče. Pravidelně jsou tyto postupy auditovány.

V oblasti hygieny byla v Nemocnici Děčín, o.z. zavedena vlastní kontrola a monitorace správnosti sterilizačního cyklu pomocí biologických indikátorů na oddělení centrální sterilizace. V roce 2010 byl sjednocen dezinfekční program pro celou Krajskou zdravotní, a.s., jeho součástí jsou také bezpečnostní listy používaných přípravků a „Pravidla pro bezpečné zacházení s dezinfekčními prostředky“.

Pokračuje dobrá spolupráce s koordinátorkou dobrovolnické kanceláře. V roce 2010 připravila koordinátorka program spolu s dobrovolníky mnoho výtvarných a zábavných aktivit, např. výtvarnou dílnu, divadelní představení, zábavné odpoledne pro dětské pacienty, dále zajistili výzdobu několika oddělení a čekárny logopedie. Dobrovolnické centrum dále zorganizovalo sbírku hraček a stolních her pro dětské pacienty, zajímavou akcí byla i „Sbírka brýlí pro Afriku“. Na některých akcích dobrovolnického centra spolupracují i střední a základní školy města Děčína.

V dubnu 2010 byl otevřen babybox, čtvrtý v rámci KZ.

6.2. Nemocnice Chomutov, o.z.

6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o.z.

Tabulka č. 6.2.1.1
Všeobecné údaje CV

Lůžka akutní péče	429
z toho lůžka JIP	38
Využití lůžek v %	67,0
Prům. ošetřovací doba ve dnech	5,4
Počet hospitalizovaných	17 808
Počet ambulantních ošetření	175 271
Počet ošetřovacích dnů	95 845
Počet operací	4 141
Léčebna dlouhodobě nemocných	81
Využití lůžek v %	92
Prům. ošetřovací doba ve dnech	87
Počet hospitalizovaných	312
Počet ošetřovacích dnů	27 279

6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury

Anesteziologicko-resuscitační oddělení
Ambulance pohotovostní péče
Ambulance pro léčbu bolesti
Oddělení centrálních operačních sálů
Dětské oddělení
Gynekologicko-porodnické oddělení
Hematologicko-transfuzní oddělení
Chirurgické oddělení
Interní oddělení
Oddělení klinické psychologie
Onkologické oddělení
Kožní oddělení
Léčebna dlouhodobě nemocných
Lékárna
Neurologické oddělení
Oční oddělení
Oddělení domácí péče
Oddělení klinické biochemie
Oddělení nukleární medicíny
Ortopedické oddělení
Otorhinolaryngologické oddělení
Plicní oddělení
Patologické oddělení
Radiodiagnostické oddělení
Rehabilitační oddělení
Sociální sestry
Urologické oddělení

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Pavel Smetana
MUDr. Jiří Mrázek – vedoucí lékař
MUDr. Zdeněk Němeček – vedoucí lékař
MUDr. Stanislav Koptiš
MUDr. Jiří Kroh
MUDr. Michal Zeman, Ph.D.
MUDr. Vladimíra Kašková
MUDr. Roman Pilař
MUDr. Jiří Dostál
Mgr. Stanislav Poláček – vedoucí úseku
MUDr. Martina Chodacká
MUDr. Radka Neumannová – vedoucí lékař
MUDr. Petr Štika
PharmDr. Zuzana Košťurová – vedoucí lékárník
MUDr. Jiří Neumann
MUDr. Jitka Marschová – vedoucí lékař
Mgr. Anna Marie Malá – vedoucí oddělení
Mgr. Lukáš Loub
MUDr. Aleš Chodacki
MUDr. Ota Staňo
MUDr. Jitka Šlosarová – vedoucí lékař
MUDr. Oldřich Zyk
MUDr. Robert Šauer – vedoucí lékař
MUDr. Dagmar Kollertová
MUDr. David Richtr
Mgr. Anna Marie Malá – vedoucí oddělení
MUDr. Jiří Král – vedoucí lékař

6.2.3. Centra excellence – Nemocnice Chomutov, o.z.

Onkologické oddělení

Onkologické centrum Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatickou, hormonální, imunoterapii, včetně léčby biologické ve vazbě na detašované pracoviště Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z., dále aktinoterapii (teleterapii a brachyterapii), včetně nenádorové aktinoterapie.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

Pracoviště je jako jediné v Ústeckém kraji vybaveno 2 duálními lineárními urychlovači. Pro brachyterapii se používá přístroj Gammamed HDR. Do praxe byly zavedeny nové ozařovací techniky – intenzitou modulované radiační terapie (IMRT) v indikaci karcinomu hlavy, krku a prostaty. K dispozici je RTG simulátor, plánovací 3D systémy a přístup na CT, k nastavení pacientů se využívá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dosimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o.z. se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií. Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o.z. má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

V závěru roku 2010 došlo k zahájení provozu centrálního ředění cytostatik na pracovišti lékárny. Z kapacitních důvodů došlo k modernizaci a rozšíření denního stacionáře.

Veškeré léčebné procedury prováděné na Onkologickém centru Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. jsou prováděny na nejmodernější úrovni. Zařazením do centra excellence a splněním výše uvedeného by byla povýšena péče o každého jednotlivého pacienta na úroveň evropských standardů.

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení zajišťuje nadregionální komplexní i specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pro choroby nervového systému, svalů i páteře ve specializovaných poradnách, standardním lůžkovém oddělení a na JIP pro jihozápadní oblast Ústeckého kraje. Oddělení je akreditované pracoviště II. stupně, které také realizuje vědecko-výzkumnou činnost včetně prezentace výsledků a postgraduální vzdělávací činnost.

Neurologické oddělení je centrem pro léčbu cévních onemocnění mozku (iktové centrum) a koncipuje interdisciplinární péči o pacienty s cerebrovaskulárními chorobami včetně výzkumné činnosti. V roce 2010 bylo provedeno 32 systémových trombolýz v léčbě mozkového infarktu a 34 intervenčních výkonů na přívodných mozkových tepnách (z toho 2x urgentní karotická endarterektomie a 2x časná PTA – perkutánní transluminální angioplastika).

Úspěšná spolupráce je v rámci iktového programu s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, kardiologií a chirurgickým oddělením. Součástí iktového centra je vedle JIP, rehabilitace, neurovaskulární poradny i nově budovaná neurosonologická laboratoř, jejíž náplní bude vedle diagnostiky i léčba (sonotrombotripse) a postgraduální výuka. Pracoviště je součástí sítě iktových center v ČR – v roce 2008 bylo schváleno jako iktové centrum výborem České neurologické společnosti ČLS JEP, v roce 2009 bylo zařazeno na seznam iktových center i Všeobecnou zdravotní pojišťovnou a od roku 2010 má přidělenou akreditaci „Iktového centra“ Ministerstvem zdravotnictví ČR v rámci sítě KCC/IC. Jako iktové centrum je neurologické oddělení registrováno v národní databázi IKTA (od r. 2009), v mezinárodním registru trombolytické terapie

mozkového infarktu SITS (od r. 2005) a nově v mezinárodní registru tranzitorní ischemické ataky TIA.org (od roku 2010).

Neuromuskulární program s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervosvalových onemocnění včetně akutních onemocnění, poranění periferních nervů a orphan disease. V roce 2010 bylo provedeno 1383 EMG vyšetření a 934 vyšetření evokovaných potenciálů. Využívá se také léčba botulotoxinem (u dystonií a spasticity) a i repelitivní transkraniální magnetické stimulace (rTMS). Na pracovišti jsou léčeni pacienti s akutní zánětlivou polyradikuloneuritidou (AIDP) i s myasthenia gravis.

Neuroonkologický program zahrnuje léčbu primárních i sekundárních nádorů mozku a míchy ve spolupráci s Onkologickým centrem Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. a Neurochirurgickou klinikou ÚZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Součástí neuroonkologického programu je i diagnostika a léčba paraneoplastických syndromů s neurologickými projevy.

Poradna pro záchvatová onemocnění a epilepsii je v klinické části zaměřena na diagnostiku, diferenciální diagnostiku a léčbu záchvatů včetně léčby status epilepticus na neurologické JIP. Součástí epileptologického programu jsou 3 EEG laboratoře. Ze specializovaných poraden s nadregionální působností je rozvíjena poradna pro bolesti hlavy, dětská neurologická ambulance (se samostatnou EEG laboratoří a sonografií) a poradna pro abnormální pohyby a Parkinsonovu nemoc včetně diagnostiky pomocí DaTSCAN ve spolupráci s nukleární medicínou. Poradna pro Parkinsonovu nemoc slouží i jako konzultační pracoviště. Při neurologickém oddělení je také logopedická ambulance a poradna pro sclerosis multiplex a zánětlivá neurologická onemocnění, která spolupracuje s MS centrem Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z. Pro vertebrogenní onemocnění spojené s hernií disku a radikulární symptomatikou je k dispozici rehabilitace a denní stacionář pro infuzní léčbu.

Vedle léčebně-preventivní péče je neméně důležitá i vědecko-výzkumná, přednášková, publikační a edukační činnost. O velmi dobré úrovni pracoviště svědčí to, že v roce 2008 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro neurologii II. stupně ke vzdělávání lékařů v oboru neurologie. Oddělení se také velmi angažuje v organizaci a koordinaci celostátních informačních a edukačních kampaní o cévních mozkových příhodách – nejvýznamnějším projektem je „30 dnů pro léčbu a prevenci CMP“, národním koordinátorem je primář oddělení MUDr. Jiří Neumann.

Od roku 2009 je na pracovišti realizován grant MŠMT s podporou fondů EU – „Vzdělávací síť iktových center“, jehož hlavním cílem je řešení problematiky spolupráce, komunikace, vzdělávání v oblasti CMP a přenos aktuálních poznatků do výzkumných, vzdělávacích a léčebně-preventivních programů. Lékaři oddělení se v roce 2010 podíleli na 4 mezinárodních, multicentrických, randomizovaných klinických studiích: MACSI – akutní léčba CMP, PERFORM – sekundární prevence CMP, BOREALIS – sekundární prevence CMP, TRUST – léčba Parkinsonovy nemoci. Pracoviště pravidelně prezentuje své výsledky na celostátních i zahraničních kongresech.

V r. 2010 lékaři prezentovali 12 prací na celostátních sjezdech a jako spoluautoři na jednom evropském (European stroke conference, Barcelona) a jednom světovém kongresu (World stroke congress, Seoul). Publikován byl 1 odborný článek v tuzemském tisku. Pracoviště organizovalo dva krajské neurologické semináře a jedno celostátní sympozium „Podkrušnohorské elektrofyzilogické dny“ s účastí předních odborníků v elektromyografii a neuromuskulární problematice. Již 16. ročníku tohoto sympózia se zúčastnilo více než 150 lékařů a EMG specialistů.

Jeden lékař absolvuje doktorandské postgraduální studium, jedna lékařka velmi úspěšně složila atestaci z dětské neurologie a jedna lékařka úspěšně zakončila základní neurologický kmen. Přednosta oddělení je členem výboru České neurologické společnosti ČLS JEP, členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS, členem akreditační komise a externím poradcem ICF Research Branch-WHO.

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny v Chomutově vzniklo v polovině 80. let jako druhé pracoviště tohoto typu v Ústeckém kraji. Původně bylo oddělení koncipováno jako malé pracoviště s nevelkým rozsahem

diagnostických možností. V roce 1995 se situace změnila pořízením první SPECT (single photon emission computer tomography) gama kamery, kdy došlo k podstatnému nárůstu počtu vyšetřených pacientů a výraznému zkvalitnění diagnostiky s využitím tomografického zobrazení.

V současné době je Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. vybaveno třemi SPECT gama kamerami a dvěma planárními gama kamerami, díky tomu je největším pracovištěm v Ústeckém kraji. V roce 1991 bylo oddělení rozšířeno o terapeutickou část, zpočátku zaměřenou na terapii metastatického postižení skeletu u pacientů se solidními tumory, později i s možností léčby z ortopedických indikací. V roce 2006 pak získalo certifikát systému řízení jakosti dle ISO 9001:2001. Pracoviště se rovněž účastní mezinárodních studií v rámci vývoje nových radiofarmak.

Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je i tzv. radiační synovectomie, tato je indikovaná v případě recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů.

V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho tři vyšetřovny jsou vybaveny spectovými gamakamerami, dvě vyšetřovny jsou vybaveny planárními gamakamerami. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu čtyři lůžka.

6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o.z.

Nové vybavení organizačních úseků na úseku zdravotní péče

Na gynekologickém oddělení byla doplněna 4 lůžka o prostředky monitorovací techniky odpovídající svým standardem intermediální péči.

Hematologicko-transfuzní oddělení získalo nový zamrazovač krevní plazmy a novou centrifugu.

Vybavení otorinolaryngologického oddělení bylo rozšířeno o endoskopické instrumentarium a tympanometr.

Oční oddělení získalo nové zařízení pro biometrii oka.

Oddělení operačních sálů bylo vybaveno novým sterilizátorem a operačním stolem.

Dětské oddělení získalo doplňkové vybavení k speciálnímu výhřevnému lůžku.

Interní oddělení má k dispozici nový gastrokopický přístroj.

Ošetřovatelská péče

V průběhu roku 2010 uspořádala Nemocnice Chomutov, o.z. 3 odborné celoučstavní semináře s různým tematickým zaměřením. Dále zrealizovala již po šesté celonárodní Konferenci registrovaných sester (KORN), která se konala v historickém areálu Městského divadla v Chomutově ve dnech 30. 9. – 1. 10. 2010. Program konference byl zaměřen k příležitosti 40. výročí SZŠ Chomutov na vzdělávání, vzdělanost a kompetence absolventů v praxi. Konference byla také přenášena on-line v rámci KZ.

Při projektu vzdělávání pracovníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace).

K problematice vlhkého hojení ran má nemocnice speciálně vyškolené sestry. Současně se chomutovská nemocnice podílela na tvorbě obsahu odborné přílohy časopisu Infolisty – STATIM. Publikovány byly články věnující se ošetřovatelské problematice, popisu onemocnění či vyšetřovacím metodám.

V souvislosti s naplňováním strategie zajištění a zvyšování kvality ošetřovatelské péče byl rok 2010 zaměřen na aktualizaci standardů. V roce 2010 proběhly 3 audity na dodržování SPOP (standardizovaných postupů v ošetřovatelské péči). Nebyly shledány neshody.

V roce 2010 se nemocnice zúčastnila celostátního průzkumu spokojenosti pacientů českých nemocnic – NEJ nemocnice roku 2010, kde se umístila na čtvrtém místě v rámci Ústeckého kraje.

Lékárna

V únoru 2010 byla úspěšně provedena kontrola inspektory Státního úřadu pro kontrolu léčiv za období od 1. 6. 2009 do 10. 2. 2010 dle zákona 378/2007 Sb. o léčivech, zákona 167/1998 Sb. o návykových látkách a zákona 552/1991 Sb. o státní kontrole.

Během roku byly prováděny kroky k rozšíření provozu stávající veřejné lékárny o další pracoviště se statutem nemocniční lékárny. V listopadu byl zahájen provoz prodejny zdravotnických potřeb umístěné v suterénu polikliniky. Otevřením prodejny došlo k rozšíření a zkvalitnění služeb zařízení lékárenské péče.

V prosinci 2010 byl zahájen provoz oddělení centrálního ředění cytostatik pro onkologické oddělení nemocnice v Chomutově. Přípravu cytotoxických látek upravuje zákon 378/2007 Sb. o léčivech a vyhláška 84/2008 o správné lékárenské praxi. Provoz probíhá v podtlakových bezpečnostních boxech s vertikálním prouděním třídy čistoty vzduchu A a odtahem mimo prostor.

Personál byl školen ve správné manipulaci s léčivými přípravky a dle zákona 258/2000 Sb. o ochraně veřejného zdraví a nařízením vlády 361/2007, kterým se stanoví podmínky ochrany zdraví při práci. Mezi pozitivní faktory centrální přípravy lze uvést bezpečný, účinný a kvalitně připravený produkt, finanční úsporu, ochranu pracovníků, ekologické hledisko a odhalování farmakologických inkompatibilit.

6.3. Nemocnice Most, o.z.

6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o.z.

Tabulka č. 6.3.1.1
Všeobecné údaje MO

Lůžka akutní péče	684
z toho lůžka JIP	65
Využití lůžek v %	81,4
Prům. ošetřovací doba ve dnech	7,4
Počet hospitalizovaných	26 532
Počet ambulantních ošetření	242 492
Počet ošetřovacích dnů	194 865
Počet operací	14 100
Lůžka následné péče aj.	0
Využití lůžek v %	0
Prům. ošetřovací doba ve dnech	0
Počet hospitalizovaných	0
Počet ošetřovacích dnů	0

6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury

1. interní oddělení
2. interní oddělení
Plicní oddělení
Kožní oddělení
Neurologické oddělení
Psychiatrické oddělení
Dětské oddělení
Gynekologicko-porodnické oddělení
Chirurgické oddělení
Anesteziologicko-resuscitační oddělení
Ortopedické oddělení
Urologické oddělení
Otorhinolaryngologické oddělení
Oční oddělení
Oddělení centrální endoskopie
Onkologické oddělení
Rehabilitační oddělení
Oddělení klinické hematologie
Oddělení klinické biochemie
Patologické oddělení
Oddělení klinické mikrobiologie
Radiodiagnostické oddělení
Transfuzní oddělení
Oddělení centrálních operačních sálů
Oddělení centrálního příjmu
Nemocniční lékárna

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Bořivoj Lůžek
MUDr. Petr Blažka
MUDr. Hana Mrázková
MUDr. Magdaléna Šlosárková
MUDr. Jan Rejda
MUDr. Radek Špecián
MUDr. Jiří Biolek
MUDr. Jiří Krhouněk
MUDr. Saša Štembera
MUDr. Miroslav Peleška
MUDr. Pavel Vlasák
MUDr. Jiří Král
MUDr. Petr Najman
MUDr. Radomír Mach
MUDr. Jaroslav Froněk
MUDr. Alena Jelínková
MUDr. Stanislav Zeman
MUDr. Miloslava Strašíková
Ing. Eva Herkommerová, Ph.D.
MUDr. Michal Pavlovský
MUDr. Roman Záruba
MUDr. Ivan Čech
MUDr. Eliška Vyskočilová
MUDr. Luděk Hyka
MUDr. Milan Fidler
Mgr. Jana Žížková

6.3.3. Centra excellence – Nemocnice Most, o.z.

Perinatologické centrum MO

Perinatologické centrum Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Most, o.z. je jedním ze 12 center v České republice – zajišťuje superspecializovanou péči o matku i dítě od nejnižších porodních váhových kategorií. Porodnice patří se svými 1379 porody v roce 2009 mezi nejvýznamnější porodnice v Ústeckém kraji. Jednotka intenzivní péče na dětském a dorostovém oddělení zabezpečuje intenzivní a resuscitační péči pro dětské pacienty nejen z Mostecka, ale i z širokého okolí.

6.3.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o.z.

Nové vybavení organizačních úseků na úseku zdravotní péče

V roce 2010 došlo ke kompletní výměně všech matrací lůžkového fondu nemocnice. V rámci úsilí o dovybavení přístrojovou technikou stojí za zmínku přístroj Plusoptix, který umožňuje kontrolovat zrak dětí v mateřských školách. Na dětské oddělení byl zakoupen díky daru Severočeských dolů dětský gastroduodenoskop a přístroj na měření Ph metrie jícnu, které se využívají v dětské gastroenterologické ambulanci. Z dalších sponzorských darů byl nakoupen inkubátor Giraffe standardní péče a monitor mozkových funkcí.

Z provozních prostředků byla pořízena fototerapeutická lampy. V roce 2010 byla také dokončena modernizace endoskopického sálku, kam byl zakoupen monitor k endourologickým operacím. V oblasti traumatologické operativy došlo ke generační výměně hřebů včetně ETN, LFN a PFN A, které jsou dnes chirurgickým oddělením plně využívány. Podařilo se získat instrumentarium samokompresních šroubů HCS pro řešení zlomenin a paklobů skafoidea.

Na plicním oddělení bylo doplněno přístrojové vybavení o fibrobronchoskop, automatický dezinfektor pro bronchofibroskopy, pulzní oxymetr, přenosný kyslíkový přístroj, odsávačku, přenosný glukometr.

V nemocnici byl zaveden nový nemocniční informační systém, který pomáhá zpracovat zdravotnická, statistická i pojištěnečká data. V polovině roku bylo radiodiagnostické oddělení vybaveno také novým radiologickým informačním systémem (RIS), který navazuje na správu dat v celonemocničním systému.

Na patologickém oddělení bylo zavedeno nové imunohistochemické vyšetření HMW CK, které se využívá při vyšetření punkcí z prostaty a urychluje i verifikuje výsledek, oddělení bylo dovybaveno mikroskopem fy Zeiss a sáňkovým mikrotomem fy Leica.

Na oddělení centrálních operačních sálů byl nainstalován nový závěsný monitor k laparoskopickým operacím. Byla vyměněna zastaralá záznamová technika a nakoupeny dvě oplachovací laparoskopické pumpy na chirurgickou a gynekologickou sestavu.

Ošetřovatelská péče

Ošetřovatelská péče je orientovaná na respektování lidské důstojnosti, zajištění soukromí pacientů a kontinuální zvyšování kvality a bezpečí s cílem minimalizovat vznik pochybení v procesu poskytované péče. Ošetřovatelská péče je poskytována metodou ošetřovatelského procesu, jehož cílem je prevence, odstranění nebo zmírnění problémů v oblasti potřeb pacientů.

Ošetřovatelskou péči zajišťují zdravotničtí pracovníci v rozsahu vymezeném Zákonem č. 96/2004 Sb. a Vyhláškou č. 424/2004 Sb., kterou se stanoví činnosti zdravotnických pracovníků nelékařských oborů a jiných odborných pracovníků. Na úseku ošetřovatelství jsou sledovány indikátory kvality. Kontinuálně jsou sledovány pády a dekubity. Zpětnou vazbu o kvalitě poskytované ošetřovatelské péče získáváme prostřednictvím ošetřovatelských auditů, hodnocením spokojenosti pacientů a pomocí monitoringu indikátorů ošetřovatelské péče.

Činnost kanceláře DOBRO-DRUH. V současnosti spolupracuje s mosteckou nemocnicí 30 dobrovolníků. Dobrovolnická činnost přispívá ke zkvalitnění pobytu pacientů v nemocnici. Pomáhá udržovat lidský kontakt a zpříjemňuje atmosféru nemocničního prostředí. DC NM na konci roku uspořádalo konferenci zaměřenou na podpůrnou péči „Proč dobrovolník“.

V říjnu začal dětské pacienty pravidelně navštěvovat zdravotní klaun.

K 1. 12. 2010 byla zahájena služba nemocničních kaplanů. V mostecké nemocnici budou poskytovat duchovní péči čtyři kaplani.

5. 12. 2010 byl v Nemocnici Most, o.z. uveden do provozu babybox, pátý v Krajské zdravotní, a.s. a současně 41 v ČR.

Kvalita ošetrovatelské péče závisí na erudici ošetrovatelského personálu. V roce 2010 pokračovala nemocnice v podpoře celoživotního vzdělávání a uspořádala pro nelékařské zdravotnické pracovníky jednu dvoudenní multioborovou konferenci ošetrovatelství s mezinárodní účastí „Mostecké dny sester IV“, jednu regionální odbornou konferenci „Ošetrovatelská péče v klinických oborech“ a sedm odborných celoustavních seminářů. Jednotlivá oddělení Nemocnice Most, o.z. pořádala úzce specializované semináře v rámci svých oborů. Těchto seminářů se v roce 2010 konalo 30.

Během roku 2010 se konaly 2 moduly kurzu kinestetické mobilizace. V rámci Krajské zdravotní, a.s. absolvovali nelékařští zdravotní pracovníci mostecké nemocnice kurz mentora klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství a kurz optimální komunikace. Nelékaři mostecké nemocnice se podílí na publikační činnosti formou článků v odborných časopisech pro NLZP (Sestra, Florence, Diagnóza v ošetrovatelství). S aktivní účastí na konferencích v rámci Krajské zdravotní, a.s. i ČR vystoupilo 20 sester s vlastní přednáškou.

Nemocnice Most, o.z. má udělenou akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu ošetrovatelská péče v pediatrii. Od roku 2008 má udělenou akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu perioperační péče a ošetrovatelská péče v ARIP.

Interní oddělení ve spolupráci s Magistrátem města Most připravilo ošetrovatelský kurz pro veřejnost. Kurz byl zaměřen na ošetrovatelskou péči o blízkého po CMP.

6.4. Nemocnice Teplice, o.z.

6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o.z.

Tabulka č. 6.4.1.1
Všeobecné údaje TP

Lůžka akutní péče	469
z toho lůžka JIP	49
Využití lůžek v %	73,8
Prům. ošetrovací doba ve dnech	6,1
Počet hospitalizovaných	19 464
Počet ambulantních ošetření	325 763
Počet ošetrovacích dnů	118 753
Počet operací	7 252
Lůžka ošetrovatelsko-rehabilitační	51
Využití lůžek v %	80
Prům. ošetrovací doba ve dnech	34
Počet hospitalizovaných	338
Počet ošetrovacích dnů	11 604

6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury

ARO
Dětské oddělení + praktický lékař pro děti a dorost
Gynekologicko-porodní oddělení
Chirurgické oddělení
Interní oddělení I.
Interní oddělení II.
Kožní oddělení
Nemocniční lékárna
Neurologické oddělení
Oční oddělení
Oddělení mikrobiologie
Oddělení patologie
Oddělení transfúze a hematologie
OKB
ORL
ORO
Ortopedické oddělení
POKO
Praktický lékař pro dospělé
RDG oddělení
RHB dětský stacionář
RHB oddělení
Sterilizační centrum
Urologické oddělení

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Tomáš Hrubý
MUDr. Jaroslav Procházka
MUDr. Michal Šoltés
MUDr. Ladislav Němeček
MUDr. Petr Reichert
MUDr. Vlastimil Woznica
MUDr. Libuše Němcová
PharmDr. Miroslava Boučková
MUDr. Jaroslav Pejša
MUDr. Aleš Čech
MUDr. Inna Petrová
MUDr. Hana Staničová
MUDr. Jiří Šiman
Ing. František Hájek
MUDr. Jana Novotná
MUDr. Eva Šimralová
MUDr. Jozef Garnek
MUDr. Alena Jelínková
MUDr. Ladislav Procházka
MUDr. Magdalena Frajsová
v. s. Drahuše Fed'juková
MUDr. Petr Batěk
MUDr. Jiří Mikš
MUDr. Jiří Mikš

6.4.3. Centra excellence – Nemocnice Teplice, o.z.

MS centrum

MS centrum v Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnici Teplice, o.z. je jedním ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. V celé spádové oblasti od Aše až po Jablonec nad Nisou je potenciálně 2200–2500 nemocných s RS. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných v budoucích letech může stoupnout minimálně na 1500.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných provádí MS centrum 3x týdně již zcela pravidelně ambulantní LP. Dále poskytuje ambulantní cestou kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat infuze SoluMedrolu, jsou léčeny ambulantní cestou.

Centrum se podílí i na doškolování lékařů a sester. Pravidelně pořádá 1x ročně regionální seminář pro spádovou oblast 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. Sestry i lékaři

MS centra se aktivně účastní celostátních konferencí týkajících se RS. Podílí se také aktivně na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde připravují osvětové přednášky nejen v problematice RS.

Ambulance pro léčbu chronických ran TP

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z. působí v teplické nemocnici již 3. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ. Dne 3. 6. 2010 obhájila ambulance pro léčbu chronických ran Certifikát garance kvality udělovaný Českou společností pro léčbu rány. Ambulance má v péči nejen ambulantní klienty, ale navíc sestry poskytují odborné konzultace i na různých odděleních v rámci nemocnice. Osvědčila se spolupráce se sestrami konzultantkami z klinických oddělení v nemocnici.

Provoz na ambulanci probíhá 5 dní v týdnu a je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají. Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly.

Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu. Kontroly a konzultace stavu rány probíhají ve spolupráci s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Byla navázána spolupráce s Kožní klinikou FN Plzeň, kam jsou odesíláni pacienti nebo pouze výsledky ke konzultaci.

Stále trvá spolupráce s Aeskulap Akademií, která se spolupodílí na přípravě odborných seminářů na téma vlhké hojení ran nejen pro sestry konzultantky, ale nově i pro širokou veřejnost. Na těchto seminářích se sestry z ambulance chronických ran aktivně podílejí.

Gastroenterologické oddělení TP

V roce 2009 byla dokončena rekonstrukce interního oddělení – gastroenterologie. Pokoje mají samostatná sociální zařízení. Nabízí možnost připojení k internetu u každého lůžka. Chodby oddělení jsou monitorovány kamerami v rámci zvýšení bezpečnosti klientů. Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části trávicí trubice, žlučových i pankreatických cest.

Ostatní nemocnice KZ i nemocnice mimo KZ využívají možnosti zavádění samoexpandibilních stentů. Endoskopické sálky byly dovybaveny nejmodernější endoskopickou technikou. Ultratenký endoskop umožňuje rozšíření nabídky o vyšetření dětí. Přes obecný nedostatek lékařů je II. Interní oddělení endoskopie velmi dobře personálně i technicky vybaveno.

Na pracovištích pracuje pět lékařů s II. atestací, pět lékařů s I. atestací nebo interním základem, jeden pediatr s atestací I. stupně a odbornou způsobilostí a jeden lékař absolvent. Gastroenterologické oddělení je kandidátem na centrum excelence.

6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o.z.

Nemocnice Teplice, o.z. má lůžkovou a ambulantní část. Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče. Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. Oddělení transfuze a hematologie a oddělení mikrobiologie v nemocnici je držitelem osvědčení o akreditaci dle ISO 15189:2007. Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice vysoce specializovanou léčebnou péči v rozsahu celého teplického okresu.

Některá vysoce specializovaná centra poskytují péči i o pacienty z jiných okresů a krajů.

Dále Nemocnice Teplice, o.z. spravuje a provozuje RHB stacionář. RHB stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Činnost stacionáře je soustředěna do jednoho objektu s přilehlou zahradou. Prostory a věcné vybavení je stejné jako v jeslích nebo mateřské škole, navíc jsou

zajištěny prostory pro individuální a skupinovou rehabilitaci a vodoléčbu. Poskytuje se zde komplexní, dlouhodobá péče o skupinu defektních dětí, včetně léčebné rehabilitace dětem s poruchami hybnosti nejrůznější etiologie. Stacionář je určen pro skupinu 20 dětí ve stáří 1-6 let. Souběžně je poskytována i ambulantní péče dětem od narození až do věku 18 let.

V rámci celoživotního vzdělávání se sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Některé sestry se věnují i publikační činnosti v odborných periodikách. Oddělení ARO aktivně spolupracuje s Aeskulap akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, ale i v rámci celé České republiky.

Nemocnice Teplice, o.z. získala novou komerční část nemocniční lékárny, díky které se mnohonásobně zvýšil komfort pro pacienty při koupi či vyzvedávání léků na předpis.

Velmi dobrá je spolupráce s nemocničními kaplany, u dobrovolnické práce jsou plánovány do příštích let změny, které by navazovaly právě na koordinaci s kaplanskou péčí.

6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje MNUL

Lůžka akutní péče	1 152
z toho lůžka JIP	120
Využití lůžek v %	71,7
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,1
Počet hospitalizovaných	43 545
Počet ambulantních ošetření	502 819
Počet ošetřovacích dnů	264 586
Počet operací	19 287
Lůžka ošetřovatelské péče	30
Využití lůžek v %	62
Prům. ošetřovací doba ve dnech	25
Počet hospitalizovaných	177
Počet ošetřovacích dnů	4 468

6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Pracoviště dle organizační struktury

Centrální sterilizace (ORCHUS)
Dětská klinika IPVZ
Dětská chirurgie
Emergency
Oddělení funkčního vyšetřování
Gastroenterologie
Hrudní chirurgie
Chirurgická klinika IPVZ
Infekční oddělení
Kardiologická klinika
Klinická biochemie
Klinická hematologie
Klinická mikrobiologie
Kožní oddělení
Lékárna
Lékařská genetika
Nefrologicko-dialyzační středisko
Nemoci z povolání
Neurochirurgická klinika
Neurologie
Novorozenecké oddělení
Nukleární medicína
Oční oddělení
Oddělení intenzivní medicíny
Centrální operační sály (ORCHUS)
Otorinolaryngologie
Ortopedie
Oddělení patologické anatomie
Oddělení plicních nemocí a TBC
Ortopedická protetika
Psychiatrie
Radiologie
Radioterapie
Rehabilitační oddělení
Sexuologie
Soudní lékařství a toxikologie

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Jan Schraml
MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
MUDr. Petr Polák
MUDr. Jana Bednářová
MUDr. Jarmila Fišerová
MUDr. Jiří Stehlík
MUDr. Ivan Staněk
MUDr. Martin Sauer
MUDr. Pavel Dlouhý
doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
MUDr. Helena Hálová
MUDr. Jiří Libiger
MUDr. Marta Štolbová
MUDr. Olga Filipovská
Mgr. Milada Petříková
MUDr. Jana Laštůvková
MUDr. Zuzana Bitterová
MUDr. Emílie Nevšimalová
doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.
MUDr. Tomáš Jerie
MUDr. Petr Janec
MUDr. Rudolf Kopáček
MUDr. Ivana Liehneová
MUDr. Daniel Nalos
MUDr. Jan Schraml
MUDr. Karel Sláma
MUDr. Vladimír Beneš
MUDr. Eva Sticová
MUDr. Pavel Reiterer
MUDr. Jana Táborská
MUDr. Zdeňka Staňková
MUDr. Milouš Derner
MUDr. Milan Lysý
MUDr. Pavel Maršálek
MUDr. Miroslav Zoubek
MUDr. Jiří Fialka, CSc.

Transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust
Úrazové centrum	MUDr. Jan Houser
Urologické oddělení (ORCHUS)	MUDr. Jan Schraml
Ústní, čelistní a obličejová chirurgie	MUDr. et MUDr. Štefan Nátek, Ph.D.
Všeobecná interna	MUDr. Jan Nebáznivý
Všeobecné lékařství	MUDr. Marcela Landová
Ženské oddělení	MUDr. Ivo Blišťák

6.5.3. Centra excellence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Krajské onkologické centrum

Řadu výhod v léčbě onkologických pacientů přineslo oddělení radioterapie díky dokončení instalace nové přístrojové techniky, získané z Integrovaného operačního programu v roce 2009 (zejména lineární urychlovač Clinax DHX, automatický afterloading HDR GammamedPlus iX, lékařský simulátor Aquity iX, verifikační systém Aria, plánovací systémy Eclipse a BrachyVision i mobilní digitální rentgen BV Pulsera s C-ramenem). V rámci komplexního onkologického centra tak vzniklo osvědčené a praxí prokázané fungující spojení diagnostika (CT/MR) – plánovací systém (TPS) – simulátor – lineární urychlovač – brachyterapie, ověřené předními pracovišti radiační onkologie nejen v ČR.

Obecně lze říci, že se zvýšila přesnost i bezpečnost léčby. Byl uveden do klinického provozu lineární urychlovač (LU) CLINAC Varian, Simulátor ACUITY, nový plánovací a verifikační systém ARIA. Nová zařízení poskytují vyšší komfort nejen pro pacienta, ale i pro obsluhu a současně jsou také využívány bezpečnější prvky radiační ochrany.

Dosud používaný lineární urychlovač (do obnovy 2009) vyrobený v roce 1997, prováděl konformní radioterapii prostřednictvím modulace svazku záření individuálními stínícími bloky. Současný moderní přístroj může mj. využívat pro ozařování metodu IMRT (Intensity Modulated Radiotherapy), což umožňuje dosáhnout lepší prostorové distribuce dávky záření v cílovém objemu při výrazně lepším efektu šetření zdravých tkání, převážně pro pacienty s nádory prostaty a v oblasti hlavy a krku.

Nové vybavení vede k minimalizaci časných a pozdních vedlejších účinků léčby. V neposlední řadě se jedná o zpřesnění reprodukovatelnosti nastavení pacienta při ozáření s využitím portálového snímkování a spektra nových fixačních pomůcek – jako např. pánve.

Obměna přístroje pro brachyterapii a jeho uvedení do provozu umožňuje komfortnější léčbu pacientů. Brachyterapie na Gammedu s vysokým dávkovým příkonem (HDR) výrazně zkracuje léčebný čas – z desítek hodin na minuty, výhodou je mimo jiné i možnost ambulantního absolvování léčby. Vybudování nové speciální vyšetřovny v ozařovacím traktu usnadňuje a zkracuje transport pacienta z původního zákrového sálu v 1. patře během výkonu a zároveň klade menší fyzické nároky na personál.

V průběhu roku 2010 došlo k omezení provozu kobaltového ozařovače díky větší kapacitě lineárního urychlovače a tím bylo sníženo riziko radiační zátěže personálu.

Akce, realizované v roce 2010 v rámci oddělení radioterapie:

- vybavení rekonstruovaných prostor centrálního ředění v ústavní lékárně Masarykovy nemocnice třemi izolátory
- prodloužení provozu na ozařovnách, aby mohla být aktinoterapie prováděna u 80–85 pacientů denně a zkrátila se tak čekací doba na léčbu, poslední pacient je většinou ozářen kolem 20. hodiny
- v roce 2010 mělo pracoviště zastoupení ve výboru KLS – CLSG, v Radě NOR a v Oborové grantové komisi o3 při MZČR

- pracovníci centra se podílí na výuce bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- pracoviště zorganizovalo každoroční regionální seminář – Onkologickou konferenci s účastí přednášejících z celé republiky, pravidelně (minimálně 1x za měsíc) pořádalo odborné semináře na oddělení se zaměřením na novinky v oboru za účasti přizvaných přednášejících z fakultních pracovišť
- probíhal Grant KLS NR/9453-3 (jako spoluřešitelé VFN Praha) Intenzifikace léčby nemocných na základě intermediárního PET restagingu, analýza efektivity léčby u nemocných s indolentními lymfoproliferacemi
- jako spoluřešitel se podílelo pracoviště na dalším grantu PET- RIMCEP u maligních lymfomů, pokračovalo ve všech v roce 2009 zahájených mezinárodních i tuzemských studiích a podílelo se na aktualizaci registrů ČOS – KLS, Avastin, Herceptin, Mabthera, Ikarus, Metoda, Horizon...
- na oddělení začal pravidelně docházet duchovní, poskytující pacientům psychologickou podporu místo externě spolupracujícího psychologa
- pokračovala úzká spolupráce s I. interní klinikou VFN v léčbě lymfomů včetně diagnostiky, léčby zahrnující podávání vysokodávkované chemoterapie + cílené léčby, aplikace indukčních režimů u pacientů před autologní transplantací, dlouhodobé podávání udržovací léčby rituximabem + follow up, podána Mabthera u 34 pacientů a 3 pacienti úspěšně transplantováni
- pokračovala spolupráce s hematologickým oddělením FN Královské Vinohrady a s hematologií Masarykovy nemocnice v léčbě myelomů a to i podávání novějších léků (Revlimid, Velcade)

Tabulka č. 6.5.3.1.
Statistika v posledních 3 letech

Indikátor	2008	2009	2010
Na ambulanci RTO vyšetřeno	25 686	25 816	25 485
celkem nemocných	přijato 1 645	přijato 1 740	přijato 1610
Provedeno dispenzárních prohlídek	11 136	11 324	11 538
Ostatní ošetření a vyšetření	12 905	12 752	12 648
Počet výkonů při amb. nenádorové rtg terapii	15 648	14 818	12 644
	přijato 1 578	přijato 1 587	přijato 1 412
Kobaltový ozařovač	6 907	2 785**	3 975
počet výkonů – Teragam	pacientů 229	pacientů 109	pacientů 110
LU-Mevatron	41 254	37 260**	55 807
(od 1.3.01-12.10.09)	pacientů 516	pacientů 499	pacientů 455
od 29.3.2010 Clinac			od 29.3.2010 Clinac
Léčba těžkými zářiči	48 161	40 045**	59 782
počet výkonů celkem	pacientů 745	pacientů 608	pacientů 565
(do 12. 10. 09)			od 29.3.2010
Brachyterapie	42	28	64
	pacientů 33	pacientů 21	pacientů 27
			od 31. 5. 2010 HDR
Počet chemoterapeut. ošetření	17 951	14 695	15 491
	cykly 8 830	cykly 8 518	cykly 9 145
Počet pacientů léčených chemoterapií	850	1 549	10 633
	nových pac. 379	nových pac. 432	nových pac. 394
Simulátor			od 29.3.2010
			Aquity iX
	výkony 3 235	výkony 2 701	výkony 3 190
	plánů 1 351	plánů 830	plánů 895
	nov. pac. 692	nov.pac. 87**	nov. pac. 529
Plánování	1 351	547	od 29.3.2010
			Eclipse 803
	pacientů 709	pacientů 510**	pacientů 712
Propuštěno přeloženo	1 505	1 670	1 652
	přeloženo 36	přeloženo 17	přeloženo 28
Průměrná oš. doba	11,1	10,3	7,3
Využití lůžek v %	73,70%	77,10%	72,70%

** K 12.10.2009 ukončena aktinoterapie na LU a Co 60 – oprava Co ozařovače a výměna lineárního urychlovače

Traumacentrum

Traumacentrum Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče pro občany Ústeckého kraje (cca 850 000 obyvatel). Platnost statutu Trauma-centra byla na základě reauditu prodloužena Ministerstvem zdravotnictví do 31. 12. 2013. Základem Traumacentra je úrazové oddělení, které koordinuje péči o poraněné a úzce spolupracuje s ostatními specialisty.

Na vlastním úrazovém oddělení nadále narostl počet provedených operací. Bylo provedeno 2 186 operací, tj. nárůst o 135 (6,6 %) operací. Především přibýlo artroskopických operačních výkonů, přičemž se rozšiřuje spektrum kloubů, u kterých je této techniky využíváno. Dále byly zavedeny některé nové operační postupy a využívány nové technologie (např. HCS šrouby). V indikovaných případech je maximálně využívána moderní tendence k operování tzv. miniinvasivním přístupem. Zde jsou využívány, kromě jiného, nové technologie, které byly dodány do nemocnice na přelomu roku 2009/10 z prostředků IOP.

Na úrazovém oddělení 3 lékaři pokračují v doktorandském studiu a je u nich předpoklad brzkého úspěšného ukončení studia. Do mezinárodního systému vzdělávání dle pravidel AO jsou zapojeni 4 lékaři z oddělení. Toto vzdělávání je organizováno především formou tzv. AO kurzů, kde absolvent získává celosvětově platný certifikát. Naši lékaři se aktivně podílejí na AO kurzech v České republice a také na Slovensku.

Na Evropském traumatologickém kongresu v Bruselu přednesli lékaři z úrazového oddělení 2 přednášky, přičemž z České republiky bylo přijato celkem 7 přednášek. Jinak oddělení pravidelně připravuje přednášky pro odborné akce v rámci České republiky a na Slovensku. Dne 25. 11. 2010 oddělení uspořádalo tradiční Krajský traumatologický seminář, kde přednášeli, kromě lékařů z úrazového oddělení, specialisté i z jiných oddělení naší nemocnice.

Výkonnost Úrazového oddělení:

Rok	2008	2009	2010
Operací celkem	1 880	2 050	2 186
Pažní kost	118	117	118
Předloktí	137	132	159
Stehenní kost	195	181	200
z toho proximální	154	129	147
Bérec	142	153	151
Artroskopie	301	343	461
Hospitalizovaných	2 332	2 526	2 622
Ambulantních ošetření	25 344	27 064	26 982

Výkonnost Traumacentra celkem:

Rok	2008	2009	2010
Polytrauma (ISS nad 15)	136	135	119
Oper., spinální poranění	173	161	231
Oper., kraniocerebr. poranění	121	167	123

Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie bylo v roce 2010 hospitalizováno 2559 pacientů, což odpovídá 111 % pacientů hospitalizovaných v roce 2009. Z toho bylo 741 pacientů hospitalizováno pro trauma. Operačních výkonů bylo provedeno 1514, což znamená nárůst o 19 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a event. ošetřeno 11643 pacientů. Primárních vyšetření bylo 5835. Pro trauma bylo ošetřeno 3428 pacientů. Průměrná doba hospitalizace byla 2,6 dne. Spolu s minimálním počtem komplikací, toto číslo dokazuje výbornou úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Dalším pozitivem v roce 2010 bylo přijetí lékařky s atestací z dětské chirurgie a jedné lékařky k přípravě na atestaci. Tímto se tým lékařů rozrostl na 9. Díky tomu je ústavní pohotovostní služba na dětské chirurgii pravidelně zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů.

Oddělení má nadále svého zástupce v celorepublikovém výboru České pediatricko-chirurgické společnosti a v akreditační komisi Ministerstva zdravotnictví ČR. Má statut dětského traumacentra. To i nadále umožňuje čerpat dotace z evropských fondů. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK, stejně tak probíhá výuka studentek UJEP Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Ústavu zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,2 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí traumatologického programu Masarykovy nemocnice, dále konstituuje spinální centrum pro léčbu úrazů a onemocnění páteře, neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku, neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik a operací při vědomí, centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím anatomické laboratoře. Operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MN a FN Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi.

Pracoviště se tradičně věnuje řešení výzkumných grantů IGA Ministerstva zdravotnictví ČR a GA ČR.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). Přednosta oddělení je členem výboru České neurochirurgické společnosti, výboru České spondylochirurgické společnosti a výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je držitelem certifikátu edukačního centra WFNS kategorie A. Pět lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností).

Kompletní nové vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Dva moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign 100, NIM, Medelec), ultrazvukovým aspirátorem CUSA, vybavením na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletním vybavením pro záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku.

Pracovníci kliniky zorganizovali v roce 2010 světový kongres se zaměřením na cévní problematiku a chirurgii baze lební v Praze.

Centrum robotické chirurgie KZ (CRCH)

Centrum robotické chirurgie (CRCH) zahájilo svou činnost dne 19. 8. 2008 první roboticky asistovanou operací. V roce 2009 byl zakoupen prostřednictvím evropských dotačních zdrojů robot da Vinci č. 2. Spuštěn

byl 23. 4. 2009. Celkem bylo na obou systémech od jejich spuštění provedeno 585 operačních výkonů. Z toho v roce 2010 to bylo 265 roboticky asistovaných výkonů.

Ve spektru indikací dominovala urologie. Nejčastější operací byla roboticky asistovaná radikální prostatektomie (dVP) – celkem 178 prostatektomií. Dalšími indikacemi byly nádorová onemocnění ledvin, anatomické anomálie močových cest – celkem 22x. V roce 2010 byly provedeny 4 radikální cystektomie, tedy operace močového měchýře pro pokročilý nádor. Naplněn byl i počet schválených chirurgických výkonů – 37x operace tlustého střeva pro karcinom (nizká resekce rekta). Tým ORL provedl celkem 9 operací kořene jazyka – první operace tohoto typu v ČR. Gynekologové provedli v roce 2010 celkem 15 hysterektomií – operací dělohy.

V roce 2010 se účastnilo operativy celkem 9 proškolených lékařů (3x urolog, 2x chirurg, 2x gynekolog, 2x lékař ORL) a 10 instrumentačních sester. Během roku proběhlo několik dvou či třídních školení urologických týmů ze Slovinska, Ruska i z České republiky s hodnocením velmi dobré úrovně operativy a zázemí operačních sálů.

Patrné bylo i postupné zkrácení jednotlivých časových úseků – příprava systému k operaci, dokování robota, založení kapnoperitonea a portů, samotná operace. Například čas operace prostaty po založení kapnoperitonea je do 120 minut, plastika ledvinné pánvičky do 100 minut.

Kladné ohlasy jsou patrné i ze strany pacientů – kosmetické a funkční výsledky, zkrácení doby hospitalizace. CRCH zvýšilo prestiž Krajské zdravotní, a.s. v očích pacientů i odborné veřejnosti. Stalo se nedílnou součástí spektra chirurgických výkonů a je příkladem účelné centralizace vysoce specializovaných výkonů v týmu lékařů napříč celou Krajskou zdravotní, a.s.

Makulární centrum očního oddělení

Od roku 2009 působí makulární centrum očního oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. jako první centrum svého druhu mimo fakultní nemocnice v České republice. V tomto centru jsou léčeni pacienti s vlhkou formou makulární degenerace. Makulární centrum má k dispozici diagnostické přístroje ke stanovení diagnózy tohoto vážného očního onemocnění a poté provádí léčbu aplikací léků do oka. Pacientům Ústeckého kraje s touto diagnózou dává makulární centrum velkou šanci k záchraně zraku. V současné době je zde léčeno 80 pacientů, vyšetřeno bylo v roce 2010 kolem 850.

Rok 2010 přinesl očnímu oddělení prvenství v ČR v operační léčbě glaukomu, kdy zde jako první v ČR provedla primářka MUDr. Ivana Liehneová unikátní operaci glaukomu, tzv. kanaloplastiku, jejímž principem je obnovení odtoku nitrooční tekutiny fyziologickými cestami oka a tím dosažení snížení nitroočního tlaku.

Kardiologická klinika

Hlavním cílem pracoviště, které bylo vytvořeno na „zelené louce“ v roce 2003, je poskytovat obyvatelům celého Ústeckého kraje odpovídající diagnostickou i léčebnou péči podle nejnovějších poznatků současné medicíny na poli kardiologie. Jedná se především o diagnostiku a léčbu nemocných s akutními i chronickými formami ICHS a diagnostiku a léčbu nemocných s vrozenými i získanými srdečními vadami. Ústecký kraj byl totiž jedním z posledních, který tuto péči svým obyvatelům neposkytoval.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře (pracoviště invazivní kardiologie). Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno okolo 2500 vyšetření s asi 1000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. Rovněž ostatní oddělení pracoviště (neinvazivní kardiologie, koronární jednotka, atd.) provádí téměř komplexní spektrum výkonů v kardiologii.

O velmi dobré úrovni pracoviště svědčí to, že v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. Toto znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie.

Dalším velkým úspěchem pracoviště bylo zařazení do sítě „kardiovaskulárních center“ v ČR, které poskytují komplexní péči o nemocné se srdečně-cévními chorobami. V plánu je vybudování druhého pracoviště invazivní kardiologie a zahájení léčby komplexních srdečních arytmií.

Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech s vysokým impakt faktorem.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy Praha, LF UK Plzeň. Pracoviště je také školitelem uchazečů doktorandského studia (Ph.D. titul). Velkým oceněním dosavadních výsledků naší práce bylo to, že MZ ČR jmenovalo v srpnu 2007 oddělení Kardiologickou klinikou Ústavu zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Přednosta kliniky doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI byl jmenován v roce 2008 členem Odborného kolegia MZ ČR, členem oborové komise Vědecké rady Interní grantové agentury MZ České republiky pro kardiovaskulární a cerebrovaskulární choroby. Je také členem mezinárodního poradního sboru firem Johnson and Johnson, Cordis a Medtronic. V roce 2009 byl jmenován členem European Association of Percutaneous Cardiovascular Interventions (EAPCI) Scientific Initiatives Committee při European Society of Cardiology.

AIDS centrum

AIDS centrum, které je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice, poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví v ambulantní a lůžkové části péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2010 registrovalo ve spádové oblasti 126 osob s HIV/AIDS, v roce 2010 došlo k nárůstu nově zjištěných případů o 12,7 %. U pacientů s HIV se pravidelně monitoruje vývoj klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací.

Centrum poskytuje nemocným nákladné protivirové (centrové) léky, zajišťuje stomatologickou a gynekologickou péči, konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. Podílí se na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým, poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

Perinatologické centrum

Novorozenecké oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem je jedním z 12 **perinatologických center** v ČR. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje novorozenecké oddělení všechny 3 úrovně péče: od péče I. stupně (péče o fyziologické novorozence) přes péči II. stupně (intermediární péče) po nejvyšší III. stupeň (Intenzivní resuscitační péče - JIRP). Péče II. a III. stupně je poskytována v severočeském regionu a přesahuje hranice Ústeckého kraje až do kraje Libereckého.

Na JIRP se přijímají nejzávažnější stavy poruch porodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále sem patří těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci včetně hypotrofií a hmotnosti nižší než 1500 g.

Neonatologické centrum organizuje péči o perinatálně ohrožené a poškozené děti ve spolupráci s příslušnými odborníky (dětský kardiolog, neurolog, oftalmolog, chirurg, nefrolog, rehabilitační pracovník, genetik, ortoped, psycholog, neurochirurg, dětský chirurg apod.)

Součástí novorozeneckého centra je **transportní služba**. Slouží pro okamžitý transport nečekaně, akutně vzniklých patologických stavů novorozence, které si vyžadují intermediární, intenzivní či resuscitační péči a dále převoz předčasně narozených novorozenců, kde nebyl z různých důvodů realizován transport in utero. V průběhu celých 24 hodin zajišťuje službu neonatolog nebo pediatr s neonatologickou erudicí, neonatologická sestra a řidič. Převozní služba disponuje transportním inkubátorem, ve spolupráci se záchrannou službou jsou novorozenci převáženi sanitou nebo letecky vrtulníkem.

V **poradně pro rizikové novorozence** jsou sledovány děti s porodní hmotností pod 1500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti, snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat o pozdní morbiditě a mortalitě.

V roce 2010 byla zavedena nová léčebná metoda, a to celotělová řízená hypotermie, jako profylaxe postižení mozku u dětí s hypoxicko ischemickou encefalopatií.

Bylo dosaženo historicky nejnižší specifické novorozenecké úmrtnosti u dětí s porodní hmotností <1000 g, a to 12%.

Počet dětí na novorozeneckém oddělení v roce 2010

	narozeno	ošetřeno
< 750 g	7	9
< 1000 g	18	25
< 1500 g	59	75
< 2000 g	76	88
< 2500 g	140	149
> 2500 g	1760	1789
celkem	2060	2135
přivezeno		75

Novorozenecké oddělení poskytuje **pregraduální i postgraduální výuku**. V roce 2010 pořádalo regionální konferenci sester a společně s ženským oddělením „Perinatologické dny Ústeckého kraje“, aktivně se účastnilo řady konferencí.

6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Na **Centrálních operačních sálech**, kam byl v roce 2010 začleněn i ORL sálek, bylo provedeno téměř 8000 plánovaných a akutních operačních výkonů. Tkáňová kostní banka, provozovaná zde od roku 2009, prošla úspěšně náročným schvalovacím procesem SÚKL. V tomto roce se také začal konkrétně realizovat projekt „Zvýšení bezpečnosti pacienta při operacích“, včetně zavádění informačního systému pro operační sály a centrální sterilizaci Medix.

Na **Dětské klinice** byla dokončena rekonstrukce stanice kojenců a batolat a výstavba endoskopické jednotky. Byly zavedeny nové léčebné metody výpotků v pohrudniční dutině pomocí Alteplázy. Primář kliniky MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. je autorem celostátní publikace „O malém vzrůstu – praktický průvodce nejen pro rodiče“, vydané v roce 2010 Mladou frontou.

Oddělení hrudní chirurgie uspořádalo v prosinci tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice, spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty.

Infekční oddělení je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje ambulantní i lůžkovou péči v oboru přenosných nemocí, a to pacientům všeho věku – od novorozenců po seniory. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje, pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje.

Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším pracovištím v České republice. Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření jednotky intenzivní péče na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči – všech sedm ventilátorů je prakticky stále v provozu. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi.

V roce 2010 pokračovala epidemie pandemické chřipky A/H1N1 a na Infekčním oddělení byla hospitalizována většina nemocných se závažným průběhem. Mnoho pacientů s chřipkovými potížemi prošlo ambulancí infekční Emergency. Po celý rok probíhala v regionu epidemie hepatitidy A u osob s nízkým hygienickým standardem a hepatitid C u nitrožilních uživatelů drog. Ve zvýšené míře byli hospitalizováni také pacienti s infekcemi vysoce odolnými k antibiotikům (zejména MRSA a ESBL), a to také díky nové kapacitě tzv. MRSA – JIP.

Lékaři Infekčního oddělení metodicky řídí antibiotickou léčbu v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik pro pacienty s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. Podílejí se na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení celé Krajské zdravotní, a.s. Na oddělení je prováděna vlastními silami ultrazvuková diagnostika – počet vyšetření stoupl v roce 2010 o 16 %. Lékaři oddělení provedli také o 12 % více jaterních biopsií, než v roce předchozím.

Při oddělení pracovalo Centrum cestovní medicíny a očkování, kde bylo poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, doporučována opatření proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťovalo také vyšetření a léčbu osob, které se vracely ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění). Oddělení se podílelo na výzkumu formou mezinárodních multicentrických klinických studií. Lékaři přednášeli na řadě seminářů a postgraduálních školení a na Ústavu zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem.

Oddělení klinické biochemie si zachovalo status laboratoře pověřené MZ ČR pro identifikaci viru chřipky A/H1N1 metodou PCR a pokračovalo ve vyšetřování i v post-pandemickém období. V červnu 2010 uspořádalo již tradiční regionální mezioborovou odbornou konferenci pro pracovníky klinických laboratoří – Interlab. Pokračovala systematická obnova přístrojového vybavení, v listopadu 2010 byl nainstalován nový HPLC analyzátor glykovaného hemoglobinu.

Na **oddělení klinické hematologie** byly uvedeny do provozu 2 nové přístroje – vysoce výkonný koagulační automat STA-Revolution a hlubokomrazicí box, kde mohou být vzorky uchovávány při –80 °C. Oddělení se aktivně prezentovalo na Česko-slovenské konferenci laboratorní hematologie v Hradci Králové.

V průběhu roku 2010 sledovalo **oddělení klinické mikrobiologie** v součinnosti s odborem nemocniční hygieny, vedle průběžného sledování výskytu rezistence bakterií k antibiotikům, výskyt nosokomiálních bakteriálních kmenů na lůžkových odděleních Masarykovy nemocnice. V sérologické diagnostice infekčních chorob bylo rozšířeno spektrum vyšetření o průkaz protilátek proti viru hepatitidy E. Spektrum vyšetření je tvořeno sedmdesáti typy vyšetření prokazujícími protilátky proti infekčním chorobám bakteriálního, virového, parazitárního a mykotického původu.

Oddělení je trvale zapojeno do činnosti Pracovní skupiny pro sledování rezistencí k antibiotikům při Státním zdravotním ústavu a podílí se na surveillance antibiotické rezistence např. izolátů *E. coli* z moče, izolátů bakterií vyvolávající respirační infekce nebo závažných izolátů z hemokultur a mozkomíšního moku na republikové úrovni a evropské úrovni (EARSS). S Národní referenční laboratoří pro chřipku a nechřipkové respirační viry se podílí na surveillance výskytu chřipkových a nechřipkových respiračních virů. Spolupracuje s Národní referenční laboratoří pro mykobakterie při sledování výskytu *Mycobacteria tuberculosis* a atypických mykobakterií. Dále spolupracuje s referenčními laboratořemi, např. pro streptokoky, neisseriae, střevní infekce, leptospiry a další. V roce 2010 bylo provedeno oddělením klinické mikrobiologie na 344 000 vyšetření a vykázáno 50 000 000 bodů.

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice poskytuje konziliární činnost pro kožní ambulance a oddělení v rámci celého Ústeckého kraje. V roce 2010 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 571 pacientů oproti 525 v roce 2009. Ambulantně bylo ošetřeno 15 749 pacientů. Od roku 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy. Celkem je v České republice 12 podobných center, situovaných takřka výhradně ve fakultních nemocnicích.

V roce 2010 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 47 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii. Výsledky byly prezentovány v rámci celorepublikového I. mezioborového kongresu biologické léčby v Praze.

Ve spolupráci s imunologickým pracovištěm Zdravotního ústavu se oddělení věnuje imunologickým dopadům biologické terapie. Výsledky spolupráce byly prezentovány posterem „Regulatory T cells in patients with autoimmune disease on biological therapy“ na 14th International Congress of Immunology v Kobe v Japonsku, anotace byla publikována v International Immunology Meeting Abstracts s IF 3,403. V rámci melanomové komise ve spolupráci s chirurgickou klinikou a onkologickým centrem Masarykovy nemocnice poskytuje kožní oddělení centralizovanou péči pro pacienty s melanomem v rozsahu celého Ústeckého kraje, kromě okresu Chomutov. V r. 2010 bylo v rámci melanomové komise vyšetřeno 1197 pacientů, melanom byl nově diagnostikován u 106 pacientů, v porovnání s rokem 2009 došlo k nárůstu nově diagnostikovaných případů o 24,7 %. Od r. 2010 se ve spolupráci s chirurgickým a radiologickým oddělením Masarykovy nemocnice již rutinně provádí stagingové vyšetření sentinelové uzliny u pacientů s vysokým rizikem progresu melanomu.

Kožní oddělení rovněž zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem. Každoročně jsou v rámci Evropského dne melanomu screeningově vyšetřovány stovky pacientů s cílem odhalit časně stadium tohoto nádoru. V roce 2010 bylo v rámci Evropského dne melanomu během jednoho dne vyšetřeno 273 pacientů. V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celé spádové oblasti.

V roce 2010 uspořádalo kožní oddělení každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci. Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových seminářů, včetně 16. národního dermatologického kongresu. Oddělení se pravidelně účastní klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii psoriázy, atopické dermatitidy, infikovaných ran. V roce 2010 se uskutečnily 3 klinické studie. V roce 2010 kožní oddělení rozšířilo seznam placených služeb o přístrojové lymfodrenáže a chemický peeling.

Oddělení lékařské genetiky poskytuje komplexní péči poradenskou i laboratorní pacientům celé spádové oblasti (Ústecký kraj a okres Česká Lípa). Počet klinicko-genetických vyšetření byl oproti roku 2009 mírně nižší, v r. 2009 bylo vyšetřeno 5317 pacientů, v r. 2010 to bylo 5216. Převážnou většinu klientů genetické

poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo prenatalně zachyceno 111 různě závažných vrozených vývojových vad plodu, v 60 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

V roce 2010 bylo na oddělení lékařské genetiky rozšířeno spektrum chromozomálních aneuploidí vyšetřovaných metodou QF PCR o detekci aneuploidí chromozomů 15, 16 a 22, což významně rozšiřuje možnost odhalit patologii zejména u potratových materiálů, kde je kultivace tkání často neúspěšná. Doposud zde byla rutinně užívána v systému prenatalních vyšetření QF PCR (kvantitativní fluorescenční polymerázová řetězová reakce) pro rychlou detekci nejčastějších chromozomálních aneuploidí – aneuploidie chromozomů 13, 18, 21, X, Y. Metoda QF PCR byla na oddělení zavedena v r. 2008 a v roce 2009 i 2010 oddělení úspěšně absolvovalo externí hodnocení kvality pro tuto metodu. V roce 2010 bylo rozšířeno vyšetření mikroleceí chromozomu Y o nové STS markery s využitím genetického analyzátoru, i pro tuto metodu absolvovalo oddělení externí hodnocení kvality.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí v České republice i na Slovensku a oddělení se může pochlubit i aktivní účastí na European Human Genetics Conference 2010 ve Švédsku, poster Identification and interpretation of supernumerary marker chromosomes, V. Cejnova, V. Harmas, M. Wilimska, M. Stara, M. Soukupova, J. Lastuvkova, byl uveden v European Journal of Human Genetics – sborník abstrakt, European Journal of Human Genetics, 18. Suppl. 1, 2010, s. 128. (IF 3,669). Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce ÚZS UJEP a VOZŠ a SZŠ.

V roce 2010 došlo k dalšímu nárůstu hemoelimačních výkonů **Nefrologicko-dialyzačního oddělení** poskytovaných pacientům z ústeckého okresu a akutních výkonů poskytovaných při komplikacích pacientům z celého Ústeckého kraje. Oddělení se účastnilo mezinárodních klinických studií. Na oddělení probíhala výuka mediků, pracovníci oddělení se podílí na výuce Ústavu zdravotnických studií UJEP.

Oddělení nukleární medicíny provedlo na úseku „in vivo“ 5 830 výkonů u 3 401 vyšetření. Stoupl počet vyšetření SPECT (+31 %) a vyšetření „Sentinelové uzliny“ ve spolupráci s chirurgickou klinikou Masarykovy nemocnice (+93 %). „Scintigrafie zánětů“ byla ve větší míře prováděna leukocyty značenými ^{99m}Tc-HMPAO. Byl uveden do provozu nový „Měřič podané aktivity“ Curiementor-4. Na úseku "in vitro" bylo provedeno 974 vyšetření. V lůžkové části oddělení provedlo 83 terapeutických aplikací, z terapie kostních metastáz byl v rámci studie BC1-o6 využíván také alfa zářič 223Ra-Alpharadin.

Oddělení se aktivně prezentovalo na řadě národních konferencí. Podílelo se na řešení grantu IGA MZČR NR 8849-4/2006 CVRC cerebrovaskulární rezervní kapacity, klinické studie BC1-o6 Alpharadin – terapie kostních meta hormonálně refrakterního Ca prostaty a klinické studie KAI-9803-004 – u PCI pro AIM.

V roce 2010 se **oddělení ortopedie** podařilo splnit kritéria SUKL, nutná k otevření kostní banky, sloužící celé společnosti Krajská zdravotní a disponující i možností prodeje štěpů. Spondylochirurgická část začlenila do svého programu dynamickou intersegmentální stabilizaci od fy Aesculap, čímž se výrazně zlepšily výsledky této operační metody.

Jako stále jediné pracoviště v ČR provedlo **oddělení ORL** celkem 20 robotických operací. Na toto téma a zároveň o nových technologiích pojednávala mezinárodní konference v září na zámku Větruše v Ústí nad Labem, které se zúčastnil prof. Viciny z Itálie, spoluzakladatel FES v Evropě. Významně pochválil operátora MUDr. Karla Slámu jr. za rozvíjení TORS. MUDr. Sláma jr. patří mezi 6 lékařů na světě, kteří provádí studii, zkoumající jak ovlivní robotická resekce zbytnělého kořene jazyka spánkové apnoe.

Byl spuštěn projekt endonasální mikroskopicko-endoskopické chirurgie, vedený MUDr. Romanem Neubauerem. V projektu, opět jako první v ČR, kombinuje oddělení ORL endonasální přístup mikroskopický s endoskopickým, což umožní zkrácení operační doby a zefektivnění výkonu.

Celý rok 2010 byla připravována a na začátku roku 2011 otevřena foniatriká ambulance, která významně zlepší kvalitu péče ORL, potažmo foniatrických pacientů. Provádí se screening sluchových vad u novorozenců za účelem zachytu sluchových vrozených vad. Celkově je nutné vyzvednout skutečnost, že robotickou chirurgii v ORL oddělení úspěšně provádí nejen jako jediné v ČR, ale tato metoda dosud nebyla rozvinuta ani v části střední, ale ani v celé východní Evropě. Dále pak jako jediné pracoviště v ČR zavedlo kombinaci mikroskopicko-endoskopického přístupu v endonasální chirurgii.

V roce 2010 přetrvávala na oddělení **plicních nemocí a TBC** provizorní redukce lůžkové části, způsobená nedostatkem lékařského personálu. Ambulantní složka oddělení s příjmovou ambulancí, všeobecnou plicní ambulancí a plicní ambulancí s onkologickým zaměřením byla v roce 2010 v provozu bez významnějších změn.

Na bronchologickém pracovišti byl v roce 2010 plně využíván v diagnostice endobronchiální ultrasonograf EBUS firmy Olympus a v diagnostice periferních nádorů byla využívána navigovaná bronchoskopie. V roce 2010 pokračoval provoz spánkové laboratoře s vyšetřováním pacientů screeningovou metodou k diagnostice syndromu spánkové apnoe a s doporučením následné podpůrné léčby.

V rámci Ústeckého kraje ve spolupráci s KHS zajišťovalo oddělení dohled na tuberkulózní onemocnění (krajský konzultant dohledu nad tbc). Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem **1 309** endoskopických vyšetření. Bylo provedeno **48** vyšetření endobronchiálním ultrazvukem EBUS a **7** navigovaných bronchoskopií. **314** bronchologických vyšetření bylo provedeno pod skioskopickou kontrolou. Bronchologické pracoviště nadále spolupracuje s Dětskou klinikou MN v zajištění bronchologických vyšetření u dětských pacientů. Pracoviště klinické cytologie zhodnotilo celkem **1 821** cytologických preparátů.

Psychiatrické oddělení funguje v Masarykově nemocnici od roku 1953, v roce 2010 bylo hospitalizováno 1278 pacientů, z toho 701 mužů a 577 žen, provedeno 2215 ambulantních vyšetření, dále v ambulanci pro návykové látky 7751 vyšetření.

Na základě vlastních projektů (tak jako každý rok) získalo oddělení z krajských a státních prostředků celkem 1 295 000 Kč na realizaci programů v oblasti protidrogové politiky. Jedná se o dotace na aktivity, které nejsou pokryty zdravotními pojišťovnami, např. metadon, popř. jsou pokryty jen částečně (u nákladné léčby, jako např. substituce buprenorfinem, je z dotace preparát zakoupen).

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je celý Ústecký kraj a Kladno, ale přijímání jsou pacienti z celé ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole Duševní poruchy a poruchy chování MKN 10. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé republice (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

Součástí oddělení je detoxifikační jednotka, jediná v Ústeckém kraji. V metadonové substituci je stabilně cca 125 míst, v metadonovém programu bylo v roce 2010 186 klientů, kteří denně docházejí (!), jedná se bohužel o nejvyšší počet klientů v republice. V buprenorfinovém programu bylo celkem 103 klientů.

Oddělení rehabilitace zastupuje obor, jehož úspěšnost je spíše než na výjimečných přístrojích postavena na fungování vzdělaného a spolupracujícího týmu odborníků, jehož kvalita a součinnost v péči o pacienty s poškozením mozku byla vyzdvihnuta i během auditu budoucího Komplexního cerebrovaskulárního centra. A i proto asi nejcennějším oceněním jeho úspěchů je zájem pacientů ze širokého okolí, jemuž je již jen obtížně možno kapacitně vyhovět. Lůžkovou částí oddělení prošlo rekordních 653 pacientů, a to nejen z Ústecka, ale i např. z Děčína, Litoměřicka, Teplicka či Českolipska.

V květnu 2010 oddělení uspořádalo jubilejní 10. Ústeckou rehabilitační konferenci s hlavním hostem doc. PaedDr. Pavlem Kolářem, Ph.D. v Severočeském divadle opery a baletu a konference se zúčastnilo rekordních 462 účastníků. Primář MUDr. Pavel Maršálek byl jako jeden z expertů zapojen do projektu Inkluze po poranění mozku organizovaného sdružením Cerebrum, jehož cílem je zmapovat a vytvořit modely možnosti ucelené rehabilitace v péči o pacienty s poškozením mozku v České republice.

V činnosti oddělení byl nadále úspěšně rozvíjen program vyšetřování pracovního potenciálu pro osoby se zdravotním znevýhodněním – ergodiagnostika, kdy jako jedno ze šesti metodicky a plně materiálně vybavených center v republice oddělení v roce 2010 vyšetřilo pro potřeby Úřadů práce 51 osob z Ústecka, Jablonecka, Liberecka a Českolipska.

Transfuzní oddělení zajišťuje odběry krve ve spádové oblasti Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice a Roudnice nad Labem. Provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí odběry plazmy, tzv. plazmaferézy, taktéž i přístrojové odběry krevních destiček (tzv. trombocytaferézy).

V roce 2010 bylo provedeno 10382 odběrů plné krve, 1712 plazmaferéz a 155 trombocytaferéz. Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrových střediscích v České Lípě a Děčíně, se vyrábějí transfuzní přípravky. Počtem vyrobených transfuzních přípravků se Transfuzní oddělení Masarykovy nemocnice řadí do první desítky největších zařízení tohoto druhu v České republice. V roce 2010 bylo vyrobeno 15769 jednotek koncentrátů červených krvinek, 5382 litrů plazmy, 443 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení v roce 2010 uspořádalo akce zaměřené na získání nových dárců krve – Studentská kapka krve (2x), Odběry s Masarykovou nemocnicí (2x), Odběry s Komerční bankou (2x). Při těchto akcích bylo získáno 40 nových dárců.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (hlavně albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III). Provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek tzv. erytrocytaferézu u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou a provádí léčebné hemodiluce u pacientů s uzávěrem centrální sítnicové žíly. V roce 2010 bylo provedeno 100 erytrocytaferéz.

Dále oddělení provádí rutinní i speciální imunohematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám pro širokou spádovou oblast, včetně komplikovaných případů).

Pracoviště spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti náboru a sledování dárců kostní dřeně a krvetvorných buněk. DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého a z části i Libereckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, coeliakie, detekce HLA-B27, Parvoviru B19, genotypování krevních skupin, PCR vyšetření purulentních meningitid a ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky vyšetření mikrolelece Y chromozomu. Výkony pro zdravotní pojišťovnu navýšilo transfuzní oddělení téměř o 21 % oproti roku 2009.

V roce 2010 oddělení uspořádalo konferenci s názvem Laboratorní metody ve zdravotnictví VIII. V rámci konference bylo předneseno 8 odborných sdělení z různých oborů laboratorní medicíny. Prim. MUDr. Jiří Masopust byl v roce 2010 spoluautorem odborné publikace „Máte krev v žilách?“ v letech 2009–2010 byl členem pracovní skupiny, která realizovala projekt Evropské unie „Optimal Blood Use Project“ a vydala publikaci celoevropského významu „Manual of Optimal Blood Use“. Primář oddělení je mj. více než 10 let vedoucím redaktorem odborného časopisu Transfuze a hematologie dnes a v roce 2010 obhájil pozici místopředsedy Společnosti pro transfuzní lékařství ČLS JEP. Pracovníci transfuzního oddělení prezentovali Masarykovu nemocnici formou přednášek na řadě celostátních odborných akcí.

Urologické oddělení pečovalo o pacienty s dysfunkcí dolních močových cest, včetně operační péče inkontinence, péče o paraplegické pacienty s míšní lézí. Jako jedno z mála center v ČR operačně řeší i inkontinenci mužů.

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Vzhledem k novému územně správnímu uspořádání ČR má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje).

Převážný podíl činnosti tvoří ambulantní péče – stomatochirurgie, dentoalveolární chirurgie, která má úzkou návaznost na plně privatizovanou síť zubních lékařů. V loňském roce došlo k nárůstu počtu ambulantně ošetřených pacientů (v roce 2009 celkem 7988 pacientů, v roce 2010 celkem 8409 pacientů; nárůst o 5,3 %) a ke zvýšení ambulantně provedených stomatochirurgických výkonů (2009 celkem 833 operací, v roce 2010 celkem 970 operací; nárůst o 16,4 %). Nedílnou součástí činnosti oddělení je i stomatochirurgické ošetření závažnějších stavů při hospitalizaci (jednodenní chirurgie, standardní lůžka; spolupráce v rámci traumacentra).

V roce 2010 došlo k mírnému poklesu počtu hospitalizovaných případů a ke snížení celkového počtu ošetření v celkové anestézii (v roce 2009 celkem 458 operací, z toho 277 v jednodenním režimu – 60,5 %, v roce 2010 celkem 398 operací – pokles o 13,1 %, z toho 225 v jednodenním režimu – 56,5 %). Oddělení ústní,

čelistní a obličejová chirurgie je nedílnou součástí traumacentra. Došlo k celkovému mírnému poklesu počtu ambulantně ošetřených úrazů, ale k nárůstu podílu operovaných úrazů (v roce 2009 celkem 103 operací, v roce 2010 118 operací; nárůst o 12,3 %).

Díky četnosti a kvalitě ošetřených úrazů se oddělení řadí mezi špičková pracoviště v ČR, zejména pak v oblasti rekonstrukce očníce. Jako první v ČR zde bylo zahájeno pravidelné užívání některých nových rekonstrukčních systémů i materiálů, což bylo také prezentováno na mnoha domácích odborných sympozii (účast na 4th AOCMF Advanced Course on Orbita Reconstruction and AOCMF + 4th European Advanced Symposium, 6.–8. 5. 2010, Mallorca, Spain. Oddělení jako jedno z pěti českých pracovišť provozuje speciální poradnu pro onemocnění čelistního kloubu. Díky zavedení artroskopické operativy čelistního kloubu v roce 2007 zde bylo až doposud provedeno nejvíce operací v ČR (primář oddělení od roku 2000, celkem 174 artroskopií čelistního kloubu, z toho 52 v Ústí nad Labem; nadregionální význam – spolupráce s FN Hradec Králové a s ÚVN Praha), oddělení je jediným školicím pracovištěm v ČR pro tuto problematiku.

Lékaři a zdravotní sestry se, jako každý rok, aktivně účastnili domácích i zahraničních seminářů a kongresů. Oddělení má svého zástupce v celorepublikovém výboru České společnosti maxilofaciální chirurgie a zástupce v redakční radě domácího odborného časopisu (Lékařské zprávy – UK v Praze, LF v Hradci Králové).

V rámci oddělení **Všeobecná interna** působila 3 centra s nadregionální působností: Diabetologické centrum, Osteologické centrum s denzitometrií a Revmatologické centrum s biologickou léčbou.

Ženské oddělení poskytuje zdravotní péči prostřednictvím specializovaných center. Perinatologické centrum ve spolupráci s Novorozeneckým oddělením zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a přilehlé okresy okolních krajů (Libereckého, Karlovarského).

V roce 2010 bylo na porodnici Masarykovy nemocnice 1994 porodů, bylo porozeno 2083 dětí (z toho dvojčata 67x, trojčata 2x). Bylo provedeno 528 císařských řezů. Bylo dosaženo významného snížení perinatální mortality – 4,8 promile. Onkogynekologické centrum je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé České republiky.

Radikální operace gynekologických malignit byly prováděny částečně na pracovišti robotické chirurgie. Výsledky robotických operací pro karcinom endometria byly prezentovány na celostátní Konferenci sekce gynekologické endoskopie 23. 9. 2010 v Poděbradech: „Naše zkušenosti s roboticky asistovanými onkogynekologickými výkony“ (autoři Bláhák, Vančo).

Ženské oddělení organizovalo v roce 2010 ve spolupráci s výukovým centrem KZ cyklus pěti regionálních gynekologických konferencí. Dále organizovalo Krajský perinatologický seminář v Ostrově a seminář Moderní trendy v gynekologii a porodnictví.

7. EKONOMIKA

7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

7.1.1. Aktiva

Tabulka č. 7.1.1.1

Aktiva

	stav k 31. 12. 2010	stav k 31. 12. 2009
Aktiva celkem	5 901 308	5 994 247
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 779 216	4 668 264
Dlouhodobý nehmotný majetek	-143 994	-278 523
z toho goodwill	-220 449	-352 718
Dlouhodobý hmotný majetek	4 923 210	4 946 787
Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Oběžná aktiva	965 254	1 132 810
Zásoby	85 451	98 451
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	709 622	935 489
Krátkodobý finanční majetek	170 181	98 870
Časové rozlišení	156 838	193 173

7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1
Pasiva

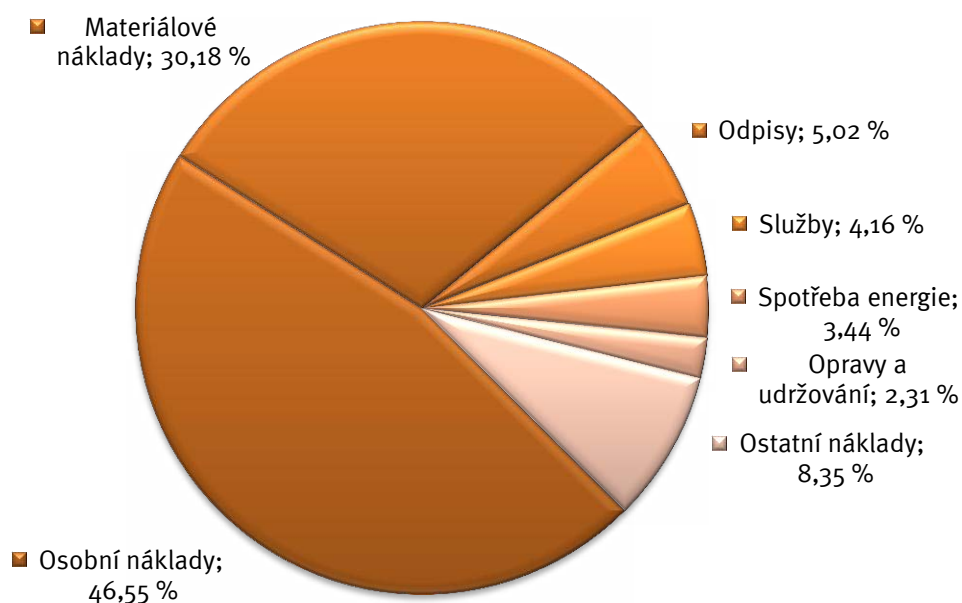
	stav k 31.12.2010	stav k 31.12.2009
Pasiva celkem	5 901 308	5 994 247
Vlastní kapitál	4 795 673	4 456 349
Základní kapitál	4 735 606	4 476 688
Kapitálové fondy	52 303	33 472
Rezervní fond	1 421	43
Výsledek hospodaření minulých let	-55 240	-81 414
Výsledek hospodaření běžného účetního období	61 583	27 560
Cizí zdroje	1 092 929	1 528 990
Rezervy	129 584	132 683
Dlouhodobé závazky	70 946	84 199
Krátkodobé závazky	875 774	1 099 144
Bankovní úvěry a výpomoci	16 624	212 964
Časové rozlišení	12 706	8 908

7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

Tabulka č. 7.2.1
Náklady za rok 2010

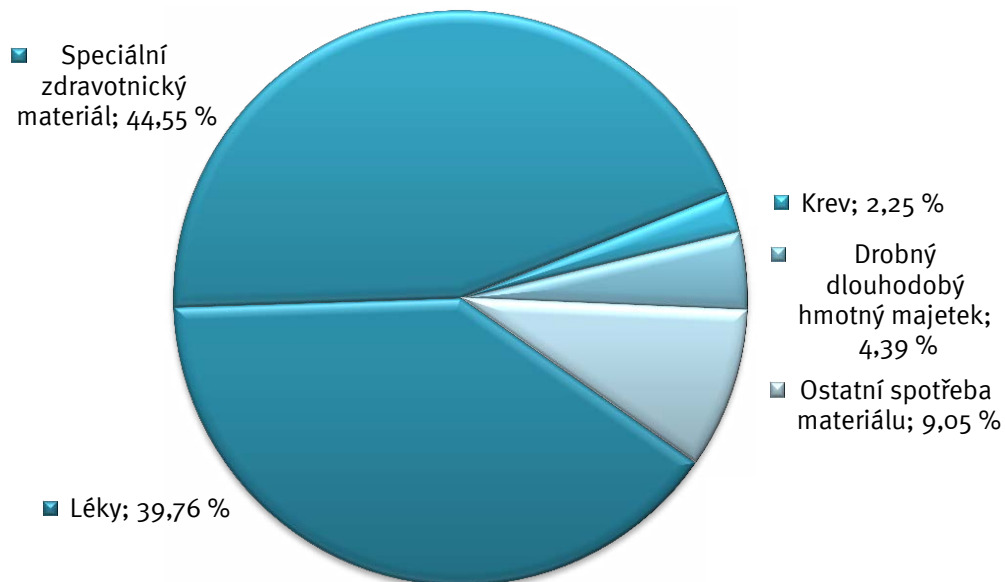
	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	2 563 869	46,55
Materiálové náklady	1 662 165	30,18
Odpisy	276 459	5,02
Služby	228 906	4,16
Spotřeba energie	189 401	3,44
Opravy a udržování	127 123	2,31
Ostatní náklady	460 088	8,35
Náklady celkem	5 508 011	100,00

Graf č. 7.2.1
Struktura nákladů v roce 2010



Graf č. 7.2.2

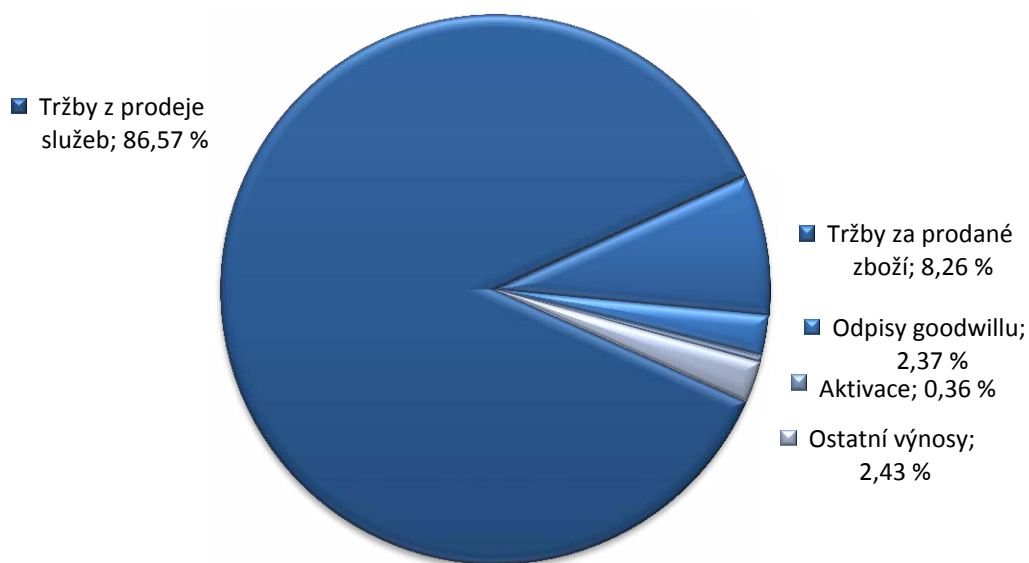
Struktura materiálových nákladů v roce 2010



Tabulka č. 7.2.2
Výnosy za rok 2010

	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje služeb	4 821 738	86,57
Tržby za prodané zboží	459 810	8,26
Odpisy goodwillu	132 269	2,37
Aktivace	20 286	0,36
Ostatní výnosy	135 491	2,43
Výnosy celkem	5 569 594	100,00
Výsledek hospodaření před zdaněním	48 323	
Daň z příjmů odložená	-13 260	
Výsledek hospodaření za účetní období	61 583	

Graf č. 7.2.3
Struktura výnosů v roce 2010



7.3. Nezdravotní činnosti

Nezdravotní služby – výnosy za rok 2010 (v tis. Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a.s. se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a.s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2010 celkem **218 319 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu, doprovody dítěte při hospitalizaci apod.) činily **129 329 tis. Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **88 990 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2010. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájmy souvisejí, včetně přefakturace energií.

K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a.s. provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. KZ, a.s. provozuje i ubytovací služby, a to jak pro vlastní zaměstnance, tak i pro veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí. K dalším výnosovým činnostem patří ekonomické služby, služby centrální sterilizace, služby knihovny, oddělení reprografie apod.

Tabulka č. 73.1

Výnosy z nezdravotních služeb v roce 2010

Druh nezdravotní služby	částka v tis. Kč
tržby z nájemních smluv	47 214
služby stravovacího provozu	12 907
služby prádelny, čistírny	4 127
služby spojené s nájemními smlouvami	4 077
přefakturace energií	3 886
pronájem mov. majetku	3 681
výnosy ze školení a seminářů	3 323
výnosy z parkovného	2 509
služby centrální sterilizace	1 350
ekonomické služby	1 231
poplatky etická komise	1 005
práce údržby	703
ostatní placené služby	487
služby dopravy	563
ubytovací služby	485
připojení na internet	474
telefony	439
likvidace odpadů	242
vyšetření pro veterinární účely	79
služby reprografie	66
služby knihovny	52
inzerce	45
poplatek za vlastní TV, PC	40
Celkem	88 990

7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůsteky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31.12.2010.“ Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

7.5. Provozní dotace

V roce 2010 společnost získala provozní dotace ve výši 12 297,02 tis. Kč. Celkové čerpání činilo v průběhu roku 2010 celkem 11 354,08 tis. Kč.

Tabulka č. 7.5.1

Provozní dotace čerpané v roce 2010

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Úřad práce	Centrála	provozní	Politika zaměstnanosti	111 526,00
Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR	Centrála	provozní	Projekt Firemní školka pro KZ	735 065,80
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Výzk. úkol NS10478-3/2009 (MUDr. Sameš)	895 240,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Výzk. úkol NS/9824-4 (MUDr. Špaček)	417 600,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Protidrogová politika-detoxifikační jednotka	157 357,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Protidrogová politika - AT ambulance	84 404,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Protidrogová politika - substituční léčba závislých	148 565,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	Řešení problematiky HIV/AIDS – Prevence HIV/AIDS	50 000,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	IOP1-Modernizace a obnova přístroj. vybavení/Trauma	261 608,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	provozní	IOP1-Modernizace a obnova přístroj. vybavení/Onkologie	231 806,00
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR	Ústí nad Labem	provozní	Vzdělávací síť hemofilických center (MUDr. Libiger)	340 250,00
Ústecký kraj	Ústí nad Labem	provozní	KÚÚK - program substituční léčba závislých	900 000,00
Statutární město Ústí n. L.	Ústí nad Labem	provozní	Babybox	54 585,50
Statutární město Ústí n. L.	Ústí nad Labem	provozní	Zabezpečení ordinace APP	935 000,00
Úřad práce	Ústí nad Labem	provozní	Politika zaměstnanosti	20 000,00
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Onemocnění tuberkulózou č. smlouvy 10/2009/TBC a 164/2010/TBC	404 961,90
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	Zabezpečení ordinace APP	1 230 000,00
Masarykova Univerzita Brno	Chomutov	provozní	Projekt iktových center	418 948,00
Ústecký kraj	Teplice	provozní	RHB stacionář	2 045 000,00
Statutární město Teplice	Teplice	provozní	Den otevřených dveří neurologie	34 276,90
Úřad práce	Děčín	provozní	Politika zaměstnanosti	30 000,00
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	APP	1 847 886,63

7.6. Investiční dotace

V roce 2010 získala společnost investiční dotace ve výši 169 362,92 tis. Kč. Celkové čerpání činilo v průběhu roku 2010 celkem 168 719,82 tis. Kč. Z dotací byl pořízen dlouhodobý majetek, a to pro:

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 166 178,83 tis. Kč,
- Nemocnici Most, o.z. ve výši 1 549,10 tis. Kč,
- Nemocnici Teplice, o.z. ve výši 991,89 tis. Kč.

Převážná většina pořízeného majetku byla spolufinancována z Norských fondů a Integrovaného operačního programu.

Tabulka č. 7.6.1
Investiční dotace

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	částka
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	investiční	Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem	80 017 000,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	investiční	Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o.z.	75 769 000,00
Ministerstvo financí ČR	Ústí nad Labem	investiční	Norské fondy CZ 0111 217118001 – Centrum neurointenzivní péče pro děti se specifickými problémy	8 843 428,26
Ministerstvo financí ČR	Ústí nad Labem	investiční	Norské fondy CZ 0110 217144001 – Snížení novorozenecké morbidity zkvalitněním systému národní péče o extrémně nezralé novorozence	1 549 098,24
Ministerstvo zdravotnictví ČR	Ústí nad Labem	investiční	Perinatologický program 2009	304,89
Ministerstvo financí ČR	Most	investiční	Norské fondy CZ 0110 217144001 – Snížení novorozenecké morbidity zkvalitněním systému národní péče o extrémně nezralé novorozence	1 549 098,24
Statutární město Teplice	Teplice	investiční	Účelová investiční dotace na nákup zdravotnické techniky a zdravotnického zařízení	991 890,00

8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2010

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
CE										
F	-	-	-	-	-	-	-	132	1	133
P	-	-	-	-	-	-	-	129,13	1,00	130,13
UL										
F	367	7	1031	187	37	330	23	150	203	2335
P	338,70	7,00	991,00	180,61	36,50	320,56	20,90	145,96	200,88	2242,11
CV										
F	122	8	404	70	20	128	10	48	104	914
P	92,36	8,00	394,87	67,45	18,16	127,38	9,20	47,38	104,00	868,79
MO										
F	154	7	537	85	20	236	6	73	200	1318
P	143,06	6,75	526,11	82,88	20,00	234,44	6,00	72,88	200,00	1292,11
TP										
F	123	6	459	73	32	137	1	49	190	1070
P	113,36	5,50	443,69	72,50	31,13	132,63	1,00	48,36	188,26	1036,42
DC										
F	82	5	283	40	15	62	2	37	99	625
P	70,03	3,90	266,30	38,25	13,30	60,75	2,00	36,35	96,16	587,04
KZ										
F	848	33	2714	455	124	893	42	489	797	6395
P	757,52	31,15	2621,96	441,69	119,09	875,76	39,10	480,05	790,29	6156,61

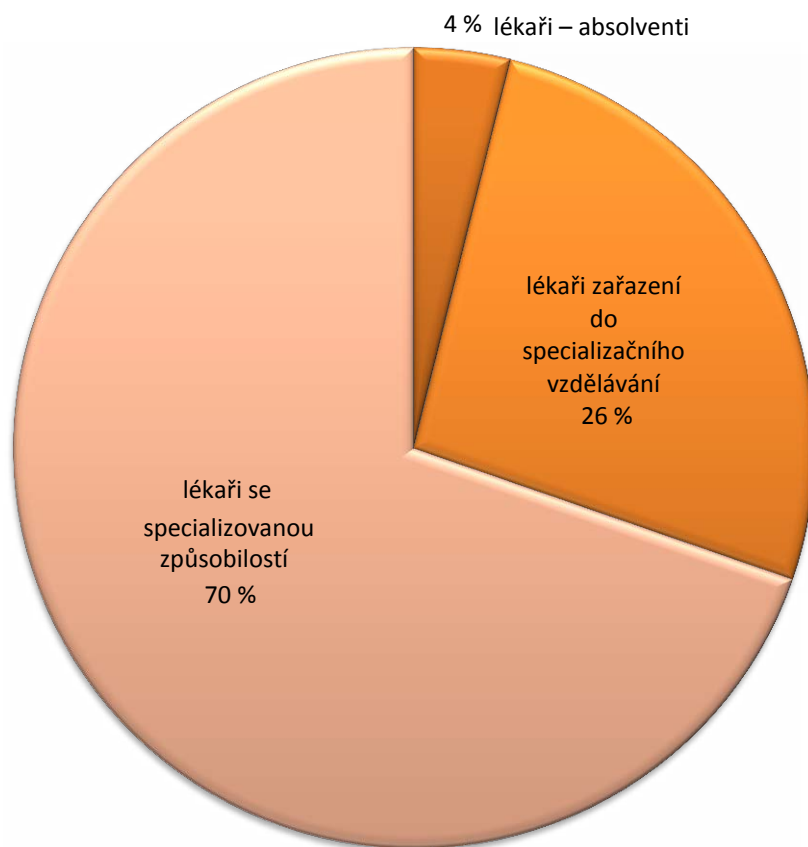
8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

Tabulka č. 8.2.1 Stupeň specializované způsobilosti

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	33	4
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	224	26
lékaři se specializovanou způsobilostí	591	70

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti



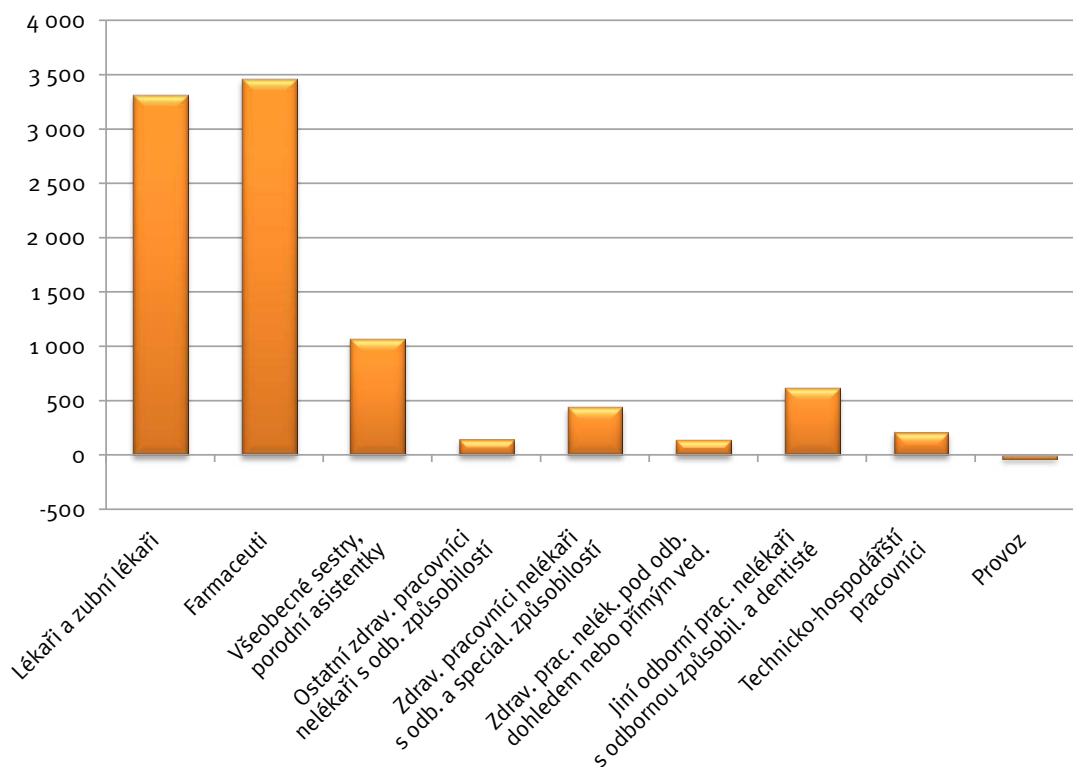
8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

Tabulka č. 8.3.1

Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2010–31. 12. 2010
Lékaři a zubní lékaři	3 309
Farmaceuti	3 457
Všeobecné sestry, porodní asistentky	1 067
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	141
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	437
Zdrav. pracovníci nelékaři pod odb. dohledem nebo přímým ved.	138
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	618
Technicko-hospodářští pracovníci	212
Provoz	-31
Celkem	938

Graf č. 8.3.1
Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií



8.4. Stipendijní program

Dne 13. 8. 2009 vznikl Nadační fond Krajské zdravotní, a.s., do kterého byl zařazen i stipendijní program na akademický rok 2009/2010. Zároveň do něj byli zařazeni stipendisté, kteří již pro předešlé studijní roky byli podporováni, motivováni a zavázáni Krajskou zdravotní, a.s.

Tabulka č. 8.4.1

Přehled stipendistů, kteří již nastoupili do pracovního poměru

	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Masarykova nemocnice	7	0	7
Nemocnice Chomutov	2	1	3
Nemocnice Most	0	0	0
Nemocnice Teplice	2	0	2
Nemocnice Děčín	1	0	1
Celkem	12	1	13

Tabulka č. 8.4.2

Přehled stávajících stipendistů

	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Masarykova nemocnice	7	0	7
Nemocnice Chomutov	5	0	5
Nemocnice Most	6	0	6
Nemocnice Teplice	4	0	4
Nemocnice Děčín	3	0	3
Celkem	25	0	25

Tabulka č. 8.4.3

Přehled nových stipendistů

	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Krajská zdravotní, a.s.	15	1	16
Celkem	15	1	16

8.5. Vzdělávání

Tabulka 8.5.1
Vzdělávání

Popis	2007	2008	2009	2010
Počet školicích akcí organizovaných CVDV KZ, a.s.	162	76	84	91
Počet účastníků na těchto školicích akcích	8572	3309	4350	3170
Z toho počet účastníků z KZ	6060	2351	3497	2364
Počet stáží	29	64	128	284
Z toho lékaři	22	55	72	170
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	7	9	56	114
Ostatní školicí akce (pronájem prostor CVDV KZ, a.s.)	220	172	308	600
Počet účastníků	9370	7770	10600	7200
Z toho počet účastníků z KZ	-	4520	4400	4600
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	35	33	39	47
Počet přihlášených k atestaci	1	14	15	23
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	69	39	33	75
Počet pracovišť KZ akreditovaných k 31.12.2010 pro lékařské obory	46	70	83	37 nově dle 185/2010
Počet lékařských oborů	29	37	38	18 nově dle 185/2010
Počet žádostí v řízení na MZ ČR	-	-	8	37 nově dle 185/2010
Počet pracovišť KZ akreditovaných k 31.12.2010 pro nelékařské obory	0	30	36	36
počet nelékařských oborů	0	5	8	8

9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a.s.

V roce 2010 byl v Krajské zdravotní, a.s. zahájen významný projekt restrukturalizace, který představuje zásadní změnu v přístupu k řízení společnosti. Centralizace procesů a orientace na procesní řízení se bezprostředně dotýká i oblasti odpadového hospodářství. Očekávanými přínosy jsou zjednodušení řízení, sjednocení administrativy a postupů v celé společnosti, maximální využití zdrojů a synergických efektů.

Vytvořením reálných podmínek pro respektování zásad soběstačnosti a blízkosti a při využívání nejbližších vhodných zařízení za použití co nejvhodnějších metod a technologií, s cílem zajištění vysokého stupně ochrany životního prostředí a veřejného zdraví, to znamená přijmout změny, které pozitivně ovlivní dopady jak na životní prostředí, tak do ekonomiky společnosti. Redukce vzniku odpadů a metody jejich bezpečného, environmentálně přijatelného a ekonomicky výhodného využití nebo odstranění jsou jedním z nejtěžších ekonomických problémů.

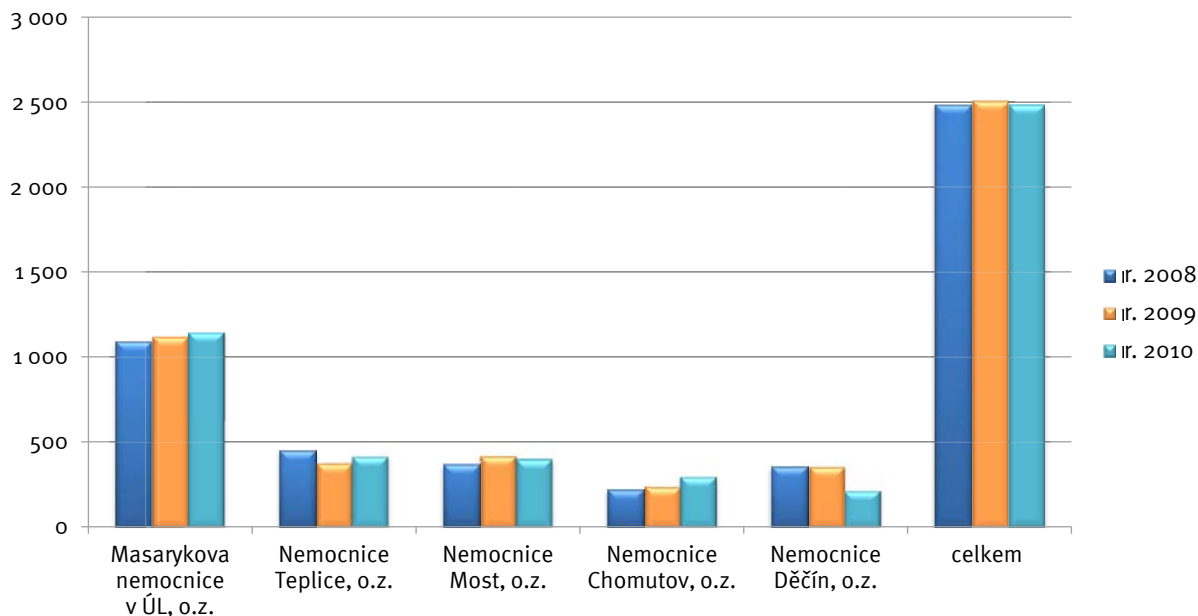
Prioritou nadále zůstává snížení produkce odpadů, a to jak nebezpečných, tak ostatních, při současném zvyšování podílu separovaných odpadů. Bohužel, i přes veškerou snahu o udržení co nejnižších hodnot produkce zdravotnických odpadů, s rozvojem společnosti a zejména rostoucím využíváním jednorázových materiálů a pomůcek tato produkce roste. Do budoucna proto zatím nelze předpokládat výrazné omezení produkce odpadů. Pro zlepšení úrovně nakládání s odpady je nezbytná spolupráce na všech stupních, tedy od místa vzniku až po předání odpadu oprávněné osobě, a také informovanost a vlastní odpovědnost zaměstnanců.

Celková produkce nebezpečných odpadů ze zdravotnictví v loňském roce vzrostla o 8 % (v průměru za všechny odštěpné závody Krajské zdravotní, a.s.) Tato zvýšená produkce však koresponduje s nárůstem poskytované zdravotní péče, resp. s počtem ošetřovacích dnů. Z dalších podrobných analýz vyplývá zastavení růstu produkce množství odpadu na jeden ošetřovací den. Zatímco např. v r. 2005 byla průměrná produkce zdravotnického odpadu na ošetřovací den 0,84 kg, v roce 2009 a 2010 to bylo již cca 1,24 kg, což je důsledek neustálého zvyšování úrovně zdravotní péče (využívání nových produktů a materiálů) a rozvoje nových léčebných metod, kdy dochází k nárůstu a změně složení odpadu vznikajícího ve zdravotnických zařízeních. Ze srovnání tohoto ukazatele za r. 2009 a 2010 je patrné zastavení trendu dalšího nárůstu produkovaného množství odpadu na jeden ošetřovací den. V průběhu uplynulých let došlo k celkem očekávatelnému snížení podílu textilií, a naopak značnému zvýšení podílu plastů v odpadech.

Pokles produkce odpadů za loňský rok byl zaznamenán u směsného komunálního odpadu, i když není již tak výrazný jako tomu bylo v minulých letech. Podíl vytríděných, využitelných složek odpadu v loňském roce stagnoval. Nejvýraznější změny zaznamenal zpětný odběr, kde je již předáváno 100 % odpadů v rámci zpětného odběru. Zpětný odběr elektrošrotu a baterií mohou využít i zaměstnanci všech odštěpných závodů Krajské zdravotní, a.s., která je nově zapojena do projektu Zelená firma.

Graf č. 9.1

Celková produkce veškerých odpadů-porovnání r. 2008–2010



	Masarykova nemocnice v ÚL, o.z.	Nemocnice Teplice, o.z.	Nemocnice Most, o.z.	Nemocnice Chomutov, o.z.	Nemocnice Děčín, o.z.	Celkem
r. 2008	1 090	450	368	221	355	2 483
r. 2009	1 123	375	417	238	355	2 508
r. 2010	1 149	416	400	298	221	2 484

10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a.s. má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka. Management kvality je tedy jednou z priorit vedení společnosti a zasahuje do všech oblastí její působnosti.

V roce 2008 zahájila KZ implementaci Integrovaného systému řízení KZ. V roce 2010, kdy došlo v KZ k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotné nastavení prvků dalších standardů integrovaných do celkového systému v souladu s dodržováním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

I nadále v roce 2010 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován v různém rozsahu a je certifikován odděleně. Míra integrace je však již natolik silná, že v roce 2011 již bude muset KZ rozhodnout o certifikaci či akreditaci společnosti jako celku. Správu managementu kvality jako i dalších systémů již v roce 2010 zajišťuje jeden centrální úsek – Úsek systému řízení, který určuje linii pro standardizaci ve všech procesech ve spolupráci s ostatními vlastníky procesů, funguje jako interní poradce ve sporných oblastech nastavení návaznosti procesů v KZ a je nositelem znalostí celého systému.

10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ISO 9001	CSQ CERT, Česká republika
UL	ISO 9001	URS, Velká Británie
TP	ISO 9001, ISO 15189, HACCP	CSQ CERT, Česká republika
MO	ISO 9001	CSQ CERT, Česká republika
CV	ISO 9001	CSQ CERT, Česká republika

Kromě výše uvedených certifikací a akreditací je KZ ve svých odštěpných závodech také držitelem několika ocenění: Nemocnice Chomutov, o.z. – 2. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima pacientů“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Teplice, o.z. – Ambulance pro léčbu chronických ran – Certifikát garance kvality (udělený Českou společností pro léčbu rány), Nemocnice Teplice, o.z. – 2. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima zaměstnanců“ (uděleno společností Health Care Institute), 5. místo v rámci Ústeckého kraje v kategorii „Nejlepší nemocnice – očima pacientů“ (uděleno společností Health Care Institute), Nemocnice Most, o.z. – „Baby Friendly Hospital“, Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. – „Baby Friendly Hospital“.

Dále dochází v rámci dlouhodobé strategie k rozšiřování implementace požadavků dalších standardů (ISO 27001, akreditačních standardů, resortních bezpečnostních cílů MZ ČR, řízení bezpečnosti obecně atd.).

10.2. Trendová analýza KZ

V rámci Integrovaného systému řízení KZ je již druhým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a mimořádných událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a poděkování, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ. Vzhledem k tomu, že došlo u trendové analýzy k rozšíření na všechny odštěpné závody KZ již v roce 2009, jsou nyní již k dispozici meziroční porovnání trendů, i když došlo k drobné reklasifikaci jednotlivých typů mimořádných událostí.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná opatření.

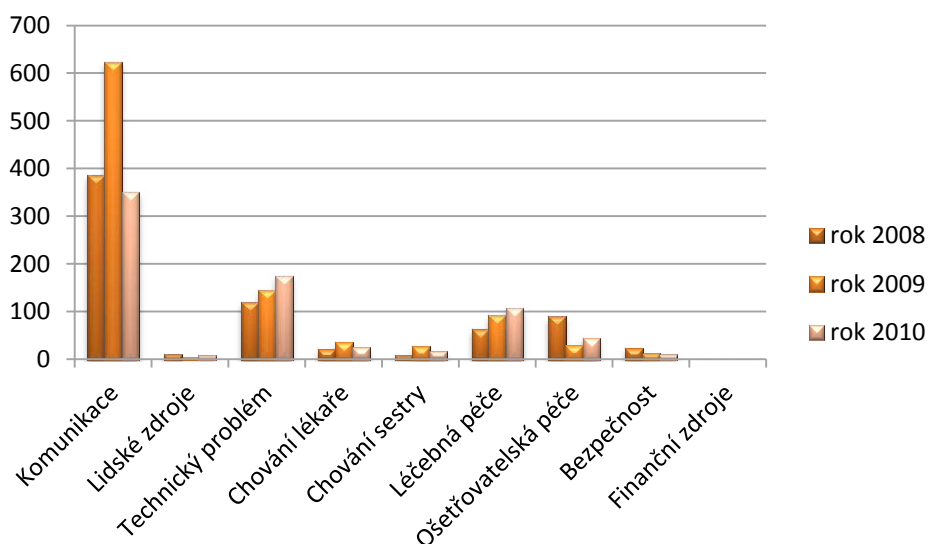
Tabulka č. 10.2.1

Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

Typ událostí	rok 2008	rok 2009	rok 2010
Komunikace	386	624	351
Lidské zdroje	11	5	8
Technický problém	120	144	175
Chování lékaře	22	36	25
Chování sestry	9	27	17
Léčebná péče	64	93	107
Ošetrovatelská péče	89	30	45
Bezpečnost	24	13	10
Finanční zdroje	0	0	0
Právní problém / zákonný požadavek	33	47	23
Stravování	8	29	32
Pády	730	1202	1085
Krádež	86	123	153
Svévolný odchod pacienta	1	105	561
Systém managementu kvality	16	30	17
Pracovní úraz	40	39	65
Úraz pacienta	14	75	74
Celkem	1653	2622	2748

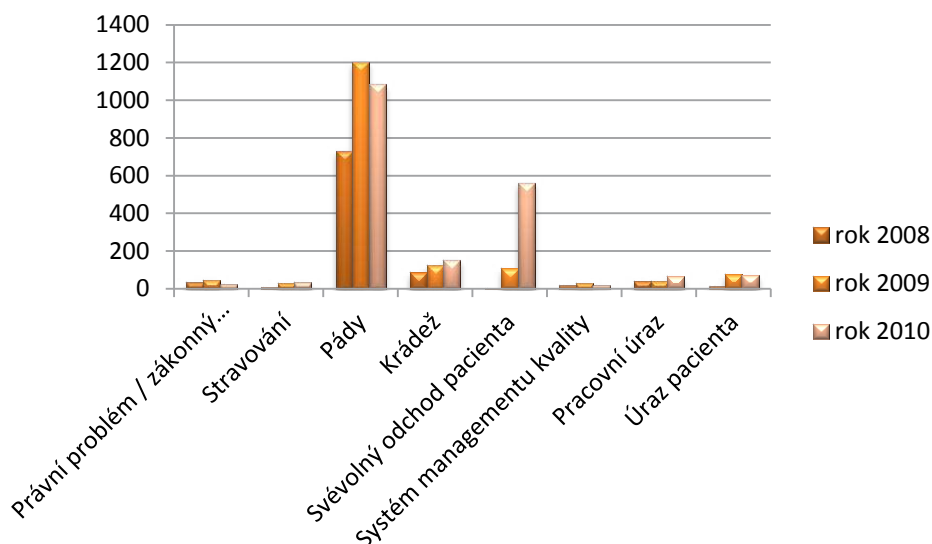
Graf č. 10.2.1. A

Trendová analýza: podíl jednotlivých neshod či mimořádných událostí na celkovém počtu hlášení



Graf č. 10.2.1. B

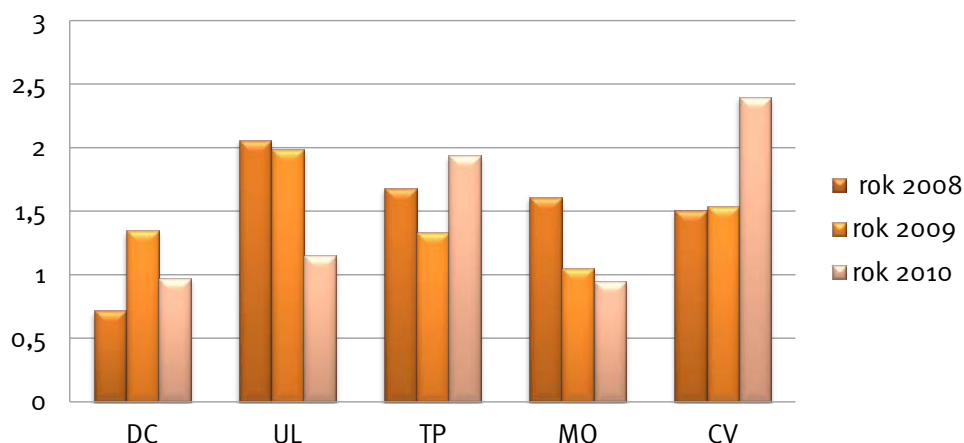
Trendová analýza: podíl jednotlivých neshod či mimořádných událostí na celkovém počtu hlášení



10.3. Stížnosti a poděkování KZ

Graf č. 10.3.1 – Meziroční trend ST 2008-2010 v jednotlivých OZ

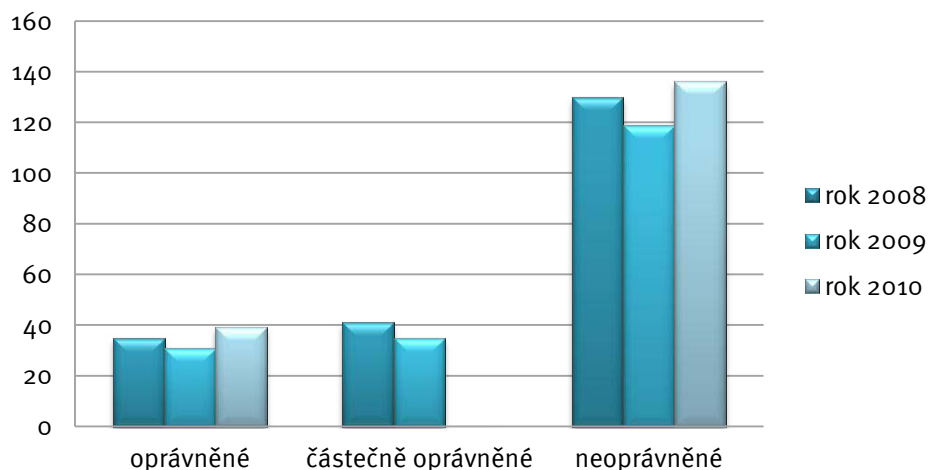
Stížnosti v jednotlivých OZ 2010



Každá stížnost je započítávána, přesto je nutno ještě vyhodnotit oprávněnost jednotlivých stížností, ty jsou uvedeny v absolutních hodnotách, avšak opět upraveny o meziroční trend změny počtu hospitalizovaných pacientů (2009 – index 0,98, 2010 – index 1,01).

Graf č. 10.3.2
Meziroční trend ST 2008-2010 rozdělení dle oprávněnosti

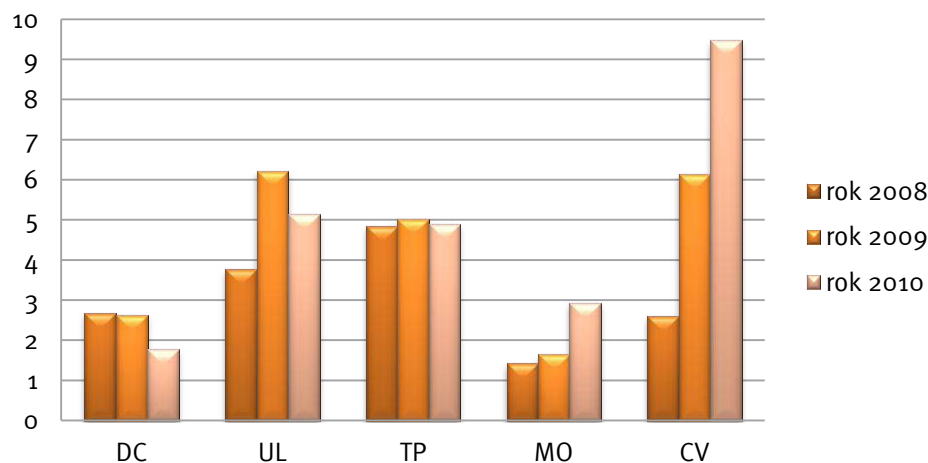
Stížnosti v KZ 2010



Oproti roku 2009 došlo k významnému poklesu celkového množství stížností, Počet oprávněných stížností klesl také významně, z grafu to není příliš patrné, protože oproti loňskému roku byly částečně oprávněné stížnosti zařazeny do kategorie oprávněných.

Graf č. 10.3.3
Meziroční trend PO 2008-2010 v jednotlivých OZ

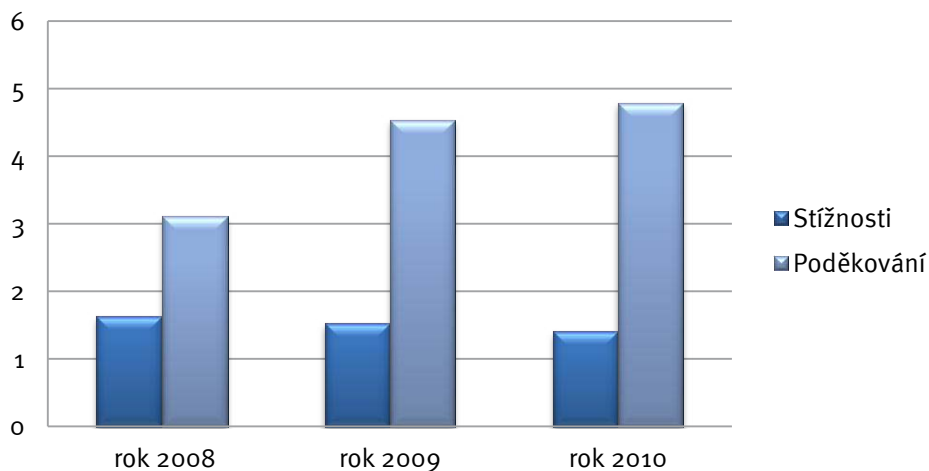
Poděkování v KZ 2010



Graf č. 10.3.4

Meziroční trend ST a PO 2008-2010 za celou KZ (hodnota přepočtena na 1000 hospitalizovaných pacientů)

Stížnosti a poděkování v KZ 2010



11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

Dobrovolnický program DOBRO-DRUH

Dobrovolnický program se v průběhu posledních let osvědčil jako jeden z nástrojů, který napomáhá zlepšování psychosociálních podmínek pacientů, podporuje interpersonální komunikaci a přispívá ke zlepšení celkové atmosféry nemocnice. Dobrovolník ve zdravotnickém zařízení nenahrazuje práci odborného personálu, ale doplňuje ji tam, kde je to vhodné a možné. Dobrovolník v nemocnici je „specialistou na lidský kontakt“. Celý tento program je v souladu s dlouhodobou strategií zvyšování kvality péče o naše pacienty a umožňuje pacientům cítit se lépe v nemocničním prostředí.

Zahájení činnosti dobrovolnictví se v Masarykově nemocnici datuje již k roku 2006. Po transformaci nemocnic a založení Krajské zdravotní, a.s. v roce 2007 byla činnost dobrovolníků následně rozšířena i na další odštěpné závody společnosti. V Nemocnici Most, o.z. a Nemocnici Chomutov, o.z. fungují dobrovolníci od února 2009, v Nemocnici Teplice, o.z. od září 2009 a v Nemocnici Děčín, o.z. od října 2009. V roce 2009 bylo v rámci tohoto programu proškolen 200 dobrovolníků.

V roce 2010 došlo k zásadní změně v koordinaci činnosti dobrovolníků. Řízení a plánování hlavních činností dobrovolníků spadá nyní pod ústecké Dobrovolnické centrum v čele s Mgr. Lenkou Černou.

Nemocniční kaplani

Další neméně významnou činností je dobrovolnická činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče. Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn. vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí; kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázání etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. Počet nemocničních kaplanů se zvýšil na tři a v jejich náplni činnosti je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka.

Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií jsme začali nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii.

Firemní mateřská škola

Vybudování firemní mateřské školy se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“. Nemocnice tak má možnost významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům péči

o jejich předškolní děti. Také to byla jedna z možností, jak doplnit chybějící stav zdravotnického personálu. Zaměstnanci, kteří mají možnost umístění svých dětí do firemní MŠ tak mohou nastoupit dříve zpět do pracovního procesu.

Kapacita mateřské školy je 50 dětí, rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Její provoz je od 6 do 19 hodin, aby byly pokryty potřeby celé denní směny.

12. VÝZKUM A VÝVOJ

12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Součástí poslání KZ je výchova a vzdělávání studentů všech typů zdravotnických škol, lékařských a farmaceutických fakult, pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví a rozvoj vědecko-výzkumné činnosti ve zdravotnictví. Věda, výchova a vzdělávání jsou tedy součástí základních hodnot KZ. Dlouhodobým záměrem KZ je vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Vědecko-výzkumná činnost jako proces je v KZ pevně zakotvena a prolíná všemi zdravotnickými obory v KZ zastoupenými. Vědecko-výzkumné projekty využívají potenciálu a šíře oborů pokrytých pracovišti KZ a jsou dále prohlubovány spoluprací s pracovišti univerzitními, zvláště Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, s pracovišti Univerzity Karlovy v Praze, Českého vysokého učení technického v Praze, Akademie věd a s řadou dalších národních i mezinárodních institucí.

KZ aktivně pracuje na zabezpečení této činnosti a aktivně se zapojuje do získávání národních i mezinárodních grantových projektů, výzkumných záměrů i dalších forem podpory vědy a výzkumu. Cílem je mj. získávat prostředky na podporu vědecké a výzkumné činnosti v rozsahu jednotek procent obratu KZ. K základním cílům KZ patří vybudování infrastruktury vědy a výzkumu v nemocnicích Ústeckého kraje.

12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)

Tabulka č. 12.2.1
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Firemní školka pro Krajskou zdravotní, a.s. – Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o.z.	CZ.1.04/3.4.04/54.07654	Žadatel	MŠMT ČR	2010	2012	Realizace	Projekt je zaměřen na podporu zaměstnanců/kyň KZ MNUL, kteří potřebují podporu v zaměstnání ve formě zajištění péče o své děti předškolního věku po dobu výkonu svého povolání. Hlavním cílem je vybudovat firemní školku a zajistit tak možnost rychlého plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob (rodiče s malými dětmi předškolního věku). To následně povede ke zlepšení kvality poskytování lékařské a ošetrovatelské péče a následně se to odrazí ve sledovaných indikátorech kvality, zejména ve spokojenosti pacientů.
Vzdělávací síť hemofilických center	CZ.1.07/2.4.00/12.0048	Partner	MŠMT ČR	2010	2012	Realizace	Cílem projektu je vytvoření akademické sítě hemofilických center, která bude řešit problematiku spolupráce, komunikace a vzdělávání v rámci regionu ČR, navázání spolupráce se státy EU. Centra budou spolupracovat prostřednictvím komunikačního portálu, pravidelných vzdělávacích seminářů a konferencí. Díky výstupům projektu si centra budou předávat zkušenosti, získávat nové poznatky v léčbě cévní mozkové příhody a přinášet aktuální poznatky do výzkumných a vzdělávacích programů univerzit a nemocnic.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ – MN v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/05.06570	Žadatel	MZ ČR	2010	2012	Realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ, a.s. MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavení novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům kardiovaskulárního centra a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Optimalizace logistických a obslužných procesů	CZ.1.09/1.3.00/10.00147	Žadatel	ROP, 2. výzva	2008	2010	Ukončeno, ale neproplaceno	Projekt řeší modernizaci a rekonstrukce informačního centra Krajské zdravotní v prostorách Masarykovy nemocnice pro zajištění logistiky zdravotnických informací a zdravotnických prostředků mezi zdravotníky a zdravotnickou technologií nemocnic a pro zajištění komplexní informační infrastruktury v oblasti emergentní a akutní péče. V rámci projektu budou realizovány následující aktivity: 1. rozšíření datové kapacity centra, 2. zvýšení dostupnosti dat, 3. zvýšení výkonnosti centra, 4. poskytnutí funkcionality informačních systémů potřebných pro pořizování, zpracování, ukládání, sdílení a další využívání elektronických zdravotních záznamů pořizovaných manuálně i automatizovaně, např. z prostředků zdravotnické techniky.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Detekce klinicky němých nestabilních plátů pomocí optické koherentní tomografie u nemocných s akutními koronárními syndromy a posouzení účinnosti současné doporučené terapie na stabilizaci těchto plátů a zhodnocení rizika recidivy akutních koronárních sy	NS 9824-4/2008	žadatel	IGA MZ ČR	2008	2011	realizace	Cílem projektu je zjistit četnost nestabilních plátů ve všech koronárních tepnách u nemocných s AKS. Posouzení vlivu nestabilních plátů na další osud nemocného v průběhu 12 měsíčního sledování. Dále možnost stabilizace plátů intenzivní farmakologickou intervencí. Studována bude také korelace s některými neinvazivními indikátory nestability a jejich spolehlivost v detekci nestabilních plátů.
Použití zobrazení difúzních tenzorů v předoperačním plánování a intraoperační neuronavigaci	NS 10478-3/2009	žadatel	IGA MZ ČR	2009	2011	realizace	Anatomicko-fyziologická validita zobrazení mozkových drah pomocí DTI a klinický význam jejího použití v předoperačním plánování a intraoperační navigaci u pacientů se supratentoriálně uloženými intrinsickými tumory mozku.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/01.00083	žadatel	IOP, 1. výzva	2008	2010	ukončeno	Modernizace, obnova a pořízení nových zdravotnických přístrojů a jejich příslušenství v rámci projektu Krajské zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. (dále jen KZ MNUL) je zaměřena zejména na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ MNUL daného 1. výzvou MZ. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty, jež v komplexní podobě této péče pro celý Ústecký kraj zajišťuje právě KOC KZ MNUL, bude pořízení druhého lineárního urychlovače, brachyterapeutického přístroje a vybavení pro centrální ředění cytostatik a obnova a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky v pulmonální oblasti. Cíle předkládaného projektu jsou v souladu se strategiemi a vizemi rozvoje zdravotní péče, zdravotnictví a veřejného zdraví Ústeckého kraje (viz. příl. č. 18), jež ve svých cílech reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty v tomto regionu. Realizace projektu bude mít pozitivní dopad na celou cílovou skupinu (tj. obyvatele měst i vesnic ve spádové oblasti – což nelze v žádosti Benefit – část horizontální kritéria vyznačit); v rámci indikátoru projektu vztaženého k úrovni standardu vybavenosti je cílem dosáhnout 60,8 % ze stávajících 52,9 %.
Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech	CZ.1.09/1.3.00/10.00469	žadatel	ROP, 5. výzva	2009	2011	realizace	Podstatou projektu je zlepšení a modernizace infrastruktury v oblasti poskytování zdravotnické péče a to prostřednictvím zavedení nové zdravotnické technologie – implementace speciálního HW a SW pro přesnou evidenci sledování procesů a péče o nástroje, implementace logistiky kontejnerového systému vč. zavedení vhodného způsobu transportu a skladování operačních nástrojů, zavedení systému pro značení operačních sítí a v neposlední řadě standardizace operačních setů v Krajské zdravotní, a.s., na úroveň, která představuje běžný standard používaný v zemích EU. Toto výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb, především dojde ke snížení hygienických rizik, která jsou spojena s nevyhovujícím technickým stavem části instrumentářií KZ, a.s. a ne zcela vhodným způsobem jejich transportu a skladování, dále budou eliminována technická rizika plynoucí ze špatné funkčnosti nástrojů. Dojde také ke standardizaci operačních setů ve všech nemocnicích sdružených v KZ, a.s. na jednotnou úroveň.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Rekonstrukce stravovacího provozu	CZ.1.09/1.3.00/10.00470	žadatel	ROP, 5. výzva	2009	2010	realizace	Předmětem projektu je zkvalitnění a modernizace krajského zdravotnického zařízení včetně obměny stávajících technologií, s cílem zvýšit kvalitu poskytování služeb v Nemocnici Most, o.z., realizací projektu bude vyřešen havarijný stav části zdravotnického zařízení v Mostě.
Modernizace zdravotnických technologií nemocnic Krajské zdravotní	CZ.1.09/1.3.00/10.00585	žadatel	ROP, 8. výzva	2009	2011	zrušeno	Předmětem projektu je doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů s výsledkem zmodernizovat a zlepšit kvalitu zdravotnické infrastruktury na regionální úrovni v rámci jednotlivých odštěpných závodů Krajské zdravotní a.s. (Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z., Nemocnice Teplice, o.z., Nemocnice Děčín, o.z., Nemocnice Chomutov, o.z., Nemocnice Most, o.z.). Hlavním cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví vybavením novými technologiemi a jejich následné využití pacienty KZ, a.s. při poskytování zdravotní péče. To výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb především rozšířením možností diagnostických a léčebných postupů v souladu s moderními standardy v oblasti medicíny, snížením čekacích dob, zvýšením úspěšnosti a zkrácením doby nezbytné léčby jednotlivých zdravotních výkonů poskytovaných Krajskou zdravotní, a.s.
Modernizace informační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní	CZ.1.09/1.3.00/10.00586	žadatel	ROP, 8. výzva	2009	2011	realizace	Předmětem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví (s regionálním významem), vybavené novými technologiemi a jejich následné využití pacienty a zaměstnanci Krajské zdravotní, a.s. (dále jen KZ, a.s.) při poskytování zdravotní péče a to prostřednictvím realizace komplexního projektu zaměřeného na modernizaci informační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní. To výrazně přispěje ke zlepšení poskytovaných služeb v oblasti zdravotnictví a k zefektivnění procesů souvisejících s poskytováním zdravotnických služeb s dopadem na zvýšení kvality a dostupnosti zdravotní péče obecně.

12.3. Projekt univerzitní nemocnice

Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a.s. je v průběhu 3 let dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obratu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

Smysl projektu

- Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
- Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnický orientované fakulty do Masarykovy nemocnice.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména fakultami ČVUT zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra excelence zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní.
5. Zřídit resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici.
6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců MN – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, opONENTI a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a.s. a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a.s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví podle nové legislativy.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje podílející se na vědě a výuce a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

12.4. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ

Náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči

Organizace vědecké činnosti je v KZ zajišťována součinností řady orgánů a organizačních jednotek. Hlavním garantem vědeckých aktivit v KZ je náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči (NZDP KZ). Úsek náměstka zajišťuje podmínky pro vykonávání vědecké činnosti a směřuje organizaci vědy a výzkumu tak, aby zajišťovala rozvoj medicíny v KZ a naplňovala záměr proměny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem resp. celé KZ v nemocnici univerzitního typu. V kompetenci náměstka je, kromě jiného, koordinace spolupráce při realizaci klinických studií v rámci KZ. Náměstek ředitele KZ pro zdravotní péči úzce spolupracuje s Vědeckou radou KZ.

Vědecká rada KZ

Vědecká rada pracuje ve zvoleném složení ve čtyřletém pracovním období a je poradním orgánem ředitele KZ a náměstka ředitele KZ pro zdravotní péči. Vědecká rada projednává dlouhodobé záměry v oblasti léčebně-preventivní péče a vědecko-výzkumné plány. Vědecká rada se podílí na organizaci a zajištění vědecko-výzkumné a rozvojové činnosti KZ. Zajišťuje dále kontakt ve vědě a výzkumu s Ústavem zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (ÚZS UJEP) a s dalšími vysokými školami a akademickými pracovišti.

Odbor vědy a výzkumu

Odbor vědy a výzkumu náměstka ředitele KZ pro zdravotní péči vznikl 1. 10. 2010 v rámci změn v uspořádání úseku zdravotní péče KZ, s cílem podpořit projekt univerzitní nemocnice v Ústí nad Labem. Poskytuje ve spolupráci s projektovou kanceláří KZ metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešuje koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledá cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery KZ. Podporuje publikační činnosti v KZ s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílí se na organizování odborných a vědeckých konferencí, podporuje medializaci vědecko-výzkumné činnosti KZ.

12.5. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2010

Ceny Krajské zdravotní, a.s. za vědu a výzkum

Vědecká rada podporuje a stimuluje profesionální růst lékařů i ostatních zdravotnických pracovníků.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti byla vědeckou radou vyhlášena a vyhodnocena v rámci společnosti Krajská zdravotní, a.s. Cena za nejlepší vědeckou práci lékařů do 35 let, lékařů nad 35 let a ceny pro SZP. Vyhodnocení a vyhlášení výsledků proběhlo v 1. pololetí 2011. Ceny jsou spojené s finanční odměnou.

V roce 2010 byla navíc nově vyhlášena soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za rok 2010 za vědeckou a publikační činnost v pěti kategoriích: Vědecká činnost oddělení, Republiková prvenství, Mezinárodní přednášková činnost, Publikace, Článek v impaktovaném časopise a Sesterská prezentace.

V kategorii „Vědecká činnost oddělení“ se na prvních pozicích umístila Neurochirurgická klinika, Kardiologická klinika a Oční oddělení.

V kategorii „Republiková prvenství“ získali diplom prim. MUDr. Ivana Liehneová z očního oddělení za příspěvek „Kanaloplastika – nová operace glaukomu“, MUDr. Amír Zolal z neurochirurgie za „Zobrazení mozkových drah pomocí metody DTI a transpozice do navigačního systému během operace“, prim. MUDr. et MUDr. Štefan Nátek, Ph.D. z ústní, čelistní a obličejové chirurgie za „Užití laseru při kompletní chirurgické artroskopii čelistního kloubu“, prim. MUDr. Jan Schraml z Centra robotické chirurgie za „Robotickou laserovou resekci tumoru ledviny“ a MUDr. Karel Sláma jr. z ORL za „Robotické operace v ORL“.

V kategorii „Mezinárodní přednášková činnost“ převzali diplomy MUDr. Lubomír Kopp, MUDr. Petr Obruba z Traumacentra za aktivní účast na 11. Evropském traumatologickém kongresu s vydáním abstrakt v impaktovaném časopise, Mgr. Vlasta Čejnová z genetiky za opakovanou aktivní prezentaci Masarykovy nemocnice na mezinárodním genetickém fóru a opět kolektiv neurochirurgie, tentokrát za organizaci světového kongresu se zaměřením na cévní problematiku a chirurgii base lební.

V kategorii „Publikace“ si ocenění odnesli prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. za knihu „O malém vzrůstu – praktický průvodce nejen pro rodiče“ a prim. MUDr. Daniel Nalos za „Periferní nervové blokády pro klinickou praxi včetně ultrazvukového navádění“.

V kategorii „Článek v impaktovaném časopise“ uspěl kolektiv autorů z kardiologie s článkem „Randomized comparison of Endotelial Progenitor Cells Capture Stent versus Cobalt-Chromium Stent for Treatment of ST-Elevation Myocardial Infarction“ s IF 2,248 a kolektiv autorů z neurochirurgie s „An anatomical and radiological study of the high jugular bulb on high – resolution CT scans and alcohol-fixed skulls of adults“ s IF 1,19.

Poslední kategorií, ve které bylo uděleno dokonce deset cen, byly „Sesterské prezentace“. Získali je Kamila Martincová z gastroenterologie za přednášku „Co je endoskopie“, Eva Nedvědová z robotického centra za „Práce instrumentářky při robotických operacích na systému da Vinci SHD“, Veronika Křížová z oddělení funkčního vyšetřování za příspěvek „Vydechovaný oxid dusnatý v diagnostice a léčbě průduškového astmatu a vlastní zkušenosti s vyšetřením FeNO“, Ivana Zimová z oddělení funkčního vyšetřování za „Vyšetřování rinomanometrie“, Kateřina Vokšayová a Linda Milsimerová z kardiologie za prezentaci „Péče o pacienta s kontrapulsací“, Markéta Drncová, Věra Berounská, Jindřiška Petržílová a Bc. Pavel Filip za sexuologii s přednáškou „Testování mužů čili spermioqram“, Martina Tejmerová a Miroslava Koucká z ortopedie za „Péče o děti s vrozenou luxací kyčle“, Ivana Kolihová z gastroenterologie za příspěvek „Ošetrovatelská péče o pacienty se zajištěnou enterální výživou“, Bc. Miloslava Hotová z kožního oddělení za „Chronická žilní nedostatečnost“ a Lucie Jindrová z ortopedie za „Preventivní vyšetření kyčlí“.

12.6. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2010 jsme spolu s našimi partnery podali 3 projektové žádosti do Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost (OP VK): „Partnerství institucí Ústeckého kraje ve vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků“, „NEUROREGION – Neurovědní výzkum a jeho aplikace v medicíně a bioinženýrství v Ústeckém kraji a v kraji Vysočina“ a „Podpora a zvýšení vědecko-výzkumného potenciálu ÚZS UJEP“. Žádosti nebyly přijaty k financování, ale předpokládáme jejich přepracování a nové podání v roce 2011.

12.7. Konference

Krajská zdravotní, a.s. ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti KZ zorganizovala v roce 2010 jednu národní a jednu mezinárodní konferenci zaměřené na výzkum a rozvoj v oblastech Health a eHealth:

1. Konference „Biomedicínský výzkum s podporou evropských zdrojů v nemocnicích“

Konference (1. ročník), pořádaná Krajskou zdravotní, a.s. a Technologickým centrem Akademie věd ČR, ve spolupráci s Ústavem zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, představila možnosti rozvoje vědy a výzkumu v regionálních nemocnicích s podporou externích zdrojů financování, zejména rámcových programů Evropské komise pro podporu vědy a výzkumu a z národních grantových programů.

2. „6. mezinárodní konference MEDTEL – Regiony a eZdraví v Evropské unii“

Krajská zdravotní, a.s. a MEDTEL, o. p. s., ve spolupráci s Kanceláří Světové zdravotnické organizace v České republice, uspořádali 2. – 3. prosince 2010 6. mezinárodní konferenci MEDTEL – Regiony a eZdraví v Evropské unii na Větruši v Ústí nad Labem. Konference se zúčastnila téměř stovka odborníků z 10 zemí Evropské unie, mezi nimiž nechyběli významní akademičtí hodnostáři, manažeři nadnárodních společností ani reprezentanti státní správy a samosprávy, zdravotních pojišťoven a nemocnic.

12.8. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli vědy, výchovy a vzdělávání je pro KZ nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2010 se podařilo nově smluvně navázat nebo rozvinout partnerství s následujícími organizacemi:

1. Ústav zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a.s. Ústav zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, budoucí plánovaná ústecká zdravotnická fakulta.

2. Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR

Dne 21. června 2010 bylo ředitelkou Ústavu experimentální medicíny AV ČR, v.v.i. prof. MUDr. Evou Sykovou, DrSc. a ředitelem Krajské zdravotní, a.s. Ing. Eduardem Reicheltem slavnostně podepsáno **Memorandum o budoucí spolupráci** mezi oběma institucemi. Obě strany tak vyjádřily společný záměr zahájit a dále rozvíjet výzkumně-vzdělávací spolupráci v oblasti moderních diagnostických a terapeutických metod v medicíně. Jedná se o komplexní mezioborovou činnost, která sahá od výuky studentů přes základní výzkum, provádění náročných klinických studií až po bezpečné uplatnění moderních metod v praktické medicíně. Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní se rozhodly **spolupracovat při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem** jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně budou usilovat o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

3. Lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze

KZ se smluvně stala tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK).

Cílem **Rámcové smlouvy** o spolupráci, uzavřené v říjnu 2010, je vytvoření užších všestranných vazeb mezi Krajskou zdravotní, a.s., zejména její Masarykovou nemocnicí v Ústí nad Labem, o.z., jakož i dalšími nemocnicemi a pracovišti KZ a fakultou a vytvoření podmínek spolupráce za účelem zajišťování a zkvalitňování vzájemné podpory a propagace, umožnění přípravy studentů fakulty na své povolání v oblasti poskytování zdravotní péče a zvýšení efektivity v této oblasti a dalších společných zájmů obou smluvních stran.

Souběžně byla oběma institucemi podepsána **Smlouva o zabezpečení odborné praxe studentů**, předmětem které je zajištění konání studijní odborné praxe studentů 3. LF UK, zejména 6. ročníků fakulty.

4. Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze

Dne 2. prosince 2010 byla děkanem Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze prof. Ing. Borisem Šimákem, CSc. a následně ředitelem Krajské zdravotní, a.s. Ing. Eduardem Reicheltem podepsána **Smlouva o spolupráci** mezi oběma institucemi. Obě strany tak vyjádřily společný záměr zahájit a dále rozvíjet spolupráci v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje v oborech, které poskytují způsobilost k výkonu zdravotnického povolání. Dále se zavázaly **spolupracovat při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a.s. na vybudování nemocnice univerzitního typu** jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, **spolupracovat**

na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem a podporovat podávání přihlášek společných projektů.

5. CESNET

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o., má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. V roce 2010 akcelerovala do oblasti HD a 3D HD přenosů a telekonferencí.

6. Technologické centrum Akademie věd ČR

Také spolupráce s Technologickým centrem AV ČR, z. s. p. o. má dlouhou tradici. V roce 2010 vyústila mj. do uspořádání 1. ročníku konference „Biomedicínský výzkum s podporou evropských zdrojů v nemocnicích“.

7. MEDTEL

Vyústěním několikaleté spolupráce nemocnic Ústeckého kraje sdružených v KZ se společností MEDTEL, o.p.s. v oblasti zdravotnické informatiky bylo rozhodnutí poprvé v roce 2010 uspořádat mezinárodní konferenci MEDTEL mimo Prahu, v Ústí nad Labem.

8. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. V této oblasti navázala KZ partnerskou spoluprací i s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně. Předmětem spolupráce je jak podíl na výuce studentů, tak společná vědecko-výzkumná činnost.

12.9. Granty IGA MZ ČR

V roce 2010 byly Krajskou zdravotní, a.s. podány nebo administrovány či asistovány prostřednictvím oddělení koordinace projektů následující granty IGA:

1. Projekt NS10478-3/2009: Použití zobrazení difuzních tenzorů v předoperačním plánování a intraoperační neuronavigaci

Řešitel: doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Zahájení řešení: 1. 1. 2009
Ukončení řešení: 31. 12. 2011
Výše podpory ze státního rozpočtu: 3 302 tis. Kč

2. Projekt NS9824-4/2008: Detekce klinicky němých nestabilních plátů pomocí optické koherentní tomografie u nemocných s akutními koronárními syndromy a posouzení účinnosti současné doporučené terapie na stabilizaci těchto plátů a zhodnocení rizika recidivy akutních koronárních sy

Řešitel: MUDr. Radim Špaček
Zahájení řešení: 1. 1. 2009
Ukončení řešení: 30. 6. 2011
Výše podpory ze státního rozpočtu: 4 281 tis. Kč

3. Projekt NT11305: Stanovení prognostických faktorů a způsobů léčby u nemocných s difuzním velkobuněčným lymfomem a folikulárním lymfomem v České republice

Řešitel: prof. MUDr. Marek Trněný, CSc. (VFN)
Spoluřešitel: MUDr. Milan Lysý (KZ)
Žádost o poskytnutí účelové podpory byla ministerstvem zdravotnictví vyřazena z důvodu nedodržení míry veřejné podpory.

4. Projekt NT11364: Randomizovaná studie srovnávající efekt stentu uvolňující biolimus se stentem uvolňujícím everolimus u nemocných se STEMI léčených přímou PCI, s kontrolou optimální implantace pomocí optické koherentní tomografie (OCT). "ROBUST" studie

Řešitel: doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
Žádost o poskytnutí účelové podpory byla ministerstvem zdravotnictví doporučena, ale nebyla jí již přidělena účelová podpora, z důvodu omezeného rozpočtu.

5. Projekt NT11365: Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku a jeho léčby u pacientů s kraniocerebrálním poraněním a subarachnoidálním krvácením

Řešitel: doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Žádost o poskytnutí účelové podpory byla ministerstvem zdravotnictví vyřazena z důvodu nedodržení míry veřejné podpory.

6. Projekt NT11366: Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem

Řešitel: doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Žádost o poskytnutí účelové podpory byla ministerstvem zdravotnictví vyřazena z důvodu nedodržení míry veřejné podpory.

7. Projekt NT11368: Léčba uzávěru centrální retinální arterie

Řešitel: MUDr. Radomír Mach
Žádost o poskytnutí účelové podpory byla ministerstvem zdravotnictví doporučena, ale nebyla jí již přidělena účelová podpora, z důvodu omezeného rozpočtu.

12.10. Mezinárodní projekty

1. Projekt č. 3CE377P4: HERO – Sustainable health and social services in Central Europe

Výzva: 3. výzva Operačního programu Nadnárodní spolupráce Střední Evropa

Na popud zastoupení Ústeckého kraje v Bruselu přispělo OKP ve spolupráci s dalšími pracovišti KZ, zejména s Rehabilitačním oddělením MN do projektové žádosti, která měla svůj počátek v nabídce regionu Veneto v Itálii. Motivem byla studie možností zdravotně-sociální péče různých typů v různých zemích střední Evropy s cílem sjednocení a naším benefitem měl být model sociálně zdravotní péče o seniory s mozkovou příhodou schopné rehabilitace. CENTRAL EUROPE Monitoring Committee projekt bohužel nedoporučil k financování.

2. Projekt č. FP7-278589-1: Participative Elder Care Planning (PECP)

Výzva: FP7 – HEALTH.2011.3.3-1: Developing methodologies to reduce inequities in the determinants of health (priorita ICT for Enterprise and Manufacturing ze 7. Rámcových programů EU).

Výzkumný projekt jsme podali jako jeden ze 7 partnerů (z 5 zemí) Regione Marche (neboli Kraj Marche) z Itálie a týká se nerovnosti v přístupu ke starým lidem s diabetem. Projekt nebyl přijat k financování.

3. Projekt č. 285706: Component based, distributed, end-to-end Virtual Service Delivery Center for dynamic composition of services in networked enterprises for efficient and sustainable management, exploiting Crowdsourcing (eCrowd)

Výzva: FP7-2011-NMP-ICT-FoF, Factories of the Future (ICT for Enterprise and Manufacturing ze 7. Rámcových programů EU)

Výzkumný projekt zaměřený na Virtual Service Delivery Center (Virtuální centra poskytování služeb) jsme podali jako jeden z 8 partnerů ze 7 evropských zemí a Izraele, koordinátorem je společnost IDS Scheer ČR. Projekt nebyl přijat k financování.

4. Projekt: Podpora příhraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce (akronym Network II./Netzwerk II.)

Výzva: Program Cíle 3/Ziel 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007-2013

Projektová žádost byla podána, partnerem projektu na české straně je kromě KZ ještě ústecká Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická. Partner na německé straně hranic je Bildungswerk der Sächsischen Wirtschaft GMBH, Management Akademie Sachsen. V projektu jsou zamýšleny zdravotnická spolupráce klinik, výměnné praxe jednotlivců, multikulturní poznání. V oblasti vzdělávací je záměrem spolupráce pedagogů, výměny studentů. V oblasti péče o zákazníka chce projekt napomoci rozvoji příhraniční strategie na spolupráci při zlepšení péče o pacienta. Projekt je návazným krokem na již realizovaný projekt Network I. Stav projektu: v současné době je v průběžném hodnocení.

12.11. 3D Full HD videokonference a přenosy

Odborníci Krajské zdravotní, a.s. se v roce 2010 podíleli na rozvoji přenosů HD a 3D HD obrazu (a zvuku) po internetových sítích, jejich záznamu a následném zpracování pro edukační a výzkumné účely. Spolupracovali při tom se sdružením CESNET, které zapůjčilo KZ potřebnou techniku (vyvinutou právě sdružením CESNET). Rozvoj těchto aktivit nastal po nástupu medicínských optických zařízení, která mají snímající technologii založenou na vysokém rozlišení obrazu (HD). Se zavedením pravidelné operativy s chirurgickým robotem da Vinci S HD také vyvstala potřeba přenášet a zaznamenávat obraz z tohoto zařízení v takové kvalitě a formě, jakou vidí přímo operátor – tedy v 3D HD.

Vzhledem ke skutečnosti, že je v ústecké Masarykově nemocnici zřízeno školicí centrum robotické chirurgie pro střední a východní Evropu, považujeme další rozvoj 3D HD přenosů pro edukační a výzkumné účely mj. za součást strategické podpory tohoto školicího centra.

V roce 2010 proběhlo kromě běžných přenosů a videokonferencí i min. 6 přímých přenosů z Gastroenterologie, Neurochirurgie a Centra robotické chirurgie do prostor výukového centra Masarykovy nemocnice právě v HD kvalitě obrazu, dále pak byly uskutečněny další přenosy z prostor Centra robotické chirurgie (CRCH) do Prahy, Brna a japonské Tsukuby, kdy se jednalo dokonce o první přenos takového rozsahu na světě.

12.12. Popularizace vědy

Pořad týdeníku PORT "Nanočástice v nás"

Ve středu 22. 9. 2010 v 17:30 byl odvysílán na ČT2 v rámci týdeníku PORT České televize o novinkách a zajímavostech z nejrůznějších oblastí vědy, nových technologií a společenských oborů pořad „Nanočástice v nás“, odehrávající se z velké části v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem a propagující její vědecko-výzkumné aktivity.

12.13. Centrum výchovy a dalšího vzdělávání

Snahou Centra výchovy a dalšího vzdělávání KZ (CVDV) je maximálně podporovat a motivovat profesionální růst zaměstnanců a vysoce motivované profesionály si také udržet, proto se snaží mít co nejvíce akreditovaných pracovišť dle zákona 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb.

K 31. 12. 2010 byla udělena 88 pracovištím KZ akreditace MZ ČR, která opravňuje k přípravě lékařů k atestaci, a to ve 40 oborech.

Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

Lékaři, kteří se k atestaci připravují, se zase podílejí na výuce mediků 6. ročníků LF UK Plzeň a 3. LF UK Praha. Pro profesní růst nelékařů pořádá CVDV certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Dále byla akreditována pracoviště pro praxi ve specializačním vzdělávání, a to v oborech: perioperační péče, anesteziologie, resuscitace a intenzivní péče, pediatrie, ošetrovatelská péče v klinických oborech – pediatrie, klinická biochemie, ošetrovatelská péče o pacienta v kardiologii, vyšetřovací endoskopické metody v gastroenterologii, organizace a řízení zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 150 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a.s. má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Všeobecný sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ).

Byly akreditovány certifikované kurzy pro nelékaře Robotická chirurgie a Mentor klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství.

Pro zdravotnický personál nemocnic KZ i celého regionu byla zajišťována dostupnost i kvalita vzdělávacích akcí a zároveň byly všechny akce zařazeny do kreditního systému podle vyhlášky 423/2004 Sb. Tím byl i naplňován zákon 96/2004 Sb. o kontinuálním vzdělávání zdravotníků, které je povinné.

12.11.1 Souhrnné údaje o vzdělávacích akcích v roce 2010

Celkem se uskutečnilo	91	školicích akcí
Školicích akcí se zúčastnilo celkem	3 170	osob
z toho KZ	2 364	osob
Celkem se uskutečnilo	170	odborných stáží
z toho	85	VŠ
z toho	18	KZ
Celkem se uskutečnilo	114	odborných stáží SZP
z toho	85	SZP v MN
z toho	15	SZP v DC
z toho	14	SZP v MO
Do specializační přípravy bylo zařazeno	21	lékařů MN
	10	lékařů DC
	7	lékařů MO
	6	lékařů TP
	3	lékaři CV
	48	nelékařů MN
	10	nelékařů TP
	6	nelékařů MO
	7	nelékařů CV
	4	nelékaři DC
K atestaci bylo přihlášeno	19	lékařů MN
	1	lékař DC
	3	lékaři TP
Semináře, výuka studentů a ostatní	cca 300	akcí
Účastnilo se jich	cca 3 800	osob
z toho KZ	cca 2 300	osob

13. LÉKAŘSKÁ KNIHOVNA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A.S.

Lékařská knihovna zajišťovala v průběhu roku 2010 svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury i elektronických informačních zdrojů z oblasti medicíny a příbuzných věd. Jako veřejná odborná knihovna poskytovala veřejné knihovnické a informační služby, a to především odborníkům z Krajské zdravotní, a.s., studentům zdravotnických oborů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, zdravotnickým institucím v Ústeckém kraji, ale i dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům, ostatním profesionálům i veřejnosti a plnila další úkoly v souladu se Zákonem o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon) 257/2001 Sb.

V roce 2010 se Lékařská knihovna stala jedním ze zakládajících členů nově vzniklého Klubu lékařských knihoven v rámci SKIP. Společným cílem je především podpora rozšiřování dovedností a kvality služeb v lékařských knihovnách. Podpora a rozvoj moderní komunikační cesty pro vzájemnou odbornou informovanost, podpora rozšiřování dovedností s ohledem na kvalitu služeb a standardizaci procesů v lékařských knihovnách, šíření povědomí profesní etiky. Knihovna je zároveň členem SKIP, ČLS JEP, REGLEKu – konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven. OPAC – Medvik – online katalog knihovny je na adrese: www.medvik.cz/mnul/.

V roce 2010:

- počet knihovních jednotek dosáhl 73 324,
- počet výpůjček 16 355,
- počet zpracovaných odborných rešerší 318,
- bylo zakoupeno předplatné 133 titulů českých a zahraničních časopisů,
- z grantových prostředků kardiologie a neurochirurgie bylo zprostředkováno zakoupení 30 odborných zahraničních publikací v hodnotě 60 000 Kč.

Předplacené elektronické databáze a informační zdroje:

Medline with Fulltext – obsahuje:

1413 akademických časopisů a 33 magazínů,

1218 recenzovaných periodik v aktivním fulltextu (kontinuálně přidávaným fulltextem),

342 recenzovaných periodik ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy (označeno žlutě) – včetně např. Annals of Internal Medicine (od roku 1965), Clinical Pediatrics (od roku 1965) ad.

Springer Link zpřístupňuje plné texty více než 500 titulů časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

BiblioMedica obsahuje cca 400 000 záznamů. Registruje veškeré písemnictví (monografie, články z cca 350 časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví, vydávané na území ČR a SR, rovněž i práce českých a slovenských autorů, vydávané v zahraničí. Od r. 2000 nejsou zpracovávána periodika SR.

Clin – Guide – komplexní systém informačních nástrojů pro podporu klinického rozhodování, stanovení diagnózy, přináší informace o léčivech a jejich identifikaci, interakci léčivých látek, speciální výživě. Zpřístupňuje nejnovější informace z oblasti medicíny založené na důkazech (tzv. Evidence Based Medicine) z primární lékařské literatury a dalších recenzovaných zdrojů. Tento produkt byl vyvinut, aby pomohl zefektivnit práci lékařů, sester a farmaceutů a aby napomáhal optimalizaci lékařských a ošetrovatelských metod v každodenní praxi. Hlavním cílem je poskytnout rychlé, klinicky relevantní odpovědi jak při léčbě, tak v dalším vzdělávání zdravotnického personálu. Systém je nepřetržitě aktualizován a doplňován.

Evidence – Based Medicine Reviews se skládá z těchto databází, podporujících současný medicínský trend zakládat klinickou praxi na kumulovaných důkazech (EBM):

- **Cochrane Database of Systematic Reviews** – databázi vytváří mezinárodní skupina expertů z Cochrane Collaboration. Zpracovává rešerše na vybraná důležitá témata, třídí a meta-analyzuje získané články, vytváří strukturované recenze na dané téma.
- **Database of Abstracts of Reviews of Effectiveness (DARE)** – databázi vytváří Centre for Review and Dissemination (CRD). DARE je zdrojem systematicky zpracovávaných přehledů, které se zabývají efektivitou klinických postupů, jsou kriticky zhodnocovány a komentovány autorským týmem expertů.
- **ACP Journal Club** obsahuje recenze článků z předních klinických časopisů, které metodologicky i klinicky odpovídají požadavkům medicíny založené na důkazech z hlediska použitelnosti v klinické praxi.
- **Cochrane Central Register of Controlled Trials** – databáze vytvářená Cochrane Collaboration obsahuje přes 350 000 bibliografických záznamů o randomizovaných klinických zkouškách. Dbá na kvalitu kontrolních standardů.
- **Health Technology Assessments (HTA)** – databáze z produkce NHS Centre for Reviews and Dissemination (CRD) ve spolupráci se švédským INAHTA Secretariat. Shromažďuje údaje o pokračujících studiích medicínských, společenských, etických a ekonomických důsledcích zdravotnických intervencí.
- **NHS Economic Evaluation Database (NHSEED)** – z produkce NHS Centre for Reviews and Dissemination (CRD), databáze pokrývá ekonomické analýzy zdravotních intervencí a obsahuje přes 6000 abstraktů.
- **Cochrane Methodology Register (CMR)** – novinka z produkce Cochrane group, bibliografická databáze – 9000 referencí klinických zkoušek z článků, knih, sborníků, zpráv a dalších publikací zaměřených na metodologii.

Další dostupné databáze:

Nakladatelství **BioMed Central**, vydávající časopisy v oblasti biomedicínského výzkumu, umožňuje volný přístup k článkům, publikovaným ve svých 193 časopisech.

PubMed je medicínská databáze U.S. National Library of Medicine. Obsahuje 19 miliónů citací článků od r. 1950. Většina článků má abstrakta, u některých je zpřístupněn i plný text.

Elektronické a internetové služby:

- elektronické objednávání a dodávání dokumentů,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům.

Sběr a předávání dat pro RIV („rejstřík informací o výsledcích“)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995.

Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a.s.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).

RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro vědu a výzkum vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

Od roku 2007 se výsledky promítají poměrnou částí do přidělených finančních prostředků na výzkum a vývoj, proto je třeba věnovat RIV zvýšenou pozornost.

Kromě základních služeb dále knihovna poskytovala:

- zpracování odborných rešerší z českých i zahraničníchází dat,
- meziknihovní i mezinárodní meziknihovní výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora, impact factor časopisů,
- vytváření odborných prezentací.

14. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2010.

15. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2010

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA (BALANCE)

ke dni 31.12.2010
(v celých tisících Kč)

IČ
25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	6 431 277	-529 969	5 901 308	5 994 247
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	5 284 628	-505 412	4 779 216	4 668 264
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	-531 599	387 606	-143 994	-278 523
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3. Software	007	96 435	-45 534	50 902	46 906
	4. Ocenitelná práva	008	19 021	-7 129	11 892	9 170
	5. Goodwill	009	-661 347	440 898	-220 449	-352 718
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	784	-629	155	108
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	13 507	0	13 507	18 010
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	5 816 228	-893 018	4 923 210	4 946 787
B. II. 1.	Pozemky	014	151 805	0	151 805	147 846
	2. Stavby	015	3 997 855	-185 077	3 812 778	3 698 308
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	1 540 679	-707 941	832 737	907 315
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5. Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	377	0	377	377
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	125 136	0	125 136	192 542
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	376	0	376	399
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	989 811	-24 557	965 254	1 132 810
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	87 024	-1 572	85 451	98 451
C. I. 1.	Materiál	033	54 402	-1 572	52 830	68 903
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	861	0	861	507
	3. Výrobky	035	12 543	0	12 543	12 712
	4. Zvířata	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	19 115	0	19 115	16 329
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	102	0	102	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	732 607	-22 985	709 622	935 489
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	578 186	-21 557	556 629	626 518
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	32
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	9 502	0	9 502	7 432
	8. Dohadné účty aktivní	056	142 196	0	142 196	298 427
	9. Jiné pohledávky	057	2 723	-1 428	1 296	3 079
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	170 181	0	170 181	98 870
C. IV. 1.	Peníze	059	600	0	600	547
	2. Účty v bankách	060	169 581	0	169 581	98 324
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	156 838	0	156 838	193 173
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	155 497	0	155 497	188 234
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	1 340	0	1 340	4 939

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	5 901 308	5 994 247
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	4 795 673	4 456 349
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	4 735 606	4 476 688
A. I. 1.	Základní kapitál	070	4 735 606	4 476 688
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	52 303	33 472
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	52 303	33 472
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	1 421	43
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	1 421	43
	2. Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	-55 240	-81 414
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082		0
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083	-55 240	-81 414
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118))	084	61 583	27 560
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	1 092 929	1 528 990
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	129 584	132 683
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	087	55 583	27 854
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	74 002	104 829
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	70 946	84 199
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
	10. Odložený daňový závazek	101	70 946	84 199

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	875 774	1 099 144
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	580 273	581 233
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	107	127 228	126 822
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	72 255	69 936
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	31 411	29 845
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	24	6 040
9.	Vydané dluhopisy	111	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	112	55 990	62 678
11.	Jiné závazky	113	8 593	222 590
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	16 624	212 964
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	16 624
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	16 624	196 340
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. IV.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	12 706	8 908
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	119	3 441	3 272
2.	Výnosy příštích období	120	9 265	5 636

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera Vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Ing. Petr Benda předseda představenstva Ing. René Budjač místopředseda představenstva
SIGNOVÁNO	SIGNOVÁNO SIGNOVÁNO
Výkaz sestaven dne: 30.4.2011	Ing. Eduard Reichelt ředitel a pověřený člen představenstva SIGNOVÁNO

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni 31.12.2010
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	459 810	416 239
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	411 778	369 780
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	48 032	46 460
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	4 925 055	4 745 658
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	4 883 754	4 700 790
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	21 016	24 949
3.	Aktivace	07	20 286	19 919
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	2 210 939	2 134 750
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 851 566	1 765 180
B. 2.	Služby	10	359 373	369 570
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	2 762 148	2 657 368
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	2 563 869	2 443 618
C. 1.	Mzdové náklady	13	1 896 284	1 817 939
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	2 052	2 391
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	636 368	589 941
C. 4.	Sociální náklady	16	29 166	33 347
D.	Daně a poplatky	17	1 537	1 117
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	276 459	291 521
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	548	11 193
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	269	11 010
III. 2	Tržby z prodeje materiálu	21	279	183
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	397	3 301
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	123	3 128
F. 2	Prodaný materiál	24	274	173
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-11 953	16 914
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	183 824	206 015
H.	Ostatní provozní náklady	27	62 732	57 305
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29)]	30	53 479	60 800

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	349	4 510
N.	Nákladové úroky	43	4 949	5 146
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	7	13
O.	Ostatní finanční náklady	45	563	1 066
XII.	Převod finančních výnosů	46		0
P.	Převod finančních nákladů	47		0
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (- 47)]	48	-5 156	-1 690
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	-13 260	31 551
Q. 1.	- splatná	50	0	0
Q. 2.	- odložená	51	-13 260	31 551
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	61 583	27 560
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	61 583	27 560
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	48 323	59 110

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera Vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Ing. Petr Benda předseda představenstva Ing. René Budjač místopředseda představenstva
	SIGNOVÁNO Ing. Eduard Reichelt ředitel a pověřený člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 30.4.2011	SIGNOVÁNO

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2010

1 Základní údaje

Účetní jednotka

Název: Krajská zdravotní, a.s.
Identifikační číslo: 254 88 627
Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13
Právní forma: akciová společnost
Jediný akcionář: Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2010

Organizační struktura společnosti se v průběhu roku 2010 změnila dvakrát, a to k 1. 7. 2010 a 1. 10. 2010. Změna k 1. 10. 2010 je významná přechodem Krajské zdravotní, a.s. na procesní řízení. Se zástupci zaměstnanců odborových organizací byla uzavřena kolektivní smlouva společností platná na období od 1. 7. 2010 do 30. 6. 2012. Základní kapitál byl v průběhu roku zvýšen celkem o 258 918 tis. Kč a činil k rozvahovému dni 4 735 606,00 tis. Kč.

Společnost v roce 2010 pracovala na projektech, a to v rámci Regionálního operačního programu - ROP, Integrovaného operačního programu - IOP, Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví ČR – IGA MZ, Norských fondů atd. Práce spočívaly v podání projektových žádostí, realizaci výběrových řízení, popř. samotné realizaci projektů.

112



Popis změn provedených v roce 2010 v obchodním rejstříku (OR)

a) změny v předmětu podnikání v roce 2010

V roce 2010 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.

b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2010

V obsazení představenstva a dozorčí rady nedošlo v roce 2010 k žádné změně.

Jména členů představenstva a dozorčí rady ve stavu k 31. 12. 2010 jsou uvedena níže.

c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2010 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2010 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

d) změny ve vedení odštěpných závodů v roce 2010

V souvislosti s přípravou přechodu na procesní řízení byli k 30. 6. 2010 odvoláni ředitelé všech odštěpných závodů. Ředitelem všech odštěpných závodů se k 1. 7. 2010 stal Ing. Eduard Reichelt.

Odštěpný závod Krajské zdravotní, a.s.	Ředitel odštěpného závodu	Den zániku funkce	Zápis v OR
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	MUDr. Jiří Madar	30.6.2010	17.9.2010
Nemocnice Chomutov, o.z.	MUDr., Bc. Petr Hossner	30.6.2010	17.9.2010
Nemocnice Most, o.z.	Mgr. Ing. Jindřich Zetek	30.6.2010	17.9.2010
Nemocnice Teplice, o.z.	Ing. Robert Pelíšek, MBA	31.5.2010	17.9.2010
Nemocnice Děčín, o.z.	Ing. Václav Čechák	30.6.2010	17.9.2010

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Odstěpný závod Krajské zdravotní, a.s.	Ředitel odstěpného závodu	Den vzniku funkce	Zápis v OR
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	Ing. Eduard Reichelt	1.7.2010	17.9.2010
Nemocnice Chomutov, o.z.	Ing. Eduard Reichelt	1.7.2010	17.9.2010
Nemocnice Most, o.z.	Ing. Eduard Reichelt	1.7.2010	17.9.2010
Nemocnice Teplice, o.z.	Ing. Eduard Reichelt	1.7.2010	17.9.2010
Nemocnice Děčín, o.z.	Ing. Eduard Reichelt	1.7.2010	17.9.2010

Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a.s. je organizačně členěna na centrálu (podnikové ředitelství) a 5 odstěpných závodů (ke zřízení pěti odstěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007).

Centrála KZ je organizačně členěna na:

- úseky:
 - Úsek zdravotní péče
 - Úsek řízení lidských zdrojů
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu
 - Úsek řízení a správy majetku
 - Úsek systém řízení
- a odbory:
 - Odbor centra informačních technologií
 - Odbor řízení vztahu s dodavateli
 - Odbor řízení vztahu se zákazníky
 - Odbor kanceláře ředitele a právní

odstěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.,
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z.,
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z.,
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z.,
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Most, o.z..

Od 1. 10. 2010 došlo v Krajské zdravotní, a.s. k přechodu na procesní řízení. Působnost odstěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Centrála je nejvyšší organizační jednotkou řízení. Je organizačně členěna na úseky, a to Úsek zdravotní péče, Úsek řízení lidských zdrojů, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení a správy majetku a Úsek systému řízení. Tyto úseky jsou řízeny vedoucími zaměstnanci. K dalším samostatným útvarům společnosti patří odbory, a to Odbor centra informačních technologií, Odbor řízení vztahu s dodavateli, Odbor řízení vztahu se zákazníky a Odbor kanceláře ředitele a právní. Tyto odbory jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na jednotlivá oddělení. Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.



Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2010

K rozvahovému dni 31. 12. 2010 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Petr Benda	předseda představenstva	17.12.2008	17.12.2008
Ing. René Budjač	místopředseda představenstva	1.1.2007	17.12.2008
MUDr. Tomáš Indra	člen představenstva	1.1.2007	-
Ing. Petr Fiala	člen představenstva	1.1.2007	-
Ing. Eduard Reichelt	člen představenstva	1.1.2008	-
Ing. Pavel Kouda	člen představenstva	17.12.2008	-
Bc. Radek Scherfer	člen představenstva	17.12.2008	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Mgr. Tomáš Kříž	předseda dozorčí rady	1.10.2007	20.1.2009
PhDr. Václav Hofmann	místopředseda dozorčí rady	1.1.2009	20.1.2009
Martin Klika	člen dozorčí rady	1.1.2009	-
Radek Novotný, DiS.	člen dozorčí rady	1.1.2009	-
Ing. Petr Pípal	člen dozorčí rady	1.1.2009	-
Tomáš Zíka	člen dozorčí rady	1.1.2009	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen dozorčí rady	12.11.2009	-

Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2010 činila 2 563 869,49 tis. Kč, z toho na členy řídicích orgánů 18 123,46 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2010 vyplaceny odměny ve výši 2 052,00 tis. Kč.

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců k 31. 12. 2010 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce. Za členy řídicích orgánů jsou považováni ředitelé odštěpných závodů, ředitel akciové společnosti a náměstci.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s.	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
KZ, a.s. - Nemocnice Most, o.z.	1 308,07	0,50	1 308,57
KZ, a.s. - Nemocnice Děčín, o.z.	591,52	0,50	592,02
KZ, a.s. - Nemocnice Chomutov, o.z.	867,58	0,50	868,08
KZ, a.s. - Nemocnice Teplice, o.z.	1 041,33	0,50	1 041,83
KZ, a.s. - Masarykova nemocnice, o.z.	2 259,77	0,50	2 260,27
KZ, a.s. – centrála	114,92	5,50	120,42
KZ, a.s. CELKEM	6 183,19	8,00	6 191,19

Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2010 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2010 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám. Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2010 šesti členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o ředitele společnosti a náměstky.

2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesáhlo období jednoho roku.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je jeho reprodukční pořizovací cena nižší než vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztahným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztahným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- a) U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- b) U budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov

Zvláštní pozornost byla věnována majetku, pořízenému na základě smlouvy o koupi podniku. Tento majetek již byl používán, a proto doba životnosti byla stanovena s přihlédnutím k faktickému stavu opotřebení a k době použitelnosti v podmínkách jednotlivých odštěpných závodů.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2010 byly tvořeny opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti a k pohledávkám, jejichž inkaso organizace vyhodnotila jako rizikové, a dále opravné položky k zásobám. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

184

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zásoby

Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti.

Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

Pohledávky

Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100% hodnoty pohledávky u pohledávek, kde k rozvahovému dni nastalo riziko jejich inkasa,
- d) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost vytváří zákonné rezervy na likvidaci radioaktivního dopadu a opravy hmotného majetku, účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou a rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních sporů.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na věrné a poctivé zobrazení účetní závěrky. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následujících účetních obdobích.

Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.



Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Pohledávky za upsaný základní kapitál

Společnost k 31. 12. 2010 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2009	Přírůstky*	Úbytky*	Stav k 31. 12. 2010
Software	77 841,13	28 629,56	10 035,30	96 435,39
Ocenitelná práva	13 939,85	7 665,85	2 584,22	19 021,48
Goodwill	-661 346,85	0,00	0,00	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	650,55	133,50	0,00	784,05
C E L K E M	-568 915,32	36 428,91	12 619,52	-545 105,93

* Přírůstky a úbytky nezahnují přesuny mezi odštěpnými závody.

Významný přírůstek v položce softwaru byl způsoben zejména pořízením softwaru v rámci projektu Optimalizace logistických a obslužných procesů ve výši 13 204 tis Kč.

Oprávký (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2009	Přírůstky*	Úbytky*	Stav k 31. 12. 2010
Oprávký - software	-30 934,83	1 353,00	15 951,92	-45 533,75
Oprávký - ocenitelná pr	-4 769,58	0,00	2 359,53	-7 129,12
Oprávký ke goodwillu	308 628,53	132 984,09	714,72	440 897,90
Oprávký - ostatní DNM	-542,07	0,00	87,17	-629,24
C E L K E M	272 382,05	134 337,09	19 113,34	387 605,79

*Přírůstky a úbytky nezahnují přesuny mezi odštěpnými závody.

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Software	46 906,29	50 901,64
Ocenitelná práva	9 170,26	11 892,36
Goodwill	-352 718,32	-220 448,95
Ostatní DNM	108,48	154,81
C E L K E M	-296 533,29	-158 281,59



Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2009	Přírůstky*	Úbytky*	Stav k 31.12.2010
Budovy a stavby	3 833 161,71	165 071,18	377,83	3 997 855,06
Zdravotnická a labor. technika	1 213 097,69	76 934,69	14 618,07	1 275 414,33
Stroje a přístroje provozní	115 486,14	18 450,93	794,61	133 142,46
Dopravní prostředky	23 846,27	5 290,46	1 361,63	27 775,13
Výpočetní technika	59 551,82	70 575,43	38 986,37	91 140,88
Inventář	9 231,48	355,10	0,00	9 586,58
Ostatní samostatné movité věci	695,56	2 923,72	0,00	3 619,28
Pozemky	147 845,52	3 959,72	0,00	151 805,24
Umělecká díla a předměty	376,65	0,00	0,00	376,65
CELKEM	5 403 292,84	343 561,23	56 138,51	5 690 715,61

*Přírůstky a úbytky nezahrnují přesuny mezi závody

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2009	Přírůstky*	Úbytky*	Stav k 31. 12. 2010
Oprávky - budovy a stavby	-134 853,36	8,31	50 231,61	-185 076,61
Oprávky - zdrav. a lab. technika	-433 273,28	14 618,07	173 056,52	-591 711,73
Oprávky - stroje a přístroje provozní	-41 783,41	202,89	15 426,96	-57 007,48
Oprávky - dopravní prostředky	-8 510,18	1 361,63	4 474,75	-11 623,30
Oprávky - výpočetní technika	-26 225,80	242,77	15 444,17	-41 427,20
Oprávky - inventář	-4 564,52	0,00	1 284,41	-5 848,93
Oprávky - ostatní sam. mov. věci	-236,68	0,00	85,90	-322,59
CELKEM	-649 447,23	16 433,67	260 004,32	-893 017,84

*Přírůstky a úbytky nezahrnují přesuny mezi závody

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Budovy a stavby	3 698 308,35	3 812 778,45
Zdravotnická a laboratorní technika	779 824,41	683 702,60
Stroje a přístroje provozní	73 702,73	76 134,98
Dopravní prostředky	15 336,09	16 151,83
Výpočetní technika	33 326,01	49 713,68
Inventář	4 666,96	3 737,65
Ostatní samostatné movité věci	458,88	3 296,69
Pozemky	147 845,52	151 805,24
Umělecká díla a předměty	376,65	376,65

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
CELKEM	4 753 845,60	4 797 697,77

V průběhu roku 2010 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 162 730,91 tis. Kč. Zásadní objem přírůstku dlouhodobého hmotného majetku tvoří výpočetní technika zakoupená v rámci dotací projektů Optimalizace logistických a obslužných procesů ve výši 58 923 tis. Kč.

K 31. 12. 2010 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 138 642,56 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 13 506,55 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 125 136,01 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 281 560,49 tis. Kč.

Investiční dotace

V roce 2010 získala společnost investiční dotace ve výši 169 362,92 tis. Kč. Celkové čerpání činilo v průběhu roku 2010 celkem 168 719,82 tis. Kč. Z dotací byl pořízen dlouhodobý majetek, a to pro:

- ⇒ Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 166 178,83 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Teplice, o.z. ve výši 991,89 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Most, o.z. ve výši 1 549,10 tis. Kč.

Převážná většina pořízeného majetku byla spolufinancována z Norských fondů a Integrovaného operačního programu.

Provozní dotace

V roce 2010 společnost získala provozní dotace ve výši 12 297,02 tis. Kč. Celkové čerpání činilo v průběhu roku 2010 celkem 11 354,08 tis. Kč.

Ostatní informace k dotacím

Na základě „Oznámení Ing. Miroslava Kalouska, ministra financí č.j. 52/838 12/2010“ byl dne 3.srpna 2010 zahájen audit, jehož předmětem byly procesy související s projekty realizovanými Krajskou zdravotní a.s. v rámci Regionálního operačního programu NUTS II Severozápad pro období 2007 – 2013. Výsledkem auditu byla „Zpráva o mimořádném auditu č. 494/10/ROPSZ/M“, ve které se mimo jiné konstatuje „Z hlediska závažnosti pochybení je vhodné aplikovat smluvní pokuty ve výši odpovídající až 5 % z částky dotace, ke

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

kteř se porušení smluvních podmínek váže, resp. ve výši až 5 % částky způsobilých proplacených výdajů vztahujících se k jednotlivým veřejným zakázkám, tedy ve výši až 21 155 468,- Kč." a „Minimální ohrožené proplacené způsobilé výdaje ve výši 43 413 669,- Kč až 64 509 137,- Kč představují cca 10 %, resp. 15 % z celkových ověřovaných proplacených výdajů (425 568 790,74 Kč) a cca 7 % resp. 11 % z celkových způsobilých a nezpůsobilých ověřovaných výdajů (613 196 589,92 Kč).“ Vedení společnosti podniklo kroky k vyvrácení závěru auditu, je přesvědčeno, že k žádným významným pochybením nedošlo a proto nevytvořilo žádné rezervy na případné budoucí závazky z tohoto titulu.

Na řádku 056 rozvahy dohadné účty aktivní je k 31. 12. 2010 vykázáno mimo jiné 51 milionů odhadnutého nároku na investiční dotace, společnost je přesvědčena, že jsou splněny podmínky pro takto vykázaný odhad na získání těchto dotací.

Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN*.

(*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)





Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“ TP	MZ
Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“ TP	MZ
Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“ TP	MZ
Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů–zajištění energetických zdrojů“ TP	MZ
Děčín	3352104001	„Nemocnice Děčín-rekonstrukce staré interny“	MZ
Děčín	3350205069	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	3352104041	„Rekonstrukce centrálních operačních sálů“	MZ
Most	3350205508	„Zdravotnická technika“	MZ,MF
Most	3981104025	„Skiagrafičké pracoviště“	MZ
Most	3981104026	„Pavilon infekce“	MZ
Most	3350205071	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	3350205066	Videokolonoskop s příslušenstvím	MZ
Ústí n.L.	3350205510	PP - zdravotnická technika	MZ
Ústí n.L.	2353320002	Přenosný ultrazvukový přístroj, zvedák Meira	MZ
Ústí n.L.	2353140100	Perinatologický program	MZ
Ústí n.L.	2353320103	Dýchací přístroj, chirurgické odsávačky	MZ
Ústí n.L.	3350403057	Detoxikační jednotka a léčba metadonem (stavební úpravy)	MZ, MF
Ústí n.L.	3350101402	Dostavba MN	MZ
Ústí n.L.	2353120209	Detox - stavební úpravy JIP (psychiatrie)	MZ
Ústí n.L.	2353140205	Perinatol.program (monitor neonatál., ventilátor plic děts.,stůl oper.)	MZ
Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
Ústí n.L.	2353130209	Videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
Ústí n.L.	21711A2165	Veřejný internet v síti nemocnic v Ústeckém kraji	MMR
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ÚL-zdravot. techn. a vybavení, por. a neonatol.část	MZ
Ústí n.L.	23531C-0610	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení traumatologického centra (neukončené)	EU,MZ
Ústí n.L.	23531C-0618	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení centra komplex..onkolog..péče (neukončené)	EU,MZ
Chomutov	3350205068	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Chomutov	3350207038	„Scintilační gamakamera SPECT“	MZ
Chomutov	3352104415	„ Vybavení onkol.pracoviště“ - Lineární urychlovač	MZ
Chomutov	2352140201	„Reko gynekologie, chirurgie a TRN“	MZ
Chomutov	2353160208	„Lineární urychlovač s příslušenstvím“	MZ
Chomutov		„SROP – Systém vzdáleného přístupu k informacím týkajících se léčebné péče, hrazené z veřejného pojištění“	MMR
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP“	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazvukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy“	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF
Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	„Rekonstrukce střechy, kanalizace a výtahů“	MZ

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad a integrovaného operačního programu. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Most, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Děčín, o.z.,

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Masarykova nemocnice v Ústí n. L., o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – o.z. Teplice,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Chomutov, o.z.,
- Centrum robotické chirurgie,
- Optimalizace logistických a obslužných procesů,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení, tzn. do roku 2014 v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace, tzn. do roku 2015 v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného byť jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2010 neevidovala dlouhodobý finanční majetek.

Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Léky a spec. zdravotnický materiál	47 883,51	34 979,80
Ostatní materiál	19 362,27	15 134,35
Materiál na cestě	1 656,97	2 716,17
CELKEM	68 902,75	52 830,33

Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Krev	506,76	860,79
CELKEM	506,76	860,79

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Výrobky

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Krev	12 646,63	12 538,08
Výrobky – lékárna	63,25	0
Výrobky ostatní	2,44	4,73
C E L K E M	12 712,32	12 542,81

Zboží

Zboží v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	15 632,85	18877,44
Potraviny a ostatní zboží	696,19	237,81
C E L K E M	16 329,04	19 115,25

Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31. 12. 2010 neevidovala dlouhodobé pohledávky.

Krátkodobé pohledávky

Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	587 806,30	519 334,21
Odběratelé – tuzemsko	35 108,20	37 709,28
Odběratelé – zahraničí	9 654,17	9 398,21
Pohledávky – ostatní	8 690,77	11 744,65
C E L K E M	641 259,44	578 186,35

Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	70 045,40
Z toho:	
0 – 30 dní	23 238,63
31 – 60 dní	1 587,10
61 – 90 dní	4 923,28
91 – 120 dní	2 787,12
121 – 150 dní	7 426,50
151 – 180 dní	5 635,02
181 – 365 dní	11 680,25
nad 365 dní	12 767,50
Pohledávky ve splatnosti celkem	508 140,95

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
POHLEDÁVKY CELKEM	578 186,35

Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 2 723,43 tis. Kč, z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 1 106,11 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 1 617,32 tis. Kč.

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 21 557,02 tis. Kč a k jiným pohledávkám 1 427,64 tis. Kč.

Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšt. závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	147 887,29	Kontokorentní úvěr	ne
Chomutov	44 523,96	Kontokorentní úvěr	ne
Most	58 542,60	Kontokorentní úvěr	ne
Teplice	44 037,35	Kontokorentní úvěr	ne
Děčín	26 232,60	Kontokorentní úvěr	ne
Celkem	321 223,80		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou a zdravotní pojišťovnu MVČR.

Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Dohadné účty aktivní	298 427,05	142 195,65

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2010, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2011. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2010 částku 80 823,96 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří zejména odhady maximálních dotačních nároků k realizovaným projektům KZ, a.s. K 31. 12. 2010 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 61 371,68 tis. Kč. Významný pokles je způsobem vypořádáním dohadné položky z titulu nároku na dotaci v rámci dokončení realizace projektů v rámci programu IOP.

184

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Krátkodobý finanční majetek

Peníze

K 31. 12. 2010 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 557,20 tis. Kč a cenin 42,60 tis. Kč, celková výše k rozvahovému dni tak dosahovala částku 599,80 tis. Kč.

Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2010 celkem 169 580,79 tis. Kč.

Časové rozlišení

K 31. 12. 2010 činí časové rozlišení částku ve výši 156 837,75 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 155 497,33 tis. Kč
 - ⇒ 26 311,02 tis. Kč představuje pořízení dlouhodobého drobného majetku většího rozsahu, který se v souladu s účetními metodami časově rozlišuje. Majetek bude časově rozlišován po dobu 4 let. Pořízení tohoto majetku souvisí s nákupy podniků v roce 2007.
 - ⇒ 129 186,32 tis. Kč nespotebované zásoby léků, zdravotnického a ostatního materiálu, předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro rok 2011.
- b) Příjmy příštích období
 - ⇒ 1 340,42 tis. Kč tvoří především nevyúčtované finanční bonusy a provozní dotace k rozvahovému dni.

Vlastní kapitál

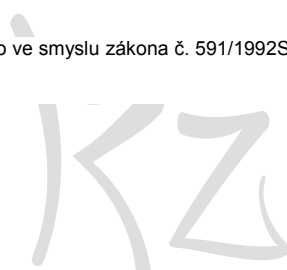
Základní kapitál

K 1. 1. 2010 činil počáteční stav základního kapitálu **4 476 688,00** tis. Kč. V roce 2010 došlo k navýšení základního kapitálu peněžním vkladem jediného akcionáře ve výši 252 618 tis. Kč a nepeněžním vkladem jediného akcionáře ve výši 6 300 tis. Kč. Základní kapitál společnosti tak dosáhl k 31. 12. 2010 částku **4 735 606 tis. Kč**.

4 735 606 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech.

Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia nulový.





Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří poskytnuté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2010 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 33 472,40 tis. Kč. V roce 2010 obdržela společnost věcné dary ve výši 12 297, 56 tis. Kč a finanční dary ve výši 6 532, 96 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31. 12. 2010 činila 52 302,92 tis. Kč.

Poskytnuté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2010

Poskytovatel daru	Odšt. závod	Druh daru	Účel daru - primariát	Hodnota daru v tis. Kč
Amgen s.r.o.	Chomutov	Finan.dar	Pro zdravotnické účely – Onkologického centra	200 000,00
Unipetrol RPA s.r.o.	Most	Finan.dar	Na podporu činnosti zdra.zařízení	550 000,00
Merck Pharma k.s.	Teplice	Finan.dar	Na rozšíření RS centra pro vědecké účely	100 000,00
Nadační fond Kolečko	Ústí n.L.	Finan.dar	Na nákup kost.instrum.a oper.nástrojů, dětská chir.	200 000,00
Jansen Cilag	Ústí n.L.	Finan.dar	Na realiz.projektu postgr.vděl., oční lékařství	600 000,00
Spolchemie	Ústí n.L.	Finan.dar	Vybavení stanice kojenců, Dětská klinika	100 000,00
Viamont DSP a.s.	Ústí n.L.	Finan.dar	Pro potřeby Dětské kliniky	100 000,00
Astra Zeneca CR	Chomutov	Věcný dar	Pro zlepšení poskyt.zdrav.péče v klinické onkolog.	197 706,00
Braun Medical s.r.o.	Teplice	Věcný dar	Pro provoz AR odd.	429 000,00
Tomáš Nedvěd MUDr.	Ústí n.L.	Věcný dar	Pro potřeby odd.C-JIP	120 000,00
Nadační fond Kapka naděje	Ústí n.L.	Věcný dar	Pro dětskou kliniku IPVZ	157 886,82
Nadační fond Kapka naděje	Ústí n.L.	Věcný dar	Novorozenci JIP	271 291,70
A Care s.r.o.	Ústí n.L.	Věcný dar	Pro potřeby odd.Kardiologie	7 100 000,00
Roche s.r.o.	Ústí n.L.	Věcný dar	Realizace odbor.videokonf. – odd. Radioterapie	366 000,00
Chomutovský dětský NF	Chomutov	Věcný dar	Dětské odd., zlepš.dostup. kvality lékařské péče	700 000,00
Roche s.r.o.	Chomutov	Věcný dar	Realizace odbor.videokonferencí, Onkolog.odd.	366 000,00
Nadační fond Kapka naděje	Most	Věcný dar	Dětské oddělení nem. Most	398 506,20
Roche s.r.o.	Ústí n.L.	Věcný dar	Realiz.odbor.konferencí-odd.radioterapie	104 720,00
Blue Box s.r.o.	Ústí n.L.	Věcný dar	Pro potřeby Novoroz.odd. a dětské kliniky MNUL	392 859,50
Scherinf-Plough s.r.o.	Ústí n.L.	Věcný dar	Pro gastroenterologické odd. MNUL	142 645,80
Severočeské doly a.s.	Most	Finan.dar	Rozvoj zdravot. A zdravotnických zařízení	1 000 000,00
Nadační fond Lidé sobě	Ústí n.L.	Finan.dar	Zlepšení zdravot.péče pacientů cévní chirurgie	115 200,00
Spirála o.s.	Ústí n.L.	Finan.dar	Pro hematolog.-onkolog.odd. dětské kliniky	140 000,00
Novartis s.r.o.	Ústí n.L.	Finan.dar	Pro financ.zrad.vybavení na odd.radiační onkolog.	157 410,00
ČEZ Distribuce a.s.	Ústí n.L.	Finan.dar	Na pořízení vybavení pro Neurochirurgii	500 000,00
ČEZ Distribuce a.s.	Ústí n.L.	Finan.dar	Na pořízení vybavení pro Dětskou kliniku	500 000,00
Vršanská uhelná a.s.	Ústí n.L.	Finan.dar	Na provoz ozonoterapie na RDG	100 000,00
Almedea s.r.o.	Ústí n.L.	Finan.dar	Na zdrav.účely	200 000,00
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				13 851 816,02

Zákonný rezervní fond

Zákonný rezervní fond činil k 1. 1. 2010 43,20 tis. Kč. V průběhu roku 2010 došlo k navýšení o 1 377,97 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady o zúčtování hospodářského výsledku roku 2009.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2009 ztrátu ve výši 81 413,86 tis. Kč a byl tvořen odloženým daňovým závazkem. Společnost v roce 2010 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 2. 6. 2010 použila zisk ve výši 26 181, 54 tis. Kč k úhradě ztráty z minulých let. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2010 ztrátu ve výši 55 232,32 tis. Kč.

Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2010 činí zisk ve výši 61 582,97 tis. Kč.

Cizí zdroje

Rezervy

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Ostatní rezervy	CELKEM
31. 12. 2009	Zůstatek	27 853,77	66 688,68	38 140,14	-	132 682,59
31. 12. 2010	Tvorba	27 728,76	1 531,39	39 404,90	1 471,58	70 136,63
	Čerpání	0,00	35 094,69	38 140,14		73 234,83
	Zůstatek	55 582,53	33 125,38	39 404,90	1 471,58	129 584,39

Zákonná rezerva v celkové výši 27 728,76 tis. Kč byla vytvořena v souladu se zákonem č. 18/1997 Sb., v platném znění ve výši 93,75 tis. Kč v souvislosti s provozováním ozařovačů a v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů v platném znění ve výši 27 635,01 tis. Kč v souvislosti s opravami majetku.

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky.

Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2010 činí 70 946,27 tis. Kč. Dlouhodobý závazek tvoří odložená daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Přecenění aktiv při vkladech dává vzniknout rozdílu, který vyústí v odloženou daň. Účetní hodnota majetku je zvýšena na reálnou hodnotu, ale daňová základna zůstává v původní základně. V případě vkladů majetku je rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou vloženého majetku vykázán jako odložený daňový závazek souvztažně s účtem neuhrazená ztráta minulých let.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	79 501,47
Sociální a zdravotní pojištění z odměn neuhrazené do 1/2010 a rezerva na nevyčerpanou dovolenou	- 8 555,20
CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2010	70 946,27

Krátkodobé závazky

Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Dodavatelé investiční	142 598,65	86 244,30
Dodavatelé - tuzemsko	434 542,74	489 413,15
Dodavatelé - zahraniční	104,25	-257,57
Ostatní závazky	3 987,68	4 873,35
CELKEM	581 233,32	580 273,23

Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	187 993,80
Z toho:	
0 – 30 dní	140 212,46
31 – 60 dní	46 691,33
61 – 90 dní	113,21
91 – 120 dní	25,14
121 – 150 dní	706,98
151 – 180 dní	110,62
181 – 365 dní	103,74
nad 365 dní	30,32
Závazky ve splatnosti celkem	392 279,43
ZÁVAZKY CELKEM	580 273,23

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Závazky k zaměstnancům	126 821,82	127 227,90
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	69 936,11	72 255,32
Stát – daňové závazky a dotace	29 844,66	31 410,87
Krátkodobé přijaté zálohy	6 040,36	23,84
Jiné závazky	222 590,18	8 592,69
C E L K E M	455 233,13	239 510,62

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2010 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2011. Významné snížení jiných závazků bylo způsobeno především snížením závazku ve výši 212 618,31 tis. Kč, který vyplynul z uzavřené dohody o narovnání mezi Ústeckým krajem a Krajskou zdravotní, a.s. Závazek byl splatný 8. 2. 2010 a ve lhůtě splatnosti byl společností uhrazen.

Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	21 166,76	21 772,40
Doh. účty pasivní - ostatní provozní činnost	41 510,81	34 218,06
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0,00	0,00
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0,00	0,00
Celkem	62 677,57	55 990,46

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2010.

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2010, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni a odměny (včetně odvodů) roku 2010, vyplacené v roce 2011.

Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2010 byla společnost úvěrována následovně:

- Dlouhodobý úvěr od Komerční banky, a.s. na investice do 31. 12. 2011, a to na částku 120 000 tis. Kč (úročení je pevná úroková sazba ve výši 3,8% p.a. ze zůstatku jistiny). K 31. 12. 2010 zbývalo doplatit celkem 16 623,84 tis. Kč. S ohledem na splatnost úvěru je zůstatková hodnota účetně vykázána v krátkodobých úvěrech.
- Kontokorentní úvěr od PPF banky, a.s. ve výši úvěrového rámce 300 000 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 1,5% p. a.). K 31. 12. 2010 nebyl úvěr čerpán.

Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Celková úvěrová zatíženost byla k 31. 12. 2010 následující:

- krátkodobé kontokorentní a revolvingové úvěry	16 623,84 tis. Kč
Celkem	16 623,84 tis. Kč

Časové rozlišení

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 12 706,14 tis. Kč a tvoří je:

- výdaje příštích období ve výši 3 440,84 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2010 ve výši 1 920,00 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2011,
- výnosy příštích období ve výši 9 265,30 tis. Kč, a to především výnosy za předem inkasované nájemné a reklamu.

Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2010 dosáhly výše 5 343 564,18 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 459 810,14 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 62 016,34 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 4 561 367,07 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 83 561,74 tis. Kč,
- ⇒ tržby od ZP na stabilizaci zdravot. personálu ve výši 65 994,81 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby, např. tržby z pronájmů nebytových prostor ve výši 110 814,08 tis. Kč

Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2010

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 1 920 000,- Kč (cena plnění včetně DPH).

Závazky neuvedené v účetnictví

Společnost měla k 31. 12. 2010 závazky z titulu leasingu, které nebyly vykázány v rozvaze, a to:

- monitor vitálních funkcí Critical Care ve výši 141 112 Kč,
- narkotizační přístroj Datex ve výši 242 672 Kč,
- cytolátor Clean Air ve výši 652 405 Kč.

Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

KZ Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2010.

5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
Vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

Ing. Petr Benda
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. René Budjač
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Eduard Reichelt
Ředitel a pověřený člen představenstva

V Ústí nad Labem dne 30.4.2011



Výkaz Cash flow

k 31. 12. 2010

Podnik: Krajská zdravotní, a.s.	IČO: 25488627
Sídlo: Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem, 40113	

Provozní činnost

Běžné obd.

P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	98 870
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	48 323
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	139 187
A.1.1.	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	144 580
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-11 953
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-146
A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	4 600
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	2 107
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	187 510
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	171 811
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	323 109
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-163 185
A.2.3.	Změna stavu zásob	11 887
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	359 320
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-4 949
A.4.	Přijaté úroky	349
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	354 721

Investiční činnost

Běžné obd.

B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-346 132
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	269

B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-345 863
------	--	-----------------

Finanční činnost

Běžné obd.

C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř.krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	-196 340
------	--	----------

C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	258 793
------	--	----------------

C.2.1.	Zvýšení peněž.prostř.a peněž.ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event.rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	252 618
--------	---	---------

C.2.2.	Přijaté finanční dary	6 175
--------	-----------------------	-------

C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	62 453
------	--	---------------

F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	71 311
---	--	---------------

R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	170 181
----	--	----------------

Sestaveno dne: 30.4.2011

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

Ing. Petr Benda
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. René Budjač
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Eduard Reichelt
ředitel a pověřený člen představenstva

16. ZPRÁVA AUDITORA



spol. s r.o.

daňové a účetní poradenství, audit

ZPRÁVA AUDITORA

o ověření
účetní závěrky

Účetní období
od 1.1.2010 do 31.12.2010

Účetní jednotka
Krajská zdravotní, a.s.
Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
IČ: 25488627

Auditor
AGIS, spol. s r. o.
Most, Moskevská 1/14
Číslo auditorského oprávnění 117

Tel.: 476 206 981, 476 206 982
476 704 314
Fax: 476 206 990

Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz



daňové a účetní poradenství, audit

Zpráva nezávislého auditora určená pro akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2010, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2010 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2010 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti Krajská zdravotní, a.s. jsou uvedeny v části přílohy této účetní závěrky nazvané "Základní údaje".

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naši odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Tel.: 476 206 981, 476 206 982
476 704 314
Fax: 476 206 990

Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31. 12. 2010 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2010 v souladu s českými účetními předpisy.

Zdůraznění skutečnosti

Aniž bychom vyslovovali výhradu k účetní závěrce, upozorňujeme na skutečnosti popsané v příloze k účetní závěrce, na straně 11 a 12 v části „Ostatní informace k dotacím“. Na základě „Oznámení Ing. Miroslav Kalouska, ministra financí č.j. 52/838 12/2010“ byl dne 3. srpna 2010 zahájen audit, jehož předmětem byly procesy související s projekty realizovanými Krajskou zdravotní a.s. v rámci Regionálního operačního programu NUTS II Severozápad pro období 2007 – 2013. Výsledkem auditu byla „Zpráva o mimořádném auditu č. 494/10/ROPSZ/M“, ve které se mimo jiné konstatuje „Z hlediska závažnosti pochybení je vhodné aplikovat smluvní pokuty ve výši odpovídající až 5 % z částky dotace, ke které se porušení smluvních podmínek váže, resp. ve výši až 5 % částky způsobilých proplacených výdajů vztahujících se k jednotlivým veřejným zakázkám, tedy ve výši až 21 155 468,- Kč.“ a „Minimální ohrožené proplacené způsobilé výdaje ve výši 43 413 669,- Kč až 64 509 137,- Kč představují cca 10 %, resp. 15 % z celkových ověřovaných proplacených výdajů 425 568 790,74 Kč a cca 7 % resp. 11 % z celkových způsobilých a nezpůsobilých ověřovaných výdajů (613 196 589,92 Kč).“ Vedení společnosti podniklo kroky k vyvrácení závěru auditu, je přesvědčeno, že k žádným významným pochybením nedošlo a proto nevytvořilo žádné rezervy na případné budoucí závazky z tohoto titulu. Na řádku 056 rozvahy dohadné účty aktivní je k 31. 12. 2010 vykázáno mimo jiné 51 milionů odhadnutého nároku na investiční dotace, společnost je přesvědčena, že jsou splněny podmínky pro takto vykázaný odhad na získání těchto dotací.

AGIS, spol. s r.o., Moskevská 1/14, Most
číslo auditorského oprávnění 117

V Mostě dne 30. 04. 2011



JUDr. Ing. Jiří Lanc
číslo auditorského oprávnění 1126

17. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi propojenými osobami podle ustanovení § 66a) zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění.

Oddíl I.

Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: Krajská zdravotní, a. s.
se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 401 13
IČ: 25488627
vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550
za níž jednají: Ing. Petr Benda, předseda představenstva
Ing. René Budjač, místopředseda představenstva
MUDr. Tomáš Indra, člen představenstva
Ing. Eduard Reichelt, člen představenstva
Ing. Petr Fiala, člen představenstva
Ing. Pavel Kouda, člen představenstva
Bc. Radek Scherfer, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

společnost: Ústecký kraj
se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02
IČ: 70892156

(dále jen „ovládající osoba“).

Oddíl II.

Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.

(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

Oddíl III.

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2010 do 31. prosince 2010.

Oddíl IV.

Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2010 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2010 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

Oddíl V.

Ostatní právní úkony mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2010 nebyly ovládanou osobou v zájmu osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

Oddíl VI.

Opatření mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2010 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření ve prospěch nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty. Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Výše plnění z uzavřených smluv je uvedena v příloze č. 4 a č. 5 této zprávy.

Z uzavřených smluv, ostatních právních úkonů nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

Oddíl VII.

Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Oddíl VIII.

Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s. a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne 31.3.2011

Podpisy členů představenstva ovládané osoby společnosti Krajská zdravotní, a.s.

SIGNOVÁNO

Ing. Petr Benda
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. René Budjač
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

MUDr. Tomáš Indra
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Eduard Reichelt
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Petr Fiala
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Pavel Kouda
člen představenstva

SIGNOVÁNO

Bc. Radek Scherfer
člen představenstva

Příloha č. 1 – Osoby ovládané ovládající osobou

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	44555423	zřizovaná PO	
Gymnázium dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, Stavbařů 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	44555512	zřizovaná PO	
Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	44556969	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Ústí nad Labem, Národního odboje 17, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Národního odboje 17, PSČ 400 03	44555121	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola strojní a elektrotechnická, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Ústí nad Labem, Stará 100, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stará 100/2702, PSČ 400 11	44555130	zřizovaná PO	
Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ 400 07	00525472	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	
Střední škola elektrotechniky a spoji, Ústí nad Labem-Štříbrníky, příspěvková organizace	Ústí nad Labem – Štříbrníky, Výstupní 2, PSČ 400 11	14451069	zřizovaná PO	
Střední škola, Trmice, příspěvková organizace	Trmice, Václavské náměstí 10, PSČ: 400 04	00082627	zřizovaná PO	zanikla sloučením s p.o. SŠ stavební a technická, ÚL, Čelakovského 5 k 1.9.2010
Střední škola technická, Ústí nad Labem, U Panského dvora 1006, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, U Panského dvora 1006, PSČ 400 01	18385079	zřizovaná PO	zanikla sloučením s přísp.org. VOŠ zdrav. a SŠ zdrav. ÚL, Palachova 35 k 1.9.2010
Domov mládeže a Školní jídelna - výdejna, Ústí nad Labem, Kpt. Jaroše 622, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Kpt. Jaroše 622, PSČ 400 01	00673587	zřizovaná PO	
Speciální základní škola a Praktická škola, Trmice, Fugnerova 22, příspěvková organizace	Trmice, Fugnerova 22, PSČ 400 04	44555466	zřizovaná PO	Zrušena k 31.8.2010 - předána obci Velké Březno
Základní škola praktická, Velké Březno, Zahradní 182, příspěvková organizace	Velké Březno, Zahradní 182, PSČ 403 23	70842086	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Základní škola speciální a Mateřská škola, Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, PSČ 400 11	44555091	zřizovaná PO	
Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	00831085	zřizovaná PO	
Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	
Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
Obchodní akademie generála Františka Fajla Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 497, PSČ 440 64	61357553	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Žatec, Studentská 1354, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	
Střední odborná škola Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	zanikla sloučením s přísp.org. Střední odborná škola Louny k 1.9.2010
Střední škola stavební, Louny, Postoloprtská 2636, příspěvková organizace	Louny, Postoloprtská 2636, PSČ 440 01	00672840	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	
Střední škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Svatopluka Čecha 1180, PSČ 438 01	61357481	zřizovaná PO	
Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ: 415 01	61515451	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Teplice, Poštovní 3, příspěvková organizace	Teplice, Poštovní 3/464, PSČ 415 40	61515621	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Benešovo náměstí 1/604, PSČ: 415 49	61515515	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Duchcov, Kubicových 2, příspěvková organizace	Duchcov, Kubicových 2/887, PSČ: 419 41	61515477	zřizovaná PO	
Konzervatoř, Teplice, Československá 15, příspěvková organizace	Teplice, Československá 15, PSČ: 415 01	61515779	zřizovaná PO	
Hotelová škola, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ: 415 02	00555878	zřizovaná PO	
Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	00524646	zřizovaná PO	
Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr. Šrámka 1350, PSČ: 415 02	00497088	zřizovaná PO	
Základní škola praktická, Blina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Blina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	61515761	zřizovaná PO	
Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	70839841	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková	Tuchlov 47, Ohnivec, PSČ: 417 65	61515876	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
organizace				
Podkrkonošské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	49872559	zřizovaná PO	
Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	62208870	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zdr.Fibicha 2778, PSČ: 434 01	49872427	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Most, Topolová 584, příspěvková organizace	Most, Topolová 584, PSČ: 434 47	49872419	zřizovaná PO	
Střední škola technická, Most - Velebudice, Dělnická 21, příspěvková organizace	Most - Velebudice, Dělnická 21, PSČ: 434 80	00125423	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Meziboří, nám. 8. května 400, příspěvková organizace	Meziboří, 8. května 400, PSČ: 435 13	18384897	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	00555584	zřizovaná PO	
Střední škola gastronomie a služeb, Most, Jana Palacha 711, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	00524905	zřizovaná PO	
Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňka Štěpánka 2798, PSČ: 434 01	62209485	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K.H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	62209256	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ 435 46	47326484	zřizovaná PO	
Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	61342645	zřizovaná PO	
Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	61342751	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	47792931	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	47796006	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	61342637	zřizovaná PO	
Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště, Kadaň, 5. května 680, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 680, PSČ: 432 01	61342688	zřizovaná PO	
Střední škola energetická a stavební, Chomutov, Na Průhoně 4800, příspěvková organizace	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ: 430 11	41324641	zřizovaná PO	
Střední škola technická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	18383696	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	61345733	zřizovaná PO	
Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	Chomutov, Jiráskova 4140, PSČ: 430 03	61345784	zřizovaná PO	
Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	47274620	zřizovaná PO	zrušena - předána městu Česká Kamenice k 31.7.2010
Gymnázium, Česká Kamenice, Komenského 288, příspěvková organizace	České Kamenice, Komenského 288, PSČ: 407 21	47274701	zřizovaná PO	
Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I., Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	47274611	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola stavební, Děčín I, Čs. armády 10, příspěvková organizace	Děčín I., Čs. armády 10, PSČ: 405 02	47274689	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola, Varnsdorf 5, Mariánská 1100, příspěvková organizace	Varnsdorf 5, Mariánská 1100, PSČ: 407 47	64045625	zřizovaná PO	zanikla sloučením s přísp.org. Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf k 1.9.2010
Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	18383874	zřizovaná PO	
Střední odborná škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Děčín VI., Dělnická 15, PSČ: 405 02	14450488	zřizovaná PO	
Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	47274719	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673781	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	00673773	zřizovaná PO	
Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	47274654	zřizovaná PO	
Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	00556807	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola technická, Varnsdorf, Karoliny Světlé 2703, příspěvková organizace	Varnsdorf, Karoliny Světlé 2703, PSČ: 407 47	00177571	zřizovaná PO	zanikla sloučením s přísp.org. Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf k 1.9.2010

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jířkova 840/4, PSČ: 408 01	00497029	zřizovaná PO	zanikla sloučením s příspěvk. org. Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín IV. k 1.9.2010
Střední škola, Děčín XXXI, Vítězství 194, příspěvková organizace	Děčín XXXI-Křešice, Vítězství 194, PSČ: 407 11	47274671	zřizovaná PO	
Školní statek, Děčín - Libverda, Benešova 76, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Benešova 76, PSČ: 405 01	00081663	zřizovaná PO	
Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	46773720	zřizovaná PO	
Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	46773754	zřizovaná PO	
Střední pedagogická škola Johana Heinricha Pestalozziho, Litoměřice, Komenského 3, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ: 412 62	46773495	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	46773509	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	46773762	zřizovaná PO	
Střední škola hotelnictví, gastronomie a služeb, Litoměřice, Dlouhá 6, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 6/221, PSČ: 412 85	00673021	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	69411263	zřizovaná PO	
Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvoboditelů 2, PSČ: 410 34	00082571	zřizovaná PO	
Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	00081701	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Střední odborná škola gastronomie a Střední odborné učiliště Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Černovická 2901, PSČ: 430 03	00082520	zřizovaná PO	
Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	00080837	zřizovaná PO	
Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00829048	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, č.p. 1, PSČ: 411 74	70948062	zřizovaná PO	
Krajské nemocnice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ: 401 13	00673544	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	Most, Žižkova 1304, PSČ: 434 01	66112338	zřizovaná PO	
Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ: 439 85	00829137	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahražany, Hustiská 1683, PSČ: 434 01	00830577	zřizovaná PO	
Lékařská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00830500	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	Ryjice 1, PSČ: 403 31	72753536	zřizovaná PO	
Domov důchodců a ústav sociální péče Krásná Lipa, příspěvková organizace	Krásná Lipa, Nemocniční 1056/19, PSČ: 407 46	47274450	zřizovaná PO	
Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky čp. 119, PSČ: 407 60	47274484	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Jiříkov, příspěvková organizace	Jiříkov, Londýnská čp. 563, PSČ: 407 53	47274468	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Lobendava, příspěvková organizace	Lobendava 105, PSČ: 407 84	47274549	zřizovaná PO	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Stará Oleška čp. 131, PSČ: 407 42	47274522	zřizovaná PO	změna názvu příspěvk. org. k 1.1.2010 - původní název Ústav sociální péče Stará Oleška, p.o.
Domov důchodců Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	47274573	zřizovaná PO	
Domovy sociálních služeb Kadaň a Maškov, příspěvková organizace	Kadaň, Golovinova čp. 1559, PSČ: 432 01	46789910	zřizovaná PO	
Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá čp. 75, PSČ: 410 22	00080195	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice čp. 1, PSČ: 439 69	00830381	zřizovaná PO	
Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátíší čp. 177, PSČ: 435 42	49872541	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Nová Ves v Horách, příspěvková organizace	Nová Ves v Horách čp. 206, PSČ: 435 45	49872532	zřizovaná PO	
Domov důchodců Meziboří, příspěvková organizace	Meziboří, Okružní čp. 104, PSČ: 435 13	49872516	zřizovaná PO	
Domov důchodců Dubí, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ: 417 01	63787849	zřizovaná PO	
Domov důchodců Teplice, příspěvková organizace	Teplice, U Nových lázní 8, PSČ: 415 01	63787814	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Háj u Duchcova, příspěvková organizace	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	63787911	zřizovaná PO	
Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 01	00829013	zřizovaná PO	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ: 400 01	75149541	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	00360716	zřizovaná PO	
Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	00361224	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	00360635	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	00360210	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	00080730	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	00360571	zřizovaná PO	
Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	60279524	majoritní vlastník-62,5 %	
Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	25488627	jediný akcionář	

Příloha č. 2 – Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
47274450	Domov důchodců a ústav sociální péče Krásná Lípa, p.o., Nemocniční 1056/19, 407 46 Krásná Lípa	13	vzdělávání	Smlouva o zajištění školního pobytu	8.2.2010
00555878	Hotelová škola Teplice, p.o., Smetanova nám. 786, 415 01 Teplice	381	vzdělávání	Příkazní smlouva - praktické vyučování - stravovací provoz	1.9.2010
00830577	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, p.o., Husitská 1683, 434 01 Most	144	kupní	Kupní smlouva - prodej neupořádaného movitého majetku	24.3.2010
72753536	Nemocnice následné péče Ryjice, č.p.1, 403 31 Neštětice	388	vzdělávání	Smlouva o spolupráci - vzdělávání lékařů - atestace v oboru vnitřní lékařství, geriatric	18.10.2010
00082201	Střední průmyslová škola strojní a elektrotechnická, Resslova 5, Ústí nad Labem, 400 01	135	vzdělávání	Smlouva o zabezpečení odborné praxe	14.6.2010
00525472	Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, příspěvková organizace	133	vzdělávání	Smlouva o zajištění praktického vyučování	17.5.2010
00525472	Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, příspěvková organizace	136	vzdělávání	Smlouva o zajištění praktického vyučování	3.5.2010
18383696	Střední škola technická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace, Pražská 702, 430 01 Chomutov	337	vzdělávání	Smlouva o zabezpečení odborného výcviku žáků	30.9.2010
00673391	Střední zdravotnická škola Chomutov, Palackého 3, 430 01 Chomutov	MO_0732010PMO	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe žáků	5.5.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdi Fibicha 2778, 43401 Most	289	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe	11.10.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdi Fibicha 2778, 43401 Most	339	nájemní	Smlouva o pronájmu nebytových prostor	2.9.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdi Fibicha 2778, 43401 Most	470	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe	8.11.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdi Fibicha 2778, 43401 Most	511	vzdělávání	Dohoda o spolupráci při praktické výuce - obor diplomovaná sestra	23.10.2010

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	184	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe studentům	10.5.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	185	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe studentům	10.5.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	17	vzdělávání	Odborná praxe - Sukovičová	25.1.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	49	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe – IGNAT	17.5.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	55	vzdělávání	Odborná praxe - Kohlová, Malcovská, Bohmová, Sukovičová	1.7.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	62	vzdělávání	Odborná praxe - Sukovičová (interna)	19.7.2010
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdr.Fibicha 2778, 43401 Most	77	vzdělávání	Odborná praxe - Ignat - Chir C	16.8.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	481	vzdělávání	Smlouva o zabezpečení praxe	25.11.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	176	vzdělávání	Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe	17.5.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	177	vzdělávání	Smlouva o zabezpečení odborné praxe	3.5.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	199	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe	7.6.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	200	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe	28.6.2010

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	166	vzdělávání	Smlouva o zabezpečení odborné praxe	3.5.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	167	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe studentům	17.5.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	281	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné stáže	27.9.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	MO_0492010PMO	vzdělávání	Smlouva o zabezpečení odborné praxe	8.4.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	MO_1032010PMO	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe	9.6.2010
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	MO_0642010PMO	vzdělávání	Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe	19.04.10
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	MO_0652010PMO	vzdělávání	Smlouva o zajištění odborné praxe	20.04.10
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	50	vzdělávání	Odborná praxe – OKB	17.5.2010
00829013	ZZS ÚK, p.o.	517	o dílo + služby	Smlouva o dílo - praní prádla	27.10.2010
00829013	ZZS ÚK, p.o.	55	ostatní	Dodatek č. 4 ke smlouvě o dodávce elektr. energie, tepla, plynu a vodu ke smlouvě č. 297	19.1.2010
00829013	ZZS ÚK, p.o.	140	nájemní	Dodatek č. 1 ke smlouvě č. 2007004 o nájmu nebytových prostor	1.4.2010

Příloha č. 3 – Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	4	ostatní	Smlouva o zřízení věcného břemene - časově neomezené právo chůze a jízdy po celém dotčeném pozemku č. 4340/1	20.1.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	38	ostatní	Smlouva o provedení stavby na pozemku - Nemocnice Teplice	10.3.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	140	ostatní	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace 2 945 000 Kč	25.6.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	460	ostatní	Smlouva o úpisu akcií	21.7.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	8	zdravotní péče	Očkování proti tuberkulóze – TRN 2010	1.1.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	dodatek č.3 ke sml. 35/2009	mandátní	Dodatek č.3 k Mandátní smlouva regulační poplatky - veřejný příslib	1.1.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	dodatek č.3 ke sml. 16/2009	mandátní	Dodatek č.3 k Mandátní smlouva regulační poplatky - veřejný příslib	1.1.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	dodatek č.3 ke sml. MO_0072009NZDP	mandátní	Dodatek č.3 k Mandátní smlouva regulační poplatky - veřejný příslib	1.1.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	dodatek č.3 ke sml. 23/2009	mandátní	Dodatek č.3 k Mandátní smlouva regulační poplatky - veřejný příslib	1.1.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	dodatek č.3 ke sml. 5/2009	mandátní	Dodatek č.3 k Mandátní smlouva regulační poplatky - veřejný příslib	1.1.2010
70892156	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	642	ostatní	Smlouva o úpisu akcií	20.1.2010

Příloha č. 4 – Výše plnění mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou

IČ	Název	Tržby KZ, a.s.	Náklady KZ, a.s.
47274450	Domov důchodců a ústav sociální péče Krásná Lípa, p.o., Nemocniční 1056/19, 407 46 Krásná Lípa	2 500 Kč	-
00830577	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, p.o., Husitská 1683, 434 01 Most	-	1 Kč
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zd.Fibicha 2778, 43401 Most	3 600 Kč	-
00823013	ZZS ÚK, p.o.	876 758 Kč	-

Příloha č. 5 – Výše plnění mezi ovládanou a ovládající osobou

IČ	Název	Předmět plnění	Přijaté plnění KZ, a.s.	Náklady KZ, a.s.
70892156	Ústecký kraj	úpis akcií 2010	40 000 000 Kč	
		úpis akcií 2009 - peněžitý vklad	212 618 000 Kč	
		úpis akcií 2009 - nepeněžitý vklad	6 300 000 Kč	
		neinvestiční dotace	2 945 000 Kč	
		věcné břemeno (Most)	100 Kč	
		mandátní smlouva - regulační poplatky UL	114 316 Kč	
		mandátní smlouva - regulační poplatky CV	59 949 Kč	
		mandátní smlouva - regulační poplatky MO	78 365 Kč	
		mandátní smlouva - regulační poplatky TP	61 767 Kč	
		mandátní smlouva - regulační poplatky DC	36 998 Kč	
		TBC CV	332 038 Kč	
		celkem	262 546 534 Kč	0 Kč